



Commissariat aux Comptes - 2014

*DTF
Recommandation
2014*

Rapport de Commissariat aux Comptes & Lettre de Recommandations

31 décembre

2014

Port Autonome de Nouakchott dit Port de l'Amitié
« PANPA »

*DTF
2014*



Villa ZRE 288 Ilot E Nord Nouakchott
B.P : 933, Nouakchott, Mauritanie.
Tél : 45 25 87 00
E-mail : mlsbechir@exacoamic.com
Site web : www.exacoamic.com



Avenue J. A. Nasser
Immeuble BMCI - Bureau 202
Tél : 45 25 33 30
GSM : 46 40 16 82
fallmouhamedoune@yahoo.fr

Mohamed Lemine Salem Béchir
Expert-Comptable Diplômé

Mohamedoune FALL
Expert-Comptable



Table des matières

OPINION SUR LES ETATS FINANCIERS	3
ANNEXES A L'OPINION.....	6
1. BILAN ARRETE AU 31 DECEMBRE 2014.....	7
2. COMPTE DE RESULTAT AU TITRE DE LA PERIODE DU 1 ^{ER} JANVIER AU 31 DECEMBRE 2014	12
3. CAPACITE D'AUTOFINANCEMENT AU 31 DECEMBRE 2014	17
4. TABLEAU DE FINANCEMENT AU 31 DECEMBRE 2014	17
5. TABLEAU DE PASSAGE AU RESULTAT FISCAL 2014	19
1. NOTES AUX ETATS FINANCIERS.....	20
LETTRE DE RECOMMANDATIONS	33
1. ARRETE DES ETATS FINANCIERS.....	35
2. VENTES / CLIENTS.....	37
3. GESTION DES RESSOURCES HUMAINES (GRH).....	39
4. LOGICIEL DE GESTION INTEGREE	42



OPINION SUR LES ETATS FINANCIERS



Excellence Monsieur le Ministre des Finances

Monsieur le Président du Conseil d'Administration

Messieurs les Membres du Conseil d'Administration du

Port Autonomes de Nouakchott dit Port de l'Amitié (PANPA)

En exécution de la mission que le Ministre des Finances nous a confiée, nous avons audité le bilan du Port Autonome de Nouakchott dit Port de l'Amitié (PANPA) arrêté au 31 décembre 2014, ainsi que le compte de résultat relatif à l'exercice clos à cette date.

L'arrêté des états financiers relève de la responsabilité de la Direction du PANPA. Notre responsabilité consiste à exprimer une opinion sur ces états financiers sur la base de notre audit.

Nous avons effectué notre audit selon les Normes Internationales d'Audit « ISA », publiées par la fédération internationale des experts comptables « IFAC », et en respectant les termes du mandat de commissariat aux comptes. Ces normes requièrent que l'audit soit planifié et réalisé en vue d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes annuels ne comportent pas d'anomalies significatives. Un audit consiste à examiner, par sondages, les éléments justifiant les données contenues dans les comptes. Un audit consiste également à apprécier les principes comptables suivis et les estimations significatives retenues pour l'arrêté des comptes, ainsi que la présentation des comptes annuels pris dans leur ensemble. Nous estimons que notre audit constitue une base raisonnable à l'expression de notre opinion.

A l'issu de notre intervention nous avons rédigé une Lettre de Recommandations récapitulant les faiblesses de contrôle interne constatées, les risques y associés et les recommandations que nous avons formulées.



Opinion sur les états financiers :

A notre avis les états financiers annexés à cette opinion donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle de la situation financière du Port Autonome de Nouakchott dit Port de l'Amitié « PANPA » au 31 décembre 2014, ainsi que le résultat des opérations relatives à l'exercice clos à cette date.

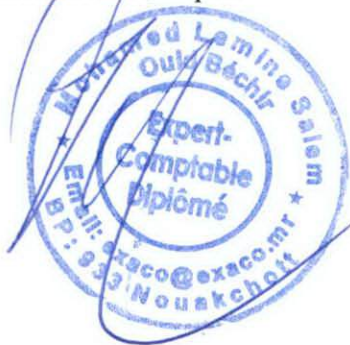
Nouakchott, le 29 Juin 2015

Les Commissaires aux Comptes

Mohamed Lemine Salem Béchir

Expert- Comptable Diplômé

Commissaire aux Comptes



Mouhamedoune FALL

Expert- Comptable

Commissaire aux Comptes





ANNEXES A L'OPINION



1. BILAN ARRETE AU 31 DECEMBRE 2014



Actif



BILAN DE FIN D'EXERCICE 2014

DESIGNATION	ACTIF			2013	VARIATION 2014 - 2013
	BRUT	AMORT.& PROV	NET		
FRAIS ET VAL. INCOR. IMMOB.	105 213 731,86	105 213 731,86	0,00	596 029,25	-596 029,25
Logiciel informatique	105 213 731,86	105 213 731,86	0,00	596 029,25	-596 029,25
IMMOBILISATIONS CORPOR.	7 345 151 435,22	3 824 121 954,05	3 521 029 481,17	3 734 239 223,38	-213 209 742,21
Travaux sur terre	176 984 702,80	148 736 599,05	28 248 103,75	34 403 874,19	-6 155 770,44
Bâtiments - constructions	922 677 345,70	594 797 299,70	327 880 046,00	355 361 866,93	-27 481 820,93
Agenc.aménag.des constr.	225 765 645,24	194 598 886,49	31 166 758,75	34 921 169,79	-3 754 411,04
Ouvrage sur terre	383 314 000,00	347 644 500,79	35 669 499,21	48 446 632,53	-12 777 133,32
Protection cathodique	1 039 881 171,50	138 650 822,80	901 230 348,70	942 825 595,54	-41 595 246,84
Equipement balisage	75 570 093,76	67 359 646,20	8 210 447,56	13 075 812,53	-4 865 364,97
Matériel d'exploitation	2 175 738 481,69	1 646 780 235,94	528 958 245,75	598 395 230,55	-69 436 984,80
Matériel de transport	277 998 852,72	227 551 760,21	50 447 092,51	50 981 596,15	-534 503,64
Matériel de bureau	34 575 721,00	29 903 468,58	4 672 252,42	5 449 156,91	-776 904,49
Matériel informatique et élect.	160 486 955,07	140 476 038,49	20 010 916,58	32 783 032,88	-12 772 116,30
Matériel de formation	7 500 000,00	7 500 000,00	0,00	0,00	0,00
Autres immobilisations corp.	401 496 628,80	280 122 695,80	121 373 933,00	85 856 317,18	35 517 615,82
Immobilisations en cours	1 463 161 836,94	0,00	1 463 161 836,94	1 531 738 938,20	-68 577 101,26
IMMOBILISATIONS FINANCIERES	2 030 373 771,00	0,00	2 030 373 771,00	1 965 499 835,00	64 873 936,00
Prêts au personnel	84 931 971,00		84 931 971,00	20 058 035,00	64 873 936,00
Dépôts et cautions versés	441 800,00		441 800,00	441 800,00	0,00
Participation	1 945 000 000,00		1 945 000 000,00	1 945 000 000,00	0,00
VALEURS D'EXPLOITATION	139 678 267,23	127 470 204,59	12 208 062,64	25 464 283,53	-13 256 220,89
Pièces de rechange	129 130 941,63	116 922 879,59	12 208 062,04	18 714 888,53	-6 506 826,49
Autres fournitures	10 547 325,60	10 547 325,00	0,60	6 749 395,00	-6 749 394,40
VALEURS REAL. C.T. & DISP.	6 778 142 370,58	1 018 634 286,82	5 759 508 083,76	5 210 891 118,97	548 616 964,79
Fournisseur débiteurs	0,00	0,00	0,00	92 264 100,00	-92 264 100,00
Clients ordinaires et cptes ratt.	2 802 077 742,00	678 943 153,00	2 123 134 589,00	1 838 294 915,00	284 839 674,00
Clients Etat et collect. Publ.	51 022 659,00	39 460 402,00	11 562 257,00	19 535 855,00	-7 973 598,00
Personnel et cptes rattachés	16 306 816,00		16 306 816,00	22 079 373,00	-5 772 557,00
Administrateurs	5 152 232,00		5 152 232,00	17 908 899,00	-12 756 667,00
Autres débiteurs	8 611 376,00	8 611 376,00	0,00	0,00	0,00
Produits à recevoir	37 797 334,00		37 797 334,00	30 252 602,00	7 544 732,00
Chèques à encaisser	83 175 433,00		83 175 433,00	16 023 588,00	67 151 845,00
Banques	3 769 990 285,58	291 619 355,82	3 478 370 929,76	3 169 902 710,97	308 468 218,79
Caisse	4 008 493,00		4 008 493,00	4 629 076,00	-620 583,00
			0,00		
COMPTES D'ATT.& REGUL.	84 439 503,55	0,00	84 439 503,55	70 711 612,27	13 727 891,28
Charges constatées d'avance	24 295 031,55		24 295 031,55	10 557 140,27	13 737 891,28
comptes d'attente et de regul	60 144 472,00		60 144 472,00	60 154 472,00	-10 000,00
TOTAL GENERAL	16 482 999 079,44	5 075 440 177,32	11 407 558 902,12	11 007 402 102,40	400 156 799,72



Passif



BILAN DE FIN D'EXERCICE 2014

DESIGNATION	PASSIF		VARIATION 2014 - 2013
	NET	2013	
CAPITAUX PROPRES	3 715 385 899,10	3 258 910 627,43	456 475 271,67
Fonds de dotation	1 218 482 252,58	1 218 482 252,58	0,00
Réserve légale	121 848 224,49	121 848 224,49	0,00
Autres réserves	1 628 645 212,03	1 172 171 905,03	456 473 307,00
Report à nouveau	746 410 210,00	746 408 245,33	1 964,67
Résultat Net en attente d'affectation	1 322 353 923,47	1 671 741 914,67	-349 387 991,20
Résultat net de l'exercice	1 322 353 923,47	1 671 741 914,67	-349 387 991,20
Situation nette avant répartition du résul.	5 037 739 822,57	4 930 652 542,10	107 087 280,47
	0,00		
SUBVENTION D'EQUIPEMENT	0,00	0,00	0,00
subvention d'équipement	0,00	0,00	0,00
PROVISIONS POUR RISQUES & CHARGES	3 886 103 811,71	4 072 796 047,16	-186 692 235,45
Provision pour renouvellement des immo.	3 886 103 811,71	2 313 796 047,16	1 572 307 764,55
Provision pour travaux		1 759 000 000,00	-1 759 000 000,00
DETTES A COURT TERME	2 445 858 670,68	1 997 308 558,98	448 550 111,70
Clients créditeurs	3 293 490,00	11 269 812,00	-7 976 322,00
Fournisseurs et comptes rattachés	76 250 616,00	5 478 655,00	70 771 961,00
Personnel et comptes rattachés	60 952 954,00	48 858 121,00	12 094 833,00
Etat : impôts et taxes	1 321 308 709,61	975 377 906,13	345 930 803,48
Etat : charges à payer	363 663 880,00	288 152 510,00	75 511 370,00
CNSS	21 042 864,00	11 648 151,00	9 394 713,00
CNAM	24 680 131,00	9 205 696,00	15 474 435,00
Dividende à payer	483 351 624,00	601 961 624,00	-118 610 000,00
Créditeurs Divers	7 400 333,00	7 990 997,00	-590 664,00
Charges à payer	83 914 069,07	37 365 086,85	46 548 982,22
COMPTES D'ATTENTE ET DE REGUL.	37 856 597,16	6 644 954,16	31 211 643,00
produits constatés d'avance	60 000,00	0,00	60 000,00
Comptes d'attente à régulariser	37 796 597,16	6 644 954,16	31 151 643,00
TOTAL GENERAL	11 407 558 902,12	11 007 402 102,40	400 156 799,72



**2. COMPTE DE RESULTAT AU TITRE DE LA PERIODE DU 1^{ER}
JANVIER AU 31 DECEMBRE 2014**



Charges


TABLEAU DES RESULTATS 2014

N°	DESIGNATION	DEBIT			VARIATION 2014- 2013
		EXPLOITATION	HORS EXPLOIT.	TOTAUX	
82	DETERMINATION DU RESULTAT				
/082	D'EXPLOITATION ET HORS EXPL.				
600	achat op ramadan	0	0,00	0,00	9230000
601	Achat de matière et autres approv.	10 386 325,22	0,00	10 386 325,22	19 939 824,00
603	Variation du stock (+)	13 256 220,89	0,00	13 256 220,89	-123 638 016,68
606	Achat d'approv. non stokés	307 314 624,72	977 522,00	308 292 146,72	295 439 072,31
62	Charges externes liées l'investis.	364 759 855,24	1 425 969 353,98	1 790 729 209,22	380 026 746,38
63	Charges externes liées l'activité	488 668 794,19	171 262 754,49	659 931 548,68	329 901 372,78
	Sous total : CONSOMMATION INTER	1 184 385 820,26	1 598 209 630,47	2 782 595 450,73	910 898 998,79
					1 871 696 451,94
64	Charges et pertes diverses	207 709 682,00	114 182 615,00	321 892 297,00	239 138 030,00
65	Frais de personnel	1 991 461 801,65	29 509 245,00	2 020 971 046,65	1 930 259 555,67
66	Impôts et taxes	82 989 448,00	284 793 144,00	367 782 592,00	273 164 343,00
67	charges financières	486 576,72	34 800,00	521 376,72	0,00
68	Dotation aux amort. et aux provi.	3 424 395 031,02	0,00	3 424 395 031,02	1 268 518 248,74
	SOLDE CREDIT:RESULTAT D'EXPL E	505 039 163,35	1 369 469 368,73	1 874 508 532,08	2 575 629 631,60
					-701 121 099,52
	TOTAL	7 396 467 523,00	3 396 198 803,20	10 792 666 326,20	7 197 608 807,80
					3 595 057 518,40
84	DETERMINATION DU RESULTAT DE CESSION				
	Valeur acquisition des éléments cédés			0,00	0,00
	Solde créditeur : Plus-value cession			0,00	0,00
	TOTAL			0,00	0,00
85	DETERMINATION DU RESULTAT NET AVANT IMPOT				
	082 : Résultat hors exploitation : Solde débiteur			0,00	267 452 956,80
	SOLDE CREDITEUR : BENEFICE AVANT IMPOT			1 874 508 532,08	2 308 176 674,80
	TOTAL			1 874 508 532,08	2 575 629 631,60
					-701 121 099,52
87	DETERMINATION DU RESULTAT NET DE LA PERIODE				
	IMF			184 277 751,00	170 588 440,13
	BIC			367 876 857,61	465 846 320,00
	SOLDE CREDITEUR : BENEFICE NET DE LA PERIODE			1 322 353 923,47	1 671 741 914,67
	TOTAL			1 874 508 532,08	2 308 176 674,80
					-433 668 142,72



Produits


TABLEAU DES RESULTATS 2014

CPTES	DESIGNATION	CREDIT			2013	VARIATION 2014 - 2013
		EXPLOITATION	HORS EXPLOIT.	TOTAUX		
82/082	DETERMINATION DU RESULTAT D'EXPLOITATION ET HORS EXPL.					
701	Prestations de service facturées	6 686 716 802,00	0,00	6 686 716 802,00	6 269 505 995,00	417 210 807,00
706	Revenus des activités annexes	668 894 014,00	200 000,00	669 094 014,00	496 859 831,00	172 234 183,00
	Sous total : PRODUCTION	7 355 610 816,00	200 000,00	7 355 810 816,00	6 766 365 826,00	589 444 990,00
74	Produits et profits divers	0,00	15 299 239,45	15 299 239,45	57 171 779,00	-41 872 539,55
77	Produits financiers	0,00	11 957 101,30	11 957 101,30	0,00	11 957 101,30
78	Reprise sur amort. et sur prov.	0,00	3 206 184 978,45	3 206 184 978,45	513 000,00	3 205 671 978,45
79	Frais à transférer	40 856 707,00	162 557 484,00	203 414 191,00	106 105 246,00	97 308 945,00
	Solde débit : Résultat Hors Expl	0,00	0,00	0,00	267 452 956,80	-267 452 956,80
	TOTAL	7 396 467 523,00	3 396 198 803,20	10 792 666 326,20	7 197 608 807,80	3 595 057 518,40
84	DETERMINATION DU RESULTAT DE CESSION					
	Cumul amortissement des éléments cédés			0,00	0,00	0,00
	Valeur de cession			0,00	0,00	0,00
	TOTAL			0,00	0,00	0,00
85	DETERMINATION DU RESULTAT NET AVANT IMPOT					
	82 - Résultat d'exploitation : Solde Créiteur			505 039 163,35	2 575 629 631,60	-2 070 590 468,25
	082 - Résultat Hors exploitation : Solde créditeur			1 369 469 368,73	0,00	
	84 - Résultat de cession : Solde Créiteur			0,00	0,00	0,00
	TOTAL			1 874 508 532,08	2 575 629 631,60	-701 121 099,52
87	DETERMINATION DU RESULTAT NET DE LA PERIODE					
	85 - BENEFICE AVANT IMPOT			1 874 508 532,08	2 308 176 674,80	-433 668 142,72
	TOTAL			1 874 508 532,08	2 308 176 674,80	-433 668 142,72



3. CAPACITE D'AUTOFINANCEMENT AU 31 DECEMBRE 2014

N° COMPTE	DESIGNATION	TOTAUX
87	Résultat net de l'exercice	1 322 353 923,47
68/068	Dotation aux amortissements et aux provisions	3 424 395 031,02
	Sous total I	4 746 748 954,49
	A Déduire	
744		0,00
078	Reprise sur amortissements et sur provisions	3 206 184 978,45
	Sous total II	3 206 184 978,45
	C.A.F. (I-II)	1 540 563 976,04

4. TABLEAU DE FINANCEMENT AU 31 DECEMBRE 2014

TABLEAU DE FINANCEMENT I

Emplois et Ressources Exercice 2014

EMPLOIS FIXES	MONTANT	RESSOURCES DE FINANCEMENT	MONTANT
1. Dividende, tantièmes et gratif. versés en cours d'exercice	1 215 266 643,00	1. Capacité d'autofinancement	1 540 563 976,04
2. Acquisitions d'éléments de l'actif immobilisé		2- réduction de l'actif immobilisé	
- immobilisations corporelles	87 547 005,00	- immobilisations en cours	68 577 101,26
- immobilisations financières	90 394 944,00	- encaissement sur prêt	25 521 008,00
TOTAL DES EMPLOIS	1 393 208 592,00	TOTAL DES RESSOURCES	1 634 662 085,30
Solde créditeur augmentation du fond de roulement net	241 453 493,30		

**TABLEAU DE FINANCEMENT II****Variation du Fonds de Roulement
Exercice 2014**

DESIGNATION	2013 (I)	2014 (II)	Variation (II)-(I)
<u>ACTIF CIRCULANT</u>			
Actif d'exploit. et réalisable			
- Stocks	152 934 488,12	139 678 267,23	-13 256 220,89
- Fournisseurs débiteurs	92 264 100,00	0,00	-92 264 100,00
- Clients et comptes rattachés	2 695 727 068,00	2 853 100 401,00	157 373 333,00
- Autres débiteurs	78 852 250,00	67 867 758,00	-10 984 492,00
Disponibles			
- Chèques à encaisser	16 023 588,00	83 175 433,00	67 151 845,00
- Banques et caisses	3 174 531 786,97	3 773 998 778,58	599 466 991,61
Comptes d'attente à régulariser	70 711 612,27	84 439 503,55	13 727 891,28
Total : FRB (I)	6 281 044 893,36	7 002 260 141,36	721 215 248,00
<u>DETTES A COURT TERME</u>			
Dettes d'exploit. et hors expl.			
- Clients créditeurs	11 269 812,00	3 293 490,00	-7 976 322,00
- Fournisseurs et compte ratt.	5 478 655,00	76 250 616,00	70 771 961,00
- Autres créanciers	1 980 560 091,98	2 366 314 564,68	385 754 472,70
Comptes de régul.et d'attente	6 644 954,16	37 856 597,16	31 211 643,00
Total : DCT (II)	2 003 953 513,14	2 483 715 267,84	479 761 754,70
FONDS DE ROULEMENT (I-II)	4 277 091 380,22	4 518 544 873,52	241 453 493,30

**5. TABLEAU DE PASSAGE AU RESULTAT FISCAL 2014****TABLEAU DE PASSAGE DU RESULTAT COMPTABLE
AU RESULTAT FISCAL
EXERCICE 2014**

ELEMENTS DE CALCUL	MOTANTS
	1 874 508
85 Résultat comptable	532,08
IMF	-184 277 751,00
	1 690 230 781,08
Intégrations :	
064800 : Charges et pertes exceptionnelles	97 265 948,00
065700 : Avantages en nature	22 060 000,00
066100 : Redressement ITS	67 901 091
066700 : Pénalités et amendes fiscales	216 892 053,00
Dons et subventions (645000, 645030 et 645800)	182 576 348,00
	2 276 926 221,08
Dons déductibles 3%	-68 307 786,63
Résultat fiscal	2 208 618 434,45
25% (1)	552 154 608,61
IMF (2)	-184 277 751,00
BIC (1) - (2)	367 876 857,61
Résultat net	1 322 353 923,47
BIC	367 876 857,61
IMF	184 277 751,00



1. NOTES AUX ETATS FINANCIERS



Détail des Comptes d'Actif



23 : Immobilisations en cours

AVANCE DEMARRAGE SYSTÈME VTS / TRANSAC	135 469 601,49
Avance remorqueur /DAMENS ShipYards	1 327 692 235,45
Total	1 463 161 836,94

265 : Dépôts et cautionnements versés

Dépôts SOMELEC : Bureau extension Port	441 800,00
Total	441 800,00

270 : Participations

Participation SOCOGIM	5 000 000,00
Participation M.A.I.L.	1 360 000 000,00
Participation télédiffusion Mauritanie	20 000 000,00
Participation TVM sa	30 000 000,00
Participation Radio Mauritanie	30 000 000,00
Participation Société Sucre de Mauritanie	500 000 000,00
Total	1 945 000 000,00



312 : Stocks

	Brut	Provision
312200		
	129 130	116 922
Pièces de rechange	941,63	879,59
312800		
Autres fournitures	10 547 325,60	10 547 325,00
Total	139 678 267,23	127 470 204,59

425 : Avance et acompte

425000 : Acompte divers agents	12 411 542,00
425100 : Avance fête	1 592 784,00
425200 : Avance sur droits de congé	2 302 490,00
Total	16 306 816,00

464 : Autres Débiteurs

	brut	Provision
Port Autonome de Dakar 2ème trim.2004	7 611 376,00	7 611 376,00
Port Autonome de Dakar (balisage)	1 000 000,00	1 000 000,00



		291 619
provision solde MaurisBank		355,82
Total	8 611 376,00	300 230 731,82

46810 : Produits à Recevoir

electricité à facturer aux clients	34 631 171,00
Prestations à facturer	3 166 163,00
Total	37 797 334,00

48000 : Charges constatées d'avance

Fournitures non consommées	5 405 646,00
carburant en cuve	1 825 605,44
lubrifiant	28 115,11
facture 2015 assurances GAMMA Fac0998/14	17 035 665,00
Total	24 295 031,55

48800 : compte d'attente à regulariser actif

DIFF/REGLEMENT • PAYER	RC151128	44 150,00
FAC.LITIGE MTM:VIREMENT OCT 07	RC151883	40 883 236,00
FAC.LITIGE MTM:VIREMENT NOV 07	RC151885	2 774 846,00



FAC.LITIGE MTM:VIREMENT DEC 07	RC151886	3 838 342,00
FAC.LITIGE MTM:VIREMT JANV 08	RC151887	3 811 740,00
FAC.LITIGE MTM:VIREMENT FEV 08	RC151888	2 816 255,00
FAC.LITIGE MTM:VIREMT MARS 08	RC151890	2 040 471,00
FAC LITIGE MTM:VIREMT MARS 08	RC151891	765 507,00
FAC.LITIGE MTM:VIREMENT AVR.08	RC151889	3 149 925,00
COMPLEMENT /REMISE CH 2839614	CH BNM	20 000,00
Total		60 144 472,00

4910 : Provision pour dépréciation clients

CODE	CLIENTS	MOTANT
301	Ministère Intérieur	533 609,00
302	Ministère de la Santé	2 674 918,00
303	Ministère de l'Equipement et des Transports	22 201 830,00
304	Ministère des Finances	4 191 292,00
305	Ministère Défense Nationale	91 421,00
306	Ministère Affaires Etrangères	39 402,00
307	Ministère Pêche et Economie Maritime	47 017,00
308	Secrétariat Général du Gouvernement	604 866,00
310	Direction Hydraulique	161 210,00
312	Marine Nationale	291 160,00
313	Mairie de Nouakchott	599 270,00
300	Présidence de la République	849 139,00
314	Ministère de la culture	30 340,00
315	Ministère de l'Education	2 417 858,00
316	Ministère de la Fonction Publique	70 258,00
403	Marché DGSN	4 656 812,00
Sous Total Etat		39 460 402,00
999	Clients : vente comptant (2000 - 2009)	97 912 430,00
29	Sogeco	2 711 957,00
39	ATT.sa	74 456,00
106	Intendance Militaire	1 854 609,00
93	MTM : Transport hydrocarbures	401 624 307,00
86	Star oil	22 693 151,00
87	NAFTEC	12 061 945,00
88	SOMELEC	10 842 006,00
89	PETRODIS	1 338 857,00
90	ORYX	2 451 666,00
91	SMP- Atlas	9 652 395,00



116	MEDICO TOURS	9 226 667,00
92	TOTAL	6 496 663,00
4	MAIRIE CHINGUITTY	360 215,00
33	MAIRIE TEVRAGH ZEINA	108 434,00
110	MAIRIE SELIBABY	48 556,00
6	MED ABDALLAHI O/ ABDALLAHI	31 066 437,00
103	M.K.T.	16 996 488,00
147	SOMADERE	4 964 134,00



Détail des Comptes de Passif



42 : Personnel et Comptes rattachés

remuneration due au personnel	566 984,00
Congé à payer	60 385 970,00
Total	60 952 954,00

435 : Etat : Impôts et taxes

432000 : IMF exercice	184 277 751,00
BIC exercice	367 876 857,61
Reliquat BIC exercice 2013	321 749 594,00
434000 : ITS	103 489 731,00
435500 TVA à décaisser	157 924 660,00
435510 IMF retenu source	44 793 582,00
435530 IRF retenu source	1 449 300,00
435710 TVA collectée	139 747 234,00
435871 tva à collecter	0,00
Total	1 321 308 709,61

438 : Etat : Charges à payer

Redevance 2014	120 000 000,00
IRCM /dividende 2013	100 000 000,00
Taxe d'Apprentissage 2012	11 540 817,00
Taxe d'Apprentissage 2013	11 948 771,00
Patente 2011	5 000 000,00
Patente 2012	5 000 000,00
Patente 2013	5 000 000,00
Patente 2014	5 000 000,00
Impot foncier 2014 (3eme + 4eme trim)	1 159 440,00
Retenue de pension 2013	103 137,00



Retenue de pension 2014	39 924,00
IRCM/grat 2012	16 594 556,00
IRCM/grat 2013	18 183 397,00
Reliquat IRCM 2012	64 093 838,00
Total	363 663 880,00

44 : Organismes Sociaux

CNSS 3eme et 4eme trim 2014	21 042 864,00
CNAM oct , nov et dec 2014	24 680 131,00
Total	45 722 995,00

455 : Etat : Dividende

Reliquat dividende exercice 2013 à payer	483 351 624,00
Total	483 351 624,00



4641 : Créiteurs divers

indem ex employes EP 20140633 (reliquat)	3 000 000
EP 20140881	58 333
EP20141372 (reliquat)	50 000
EP 20141351	30 000
EP 20141359	50 000
EP 20141382	40 000
EP 20141383	122 000
EP 20141424	100 000
EP 20141466	15 000
EP 20141470	50 000
EP 20141631	200 000
EP 20141702	60 000
EP 20141690	50 000
EP 20141691	60 000
EP 20141698	1 000 000
EP 20141707	500 000
EP 20141694	100 000
EP 20141692	50 000
EP 20141696	60 000
EP 20141697	60 000
EP 20141700	60 000
EP 20141699	60 000
EP 20141695	50 000
EP 20141704	30 000
EP 20141705	635 000
EP 20141706	100 000
EP 20141749	50 000
EP 20141742	50 000
EP 20141745	50 000
EP 20141752	50 000
EP 20141756	30 000



EP 20141759	50 000
EP 20141760	50 000
EP 20141743	50 000
EP 20141744	50 000
EP 20141755	30 000
EP 20141758	50 000
EP 20141748	50 000
EP 20141753	50 000
EP 20141746	50 000
EP 20141747	50 000
EP 20141751	50 000
EP 20141754	50 000
TOTAL	7 400 333

468000 : Charges à payer

FAC 109/14 CONTENEUR SOMATRAD	700 000,00
FAC AOUT/DG/ SOMELEC	42 906,00
FAC 178/14 P.RECHANGES MOLTAK	387 000,00
FAC 112/14 NETTOY DECMBRE DIALADIE	847 133,00
FAC 116/14 NETTOY.SOMATRAD	808 618,00
FAC 056/14 BADGES SERVICES DIV	1 974 000,00
FAC 39/14 ACHAT SWITCHES NAMIS	950 000,00
FAC 591214/14 SECUR.DEC. MSP	2 954 737,00
FAC 591114 SECUR NOV MSP	5 039 066,00
FAC 09/14 TAHALIL PUB	250 000,00
FAC 0051 /14 ETS AMAR ELKORY	236 000,00
BC 7450;7474;7496	73 560,00
FAC/SEPT/14 DG SNDE	12 939,00
FAC OCT/14 PORT/SOMELEC	101 853,00
FAC 15-12/14/LNTP COGEC	600 000,00



FAC 12/14 REPAS DEC.INTERCOMIS	993 200,00
FAC SOMELEC DEC PORT	12 629 979,00
FAC SOMELEC DEC WHARF	744 284,00
F45/PVN00375N EGIS DEC 2013	18 374 097,92
F46/PVN00375N EGIS JANV 2014	11 958 239,29
F47/PVN00375N EGIS FEVRIER 2014	11 523 533,07
F48/PVN00375N EGIS MARS 2014	12 712 923,79
TOTAL	83 914 069,07

488600 : Compte d'Attente Passif

Chèque 170182 SG Transac	332 000,00
Virement PC Mauritania 25/08/08	520 000,00
Virement PC Mauritania 22/01/09	2 607 338,00
Complément écran CFAO Technology	1 473 172,16
Reçu 45202 : Avance sur fact. 278714 : Med O/ HADY	200 000,00
Reçu 45203 : Avance sur fact. 286659: Med Salem et Frères	400 000,00
Reçu 45204 : Avance 50% sur fact. 289052	570 000,00
Chèque 94388261 du 19/04 : RIM GAZ	500 000,00
reg virt mattel 29/01/14	150 000,00
Reg loyer 2ième trim 2014	150 001,00
CH BMCI N 13928664 TEISSIR P/C TULLOW	4 409 053,00
CH BMCI N 13928722 TEISSIR P/C TULLOW	8 164 517,00
CH 54017 MAURISBANK OPB 19359	18 068 316,00
CH 54004 MAURISBANK OPB 19244	252 200,00
Total	37 796 597,16



LETTRE DE RECOMMANDATIONS



Monsieur le Président du Conseil d'Administration

**Objet : Nos Recommandation consécutive à la mission du
Commissariat aux Comptes au titre de l'exercice 2014**

Messieurs le Président ;

Nous avons procédé à l'examen de l'organisation et des procédures mises en place par la Direction du PANPA à l'occasion de nos travaux de commissariat aux comptes au titre de l'exercice clos au 31 décembre 2014. En effet nos observations et nos recommandations, suite à cet examen, font l'objet de la présente Lettre.

Nous tenons à préciser que, de par sa nature, cette Lettre ne signale que les faiblesses constatées au cours de notre mission. Elle ne fait aucune référence aux points forts du système de contrôle interne mis en place au sein du PANPA.

Les points que nous vous exposons dans cette Lettre ne sont pas les seuls existants mais se limitent à ceux que nous avons jugés utile de relever au cours de notre passage au PANPA.

Toutes les remarques incluses dans la présente lettre ont été préalablement discutées avec les responsables concernés.

Nous saisissons cette occasion pour exprimer nos remerciements pour la qualité de la collaboration qui nous a été réservée par l'ensemble du personnel du PANPA.

Nous invitons le Conseil d'Administration du PANPA, à prendre les mesures nécessaires et adéquates, pour activer les recommandations que nous avons formulées, tout en effectuant la supervision et le contrôle requis.

Nous vous prions de croire, Messieurs le Président, à nos sentiments les meilleurs.

Nouakchott, le 29 Juin 2015

Les Commissaires aux Comptes

Mohamed Lemine Salem Béchir
Expert- Comptable Diplômé
Commissaire aux Comptes



Mouhamedoune FALL
Expert- Comptable
Commissaire aux Comptes



Md Lemine Salem Béchir
Expert-Comptable Diplômé
Commissaire aux Comptes

Mouhamedoune FALL
Expert-Comptable
Commissaire aux Comptes



1. ARRETE DES ETATS FINANCIERS



FAIBLESSE		RISQUE	RECOMMANDATION
OBJET	DESCRIPTION		
Manuel comptable	Les états financiers ne sont pas préparés selon les méthodes et modèles retenus dans le manuel comptable adopté par le PANPA	Manque d'intelligibilité et d'analyse des états financiers publiés par le port.	Nous recommandons de se conformer au manuel comptable pour la préparation et la présentation des états financiers.
Journée Comptable	Nous avons constaté Absence des arrêts des journées comptables et de l'absence de suivi des comptes	Accumulation des erreurs et des suspens	Nous recommandons la mise en place d'une structure de contrôle comptable chargée de vérifier le lendemain toutes les opérations réalisées aujourd'hui.
Arrêté annuel	Nous avons constaté Absence d'une procédure dédiée aux travaux de fin d'exercice.	Cette situation risque d'affecter la fiabilité de l'arrêté des comptes	Nous recommandons de rédiger des instructions formalisant l'ensemble des travaux de fin d'exercice. Le contenu de ces instructions comprend, entre autres, le recensement des tâches relatives à l'arrêté des comptes, le calendrier d'arrêté des comptes, la délimitation des différentes responsabilités dans le processus d'arrêté.



2. VENTES / CLIENTS



FAIBLESSE		RISQUE	RECOMMANDATION
OBJET	DESCRIPTION		
<i>Ventes au comptant</i>	Le compte « Ventes au comptant » comporte des factures qui datent de plusieurs exercices, alors que sa nature implique un compte soldé à la fin de chaque période.	Détournement des fonds du port à travers une facturation sur ce compte	Nous recommandons de procéder à : • L'identification des clients ; • Réclamation des créances ; • Apurement les factures non identifiées
<i>Suivi des factures émises</i>	Nous avons constaté que le comptable ne reçoit pas systématiquement une copie des factures émises par le commercial.	Difficultés de suivi des comptes de produits et de lettrage des comptes des clients.	Nous recommandons de communiquer au comptable, de façon systématique, des copies des factures émises par le commercial.



3. GESTION DES RESSOURCES HUMAINES (GRH)



FAIBLESSE		RISQUE	RECOMMANDATION
OBJET	DESCRIPTION		
Suivi des indicateurs de pilotage	Lors de notre intervention nous avons remarqué l'inexistence des indicateurs pour le pilotage (Suivi de l'évolution des charges du personnel, taux d'accident de travail, bilan social ...)	Mauvaise gestion des ressources	Procédé périodiquement à l'établissement et au calcul des indices pour les pilotages notamment : (i) l'établissement d'un bilan social au mois une fois par mois, (ii) L'établissement d'un tableau de bord, (iii) Explication de la variation des charges des personnels d'un mois à l'autre
Recrutement du personnel	Le PANPA ne prévoit pas ses besoins en matière de personnel. Les recrutements se font dès qu'un besoin se fait sentir.	Recrutement de personnel incompetent	Le PANPA devrait planifier ses besoins en terme de personnel. Le profil type devrait être arrêté avant tout recrutement.
Pointeuse de la présence	La pointeuse informatique existe, mais elle n'est pas reliée directement à l'application de la paie de façon à ce que cette dernière puisse calculer automatiquement les paramètres de la paie selon les heures de présence, les heures supplémentaires, les absences enregistrées par la pointeuse	Erreurs de saisie Conflits entre le personnel	En vue d'assurer l'efficacité et l'efficience de la gestion du personnel de l'établissement, nous vous recommandons de relier la pointeuse automatique à l'application informatique de la paie
Heures supplémentaires	Les heures supplémentaires font l'objet d'une autorisation préalable.	Mauvaise valorisation des heures supplémentaires	Il est recommandé de concevoir un document pré-numéroté matérialisant le détail des heures



	Toutefois certaines directions (Ex : Direction d'exploitation) ne détaillent pas les nombres des heures effectuées en fonction du taux horaires à utiliser (Heures normales, weekend, jours fériés)	es	supplémentaires effectuées en fonction des taux horaires qui seront appliquées. Ce document doit être signé par l'employé concerné, son supérieur hiérarchique ainsi que par un responsable habilité du service personnel
Planning des formations	Nous avons remarqué lors de notre intervention l'absence des procédures des formations dont notamment l'absence d'un plan de formation	Engagement des actions non autorisé ou pour les comptes des personnes non habilitées	Mettre en place des procédures claires pour les formations et établir annuellement un plan de formation sur la base des besoins exprimé par les différents service et unité de le PANPA
Justification des charges de missions	les rapports de missions ne sont pas attachés à l'état de paiement pour les missions du personnel	Charges non justifiées	Il est recommandé de classer avec l'état de paiement le fond du dossier relatif aux missions

4. LOGICIEL DE GESTION INTEGREE

**Commissariat Aux Comptes du Port Autonome de Nouakchott
dit « Port de l'Amitié » - 2014**

FAIBLESSE OBJET	RISQUE DESCRIPTION	RECOMMANDATION	
Le système informatique	- Le langage utilisé (RPG) est largement dépassé ; - Le système a une interface textuelle (n'est pas graphique) ce qui rendre difficile son utilisation ; - Les options d'édition et d'exportation des données ne sont accessibles qu'à la direction d'informatique ; - Les options de consultation sont très limitées et ne sont pas efficaces ; - Les anomalies des disparitions des données et des erreurs sur les données demandées sont très fréquentes ; - La gestion de l'activité Domaine Portuaire et la gestion des achats ne sont pas	Risques de fraude et d'erreur accrus	Nous recommandons d'acquérir un nouveau système de gestion intégrée. Ce système doit être fiable, convivial et suffisamment sécurisé.

**Commissariat Aux Comptes du Port Autonome de Nouakchott
dit « Port de l'Amitié » - 2014**

	automatisées - Le Module de gestion administrative des immobilisations n'est pas lié avec celui de la gestion comptable ; - L'option de génération d'une Balance âgée n'est pas fonctionnelle malgré qu'elle soit prévue par le système - Le système ne permet pas de générer automatiquement des Etats Financiers		
--	---	--	--