

**AGENCE NATIONALE POUR LES ETUDES ET LE SUIVI DES
PROJETS (ANESP)**

RAPPORT DES COMMISSAIRES AUX COMPTES

EXERCICE CLOS LE 31 DECEMBRE 2017

AGENCE NATIONALE POUR LES ETUDES ET LE SUIVI DES PROJETS (ANESP)

RAPPORT GENERAL DES COMMISSAIRES AUX COMPTES

(Relatif à l'exercice clos le 31 décembre 2017)

Monsieur le Ministre des Finances
= Nouakchott =

Monsieur le Ministre,
Messieurs les Administrateurs

En exécution du mandat de commissaire aux comptes que vous avez bien voulu nous confier, par l'arrêté 0744/MF/DTF/2017 du 21 décembre 2017, nous avons examiné les états financiers de l'Agence Nationale pour les Etudes et le Suivi des Projets (ANESP) pour l'exercice clos au 31 décembre 2017.

1 OPINION SUR LES COMPTES ANNUELS

Les comptes que nous avons examinés ne sont pas encore approuvés par le Conseil d'Administration de l'Agence Nationale pour les Etudes et le Suivi des Projets (ANESP).

Nous avons procédé au contrôle, des comptes annuels de l'exercice 2017, en effectuant les diligences que nous avons estimées nécessaires selon les normes de la profession.

Nos travaux effectués, dans le cadre d'un plan d'ensemble, ont été conduits suivant les techniques qui nous sont apparues comme les mieux appropriées compte tenu des circonstances.

Les vérifications usuelles auxquelles nous avons procédé, ont été conduites selon les règles habituelles, en matière de révision comptable.

Nos contrôles se sont déroulés dans les conditions prévues par la législation en vigueur, et selon les normes généralement admises en pareil domaine.

Nous certifions que les comptes annexés au présent rapport sont sincères et présentent une image fidèle de la situation de l'agence au 31 décembre 2017.

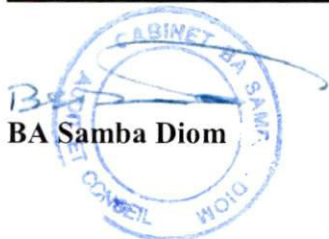
2 VERIFICATIONS ET INFORMATIONS SPECIFIQUES

Nous avons également procédé, conformément aux normes de la profession, aux vérifications spécifiques prévues par la loi.

- Les comptes de l'exercice font apparaître un solde débiteur de 80.000 MRU représentant une dette de Cheikh Ahmed Ould Mohameden Vall Président du Conseil d'Administration de l'ANESP.
- Le rapport de gestion du conseil d'administration et les documents adressés aux actionnaires sur la situation financière et les comptes ne nous ayant pas été soumis, nous n'avons pas d'observation à formuler sur leur sincérité et leur concordance avec les Comptes annuels.

Fait à Nouakchott, le 11 avril 2018

Le commissaire aux comptes


BA Samba Diom


Mohamed Lemine Khairy



**AGENCE NATIONALE POUR LES ETUDES ET LE SUIVI DES
PROJETS (ANESP)**

ETATS FINANCIERS

AGENCE NATIONALE POUR LES ETUDES ET LE SUIVI DES PROJETS (ANESP)

Actif	Notes	Valeur brute	Amorti. Provisions	Valeur Nette	Valeur Nette
		2017		2017	2016
Immobilisations		25 316 347	16 826 036	8 490 312	11 760 008
Immobilisations Incorporelles	1	1 559 664	1 013 114	546 550	132 058
Autres immobilisations incorporelles		1 559 664	1 013 114	546 550	132 058
Logiciels				-	
Etudes					
Immobilisations Corporelles	2	23 504 484	15 812 922	7 691 562	11 375 750
Terrain Siège				-	
Agencement et aménagement ,et installation		406 381	192 281	214 100	254 739
Matériel d'exploitation		1 602 195	1 349 037	253 158	383 216
Matériel de Transport		14 865 592	9 640 876	5 224 716	8 197 834
Matériel de bureau & informatique		3 834 788	2 924 674	910 114	1 175 935
Mobilier de bureau		2 795 528	1 706 055	1 089 473	1 364 026
Agencement; Aménagement & Installations				-	
Concession Etat				-	
Immobilisations en cours	3	232 200	-	232 200	232 200
immobilisation incorporelles en cours		232 200	-	232 200	232 200
Immobilisations Financières	4	20 000	-	20 000	20 000
Depots & Cautionnements		20 000		20 000	20 000
Titres de participation				-	
Valeurs d'exploitation	5	-	-	-	-
Terrains			-	-	
Parcelles non aménagées			-	-	
Valeurs réalisables	6	43 194 309	-	43 194 309	40 473 243
Fournisseurs & Comptes rattachés			-	-	
Clients et Comptes rattachés		39 286 360		39 286 360	37 351 064
Personnel & Comptes rattachés		363 478	-	363 478	
Etat & Collectivités publiques		3 154 211	-	3 154 211	3 122 179
Organismes Sociaux				-	
Débiteurs et créditeurs divers		390 261	-	390 261	
Actionnaire (Etat) - Capital non libéré			-	-	
Valeurs disponibles	7	45 197 444	-	45 197 444	41 933 988
Banques & Trésor		45 177 469	-	45 177 469	41 933 582
Caisse		19 975	-	19 975	406
Comptes attentes & régularisations	8	-	-	-	-
Charges constatées d'avance		-	-	-	
Comptes attentes		-	-	-	
Total ACTIF		113 708 100	16 826 036	96 882 065	94 167 239

AGENCE NATIONALE POUR LES ETUDES ET LE SUIVI DES PROJETS (ANESP)

Passif	Notes	Valeur	Valeur
		Nette	Nette
		2017	2016
Capital Social	9	-	-
Capital souscrit appelé non versé			
Capital appelé & Versé			
Fonds de dotations	10	41 933 988	41 933 988
Fonds de dotations			41 933 988
Résultat en instance d'affectation	11	12 406 152	11 974 476
Résultat de l'exercice		431 677	- 12 101 621
Résultat des exercices antérieurs		11 974 476	24 076 096
Subventions d'Equipement	12	8 490 312	11 760 008
Dotation en subvention		25 316 347	24 764 822
Amortissements subventions	-	16 826 036	- 13 004 814
Dettes à LMT	13	-	-
Emprunts CCCE			
Dettes a Court Terme	14	34 051 613	28 498 767
Fournisseurs & Comptes rattachés		11 970 210	
Fournisseurs (Retenues de garanties)			
Clients (Avances & Garanties)		278 464	
Personnel et Compte rattachés		2 629 860	2 784 304
Etat et Collectivités publiques		3 745 803	4 457 475
Concours bancaires			
Organismes sociaux		682 863	765 389
projets Créditeurs		3 149 763	529 981
Charge à payer		9 345 712	19 961 618
Compte d'attente et à régulariser		2 248 937	
Total Passif		96 882 065	94 167 239

AGENCE NATIONALE POUR LES ETUDES ET LE SUIVI DES PROJETS (ANESP)

Débit	Notes	Exploitation	Hors Expl.	Total 2017	Total 2016
DETERMINATION DES RESULTATS D'EXPLOITATION ET HORS EXPLOITATION					
Achats Approvisionnements non stockés & Variations Stocks	15	2 730 029		2 730 029	3 189 009
Sous traitance		4 080 100			
Charges externes liées à l'investissement	16	917 363	-	917 363	27 965 575
Charges externes liées à l'activité	17	27 887 159	-	27 887 159	39 928 101
S/Total 1		35 614 651	-	35 614 651	71 082 685
Charges et pertes diverses	18	3 254 923		3 254 923	877 500
Frais de personnel	19	22 313 339		22 313 339	25 269 908
Impôts et taxes	20	2 828 857		2 828 857	3 504 807
Dotation aux amortissements	21	4 099 686	-	4 099 686	3 714 548
S/Total 2		32 496 805	-	32 496 805	33 366 763
Solde Créiteur: Bénéfice		2 091 213		2 091 213	-
TOTAUX		70 202 668	-	70 202 668	104 449 448
DETERMINATION DU RESULTAT DE CESSION					
Plus Values de Cession				-	-
TOTAL		-	-	-	-
DETERMINATION DU RESULTAT AVANT IMPOT					
Résultat d'exploitation			-	2 091 213	9 852 698
Résultat hors exploitation				-	-
Moins Values de Cession				-	-
TOTAL		2 091 213	-	2 091 213	9 852 698
DETERMINATION DU RESULTAT NET					
Impôt sur le résultat (IMF)		1 659 536		1 659 536	2 248 923
Impôt sur le résultat (BIC)				-	-
Solde créiteur: bénéfice net		431 677	-	431 677	-
TOTAL		2 091 213	-	2 091 213	12 101 621

Crédit	Notes	Exploitation	Hors Expl.	Total 2016
DETERMINATION DES RESULTATS D'EXPLOITATION & HORS EXPLOITATION				
Prestations facturées	22	56 932 972		63 790 605
S/Total		56 932 972	-	63 790 605
			-	-
Produits & Profits divers	23			925 303
Subvention d'exploitation	24	9 448 475		26 166 294
Quote part subventions amorties	25	3 821 222		3 714 548
S/Total		13 269 697	-	94 596 750
Solde Débiteur: Perte				9 852 698
TOTAUX		70 202 668	-	104 449 448
DETERMINATION DU RESULTAT DE CESSION				
Prix de vente des éléments cédés				
Amortissement des éléments cédés				
TOTAL		-	-	-
DETERMINATION DU RESULTAT AVANT IMPOT				
Résultat d'exploitation		2 091 213		
Résultat hors exploitation				
Plus Values de Cession				
Solde Débiteur (Perte Avant Impot)				9 852 698
TOTAL		2 091 213	-	9 852 698
DETERMINATION DU RESULTAT NET				
Résultat avant impôt		2 091 213		9 852 698
Solde débiteur: perte nette				12 101 621
TOTAL		2 091 213	-	12 101 621

Total
2017

AGENCE NATIONALE POUR LES ETUDES ET LE SUIVI DES PROJETS (ANESP)

Capacité d'autofinancement

Rubriques	31/12/2017	31/12/2016
Résultat net de la période	431 677 -	12 101 621
Dotations aux Amortissement et Provisions	4 099 686	3 714 548
Moins -values de cession	-	-
Sous total (1)	4 531 362 -	8 387 073
A déduire		
quote-part des subventions d'équipement virée aux résultats		
Reprises sur Amortissements et Provisions		-
Plus-values de cession		-
Sous total (2)	-	-
Capacité d'autofinancement (1)-(2)	4 531 362 -	8 387 073

Emplois		Ressources	
Rubriques	Montant	Rubriques	Montant
1 - Immobilisations Incorporelles & corporelles	551 525	1-Capacité d'autofinancement	4 531 362
*logiciel	536 925		
*Ameublement			
*Matériel de transport			
*Matériels de Bureaux & Informatiques	14 600	2- Cession ou Reduction de l'actif immobilisé	-
* Mobiliers Bureau		* Cession immobilisation	
*Agencement, Aménagements & Installations		* Encaissements sur prêts et depots LMT	-
2 - Immobilisations Financières	-		
*Dépôts et cautions			
3 - Reductions des capitaux propres	4 099 686	3-Augmentations des capitaux propres	551 525
4- Remboursements des dettes à LMT		4- Augmentation des dettes à LMT	-
Total des Emplois	4 651 211	Total des ressources	5 082 887
Variation Fonds de Roulement: Solde Créditeur	431 677	Variation Fonds de Roulement: Solde Débitteur	
Total	5 082 887	Total	5 082 887

AGENCE NATIONALE POUR LES ETUDES ET LE SUIVI DES PROJETS (ANESP)

Tableau de Financement II

Rubriques	Soldes		Ecart
	(I)	(II)	
Valeurs Exploitation			
*stock Terrains	-	-	-
*Parcelles non aménagées	-	-	-
			-
Actif circulant			-
*Fournisseurs & Comptes rattachés	-	-	-
*Clients et Comptes rattachés	39 286 360	37 351 064	1 935 295
*Personnel & Comptes rattachés	363 478	-	363 478
*Etat & Collectivité publique	3 154 211	3 122 179	32 032
*Organismes Sociaux	-	-	-
* Débiteurs Divers	390 261	-	390 261
*Actionnaire (Etat) Capital non libéré	-	-	-
Disponibilités			-
*Banques & Trésor	45 177 469	41 933 582	3 243 887
*Caisse	19 975	406	19 569
			-
Attentes de Régularisation			-
*Charges constatées d'avance	-	-	-
*Attentes & régularisations	-	-	-
Total 1	88 391 753	82 407 231	5 984 522
Dettes à Court terme			
*Fournisseurs & Comptes rattachés	11 970 210	-	11 970 210
*Fournisseurs (Retenues de garanties)	-	-	-
*Personnel et Comptes Rattachés	2 629 860	2 784 304	- 154 444
*Clients (Avances & Garanties)	278 464	-	278 464
* Clients (Epargne logements)			-
*Clients créditeurs			-
*Etat et autres collectivités publiques	3 745 803	4 457 475	- 711 672
trésorerie passif	-	-	-
* Organismes Sociaux	682 863	765 389	- 82 526
*Créditeurs divers	3 149 763	529 981	2 619 783
* Charges à payer	9 345 712	19 961 618	- 10 615 906
*Comp te d'attente et à régulariser	2 248 937		2 248 937
Total 2	34 051 613	28 498 767	5 552 845
Variation du Fonds de Roulement = (1-2)	54 340 141	53 908 464	431 676

NOTES SUR LES ETATS FINANCIERS DE 2017

NOTE 1 : ACTIVITE DE L'AGENCE

L'ANESP, en sa qualité de Maitre d'ouvrage, effectue notamment :

- Elaboration des études techniques, économiques, financières et environnementales des projets ;
- Elaboration des plans de financement en relation avec les départements concernés ;
- Supervision des projets ;
- Evaluation de l'avancement des travaux ;
- Centralisation des informations financières, ;
- Réceptions provisoires et définitives des ouvrages,
- Elaboration des rapports d'achèvement des projets
- Etablissement d'un répertoire des projets d'investissement public ;
- Fourniture d'assistance et de conseil aux administrations publiques dans le domaine des études et de la formulation des projets ;
- Formulation des recommandations et des mesures correctives visant à améliorer la gestion des projets ;
- Réalisation d'audits techniques et de prestations d'expertises à la demande de l'Administration.

NOTE 2 PRINCIPES COMPTABLES

Les principes comptables retenus par la société pour l'enregistrement comptable de ses transactions et la confection de ses états financiers sont les suivants :

- Les immobilisations sont comptabilisées à leur coût historique ;
- Les projets en cours d'exécution sont comptabilisés en immobilisations en cours jusqu'à leur réception définitive.
- Le système d'amortissement en vigueur dans la société est le système linéaire qui permet de déterminer l'annuité d'amortissement des immobilisations en fonction du coût historique de chaque immobilisation et de sa durée de vie probable d'utilisation.

Les taux d'amortissement utilisés par la société sont :

- | | |
|---|-----|
| • Frais immobilisés | 20% |
| • Matériel d'exploitation | 20% |
| • Matériel de transport | 25% |
| • Matériel de bureau et informatique | 10% |
| • Mobiliers et autres immobilisations corporelles | 10% |

AGENCE NATIONALE POUR LES ETUDES ET LE SUIVI DES
PROJETS (ANESP)

Les créances sont comptabilisées dès leur acquisition et les dettes dès leur naissance indépendamment de leur date de paiement.

Les profits ne sont comptabilisés que lorsqu'ils sont réalisés (ce qui exclut les profits latents et occultes) tandis que les pertes sont constatées dès qu'elles peuvent trouver leur origine dans un événement dont la réalisation est probable.

NOTE 3 : SITUATION NETTE

LIBELLE	31/12/2017	31/12/2016	Variation en valeur absolue	Variation en valeur relative
Fonds de dotation	419 339 881	419 339 881	-	0%
Report à nouveau			-	
Résultat net de l'exercice	4 316 765	- 121 016 205	116 699 440	96%
Résultats des exercices antérieurs	119 744 759	240 760 964	- 121 016 205	-50%
TOTAL SITUATION NETTE	543 401 405	539 084 640	- 4 316 765	-1%

Le compte « Résultats en attente d'affectation des exercices antérieurs » comprend toutes les pertes antérieures. L'exercice 2017 a affiché un bénéfice pour la première fois. Les causes du résultat net de l'exercice 2017 (bénéfice) seront examinées plus loin (voir NOTE 11).

NOTE 4 : SUBVENTIONS D'EQUIPEMENT

LIBELLE	31/12/2017	31/12/2016	Variation en valeur absolue	variation en %
Subventions d'équipement reçues non amorties	253 163 472	247 648 222	5 515 250	2%
Subventions d'équipement amorties	- 168 260 357	- 130 048 141	- 38 212 216	-29%
TOTAL	84 903 115	117 600 081	- 32 696 966	-28%

La dotation de la subvention d'équipement pour 2017 n'est pas de 209 030 000 M mais de 109 030 000 MRO (voir lettre de la Direction de la tutelle n° 000183 du 27 février 2017. Il y a lieu de comptabiliser le montant de la dotation annuelle accordée par l'Etat.

AGENCE NATIONALE POUR LES ETUDES ET LE SUIVI DES
PROJETS (ANESP)

NOTE 5 IMMOBILISATIONS CORPORELLES ET INCORPORELLES

Le détail est le suivant :

LIBELLES	31/12/2017	31/12/2016	variation en	variatio n
			valeur absolue	%
Autres immobilisations incorporelles	5 027 400	5 027 400	-	0%
Logiciel	5 199 987	4 849 987	350 000,00	7%
Matériel d'exploitation	16 021 950	16 021 950	-	0%
Matériel de transport	148 655 916	141 028 330	7 627 586	5%
Matériel de bureau et informatique	38 347 876	34 546 878	3 800 998	11%
Mobilier de bureau	27 955 279	23 401 685	4 553 594	19%
Agencements, aménagement et installations	4 063 814	2 807 594	1 256 220	45%
Immobilisations incorporelles en cours	2 322 000	1 451 250	870 750	60%
TOTAL	247 594 222	229 135 074	6 680 564	3%

Le tableau des amortissements se présente comme suit :

LIBELLES	31/12/2017	31/12/2016	variation en	variation
			valeur absolue	%
Autres immobilisations incorporelles	10 131 137	8 906 810	1 224 327	14%
Logiciel	1 922 810	1 516 429	406 381	27%
Matériel d'exploitation	13 490 369	12 189 786	1 300 583	11%
Matériel de transport	96 408 757	66 677 574	29 731 183	45%
Matériel de bureau et informatique	29 246 739	26 442 525	2 804 214	11%
Mobilier de bureau	15 452 764	13 007 996	2 444 768	19%
Agencements, aménagement et installations	1 607 781	1 307 021	300 760	23%
Immobilisations incorporelles en cours			-	
TOTAL	168 260 357	130 048 141	2 745 528	2%

Travaux d'Audit :

Les travaux effectués sur cette rubrique se résument ainsi qu'il suit :

- ❖ Vérification de la réalité des acquisitions de l'exercice en les pointant aux factures fournisseurs ;
- ❖ Vérification des dotations aux amortissements appliquées aux immobilisations corporelles amortissables ;
- ❖ Vérification de la permanence des méthodes de comptabilisations des acquisitions et des dotations aux amortissements d'immobilisations d'un exercice à un autre.

AGENCE NATIONALE POUR LES ETUDES ET LE SUIVI DES
PROJETS (ANESP)

NOTE 6 IMMOBILISATIONS FINANCIERES

LIBELLE	31/12/2017	31/12/2016	variation en valeur absolue	variation %
Prêts à long et moyen terme			-	
Titres de participation			-	
Dépôts et cautionnements	200 000	200 000	-	-
TOTAL	200 000	200 000	-	-

NOTE 7 VALEURS REALISABLES

LIBELLE	31/12/2017	31/12/2016	variation en valeur absolue	variation en %
Clients	386 165 043	373 510 644	12 654 399	3%
Clients douteux	6 698 552	-	6 698 552	100%
Provision clients	- 2 784 641	-	- 2 784 641	-100%
Personnel	1 390 000	-	1 390 000	100%
ETAT	31 542 111	31 221 787	320 324	1%
Débiteurs divers	800 000	-	800 000	100%
TOTAL	423 811 065	404 732 431	19 078 634	5%

1° CLIENTS

Cette rubrique comprend:

- Clients ordinaires
- Clients douteux

Au cours de l'exercice 2017, on a commencé à distinguer sur le plan comptable les clients douteux et les clients ordinaires.

Les clients douteux renferment tous les reliquats de financement non encaissés aux cours des exercices antérieurs.

Ils ont été provisionnés partiellement.

Il y a lieu de réclamer leur paiement ou de les passer en créances irrécouvrables.

2° Personnel

Ce poste comprend les avances au personnel et les provisions pour congés à payer. Il y a lieu de régulariser le dernier compte qui doit être créateur.

AGENCE NATIONALE POUR LES ETUDES ET LE SUIVI DES
PROJETS (ANESP)

3° ETAT SD 31 542 111

Il comprend :

- L'IMF précompté par l'Etat 16 579 385
- Crédit de TVA 14 962 725

4° Débiteurs divers SD 800 000

NOTE 8 : VALEURS DISPONIBLES

LIBELLE	31/12/2017	31/12/2016	variation en valeur absolue	variation en %
Banque	21 641 395	419 335 818	- 397 694 423	-95%
Trésor public	430 133 292			
caisses	199 750	4 063	195 687	4816%
TOTAL	451 974 437	419 339 881	- 397 498 736	-95%

Nous avons validé ces différents comptes à partir des contrôles effectués sur les états de rapprochement bancaires et sur les relevés bancaires arrêtés au 31 décembre 2017.

Nous avons vérifié le procès- verbal de l'inventaire physique de la caisse dont le montant correspond au solde comptable.

NOTE 9 : DETTES A COURT TERME

LIBELLE	31/12/2017	31/12/2016	variation en valeur absolue	variation en %
Fournisseurs	119 702 095	-	119 702 095	100%
Personnel	26 298 597	27 843 039	- 1 544 442	-6%
Etat	37 458 031	44 574 753	- 7 116 722	-16%
CNSS	6 828 634	7 653 890	- 825 256	-11%
Créditeurs divers	31 497 633	5 299 806	26 197 827	494%
Charges à payer	93 457 120	199 616 184	- 106 159 064	-53%
TOTAL	315 242 110	284 987 672	30 254 438	11%

1° Fournisseurs locaux SC 119 702 095

2° Personnel SC 26 298 597

Il comprend

- Rémunération du personnel 5 243 602
- provisions pour congés à payer. 21 054 995

AGENCE NATIONALE POUR LES ETUDES ET LE SUIVI DES
PROJETS (ANESP)

4° Etat SC 37 458 031

Il comprend.

IMF	1 051 434
ITS	8 337 323
IRF	13 500
IRCM	446 000
Etat à payer	27 609 774

Le compte Etat à payer comprend des arriérés d'impôts des exercices antérieurs d'un montant global de 9 699 184 MRO.

5° Caisse nationale de sécurité sociale et CNAM

CNSS	1 267 198
CNAM	5 561 436

6° Créiteurs divers 124 954 753

Il comprend essentiellement les honoraires du consultant chargé du contrôle de la construction de l'usine de lait de NEMA.

7° Charges à payer 93 457 120

Ce compte comprend essentiellement les factures de MAURITEL pour l'exercice 2017, les honoraires de LNTP Contrôle Routes, et les primes des coordinateurs des Projets.

NOTE 10 COMPTES DE REGULARISATION ET D'ATTENTE

A L'ACTIF

LIBELLE	31/12/2017	31/12/2016	variation en	variation
			valeur absolue	en %
Charges constatées d'avance	3 102 610	-	3 102 610	100%
compte d'attente				
TOTAL	3 102 610	-	3 102 610	100%

AU PASSIF DU BILAN

LIBELLE	31/12/2017	31/12/2016	variation en	variation
			valeur absolue	en %
Compte d'attente	22 489 374		22 489 374	100%
TOTAL	22 489 374	-	22 489 374	100%

AGENCE NATIONALE POUR LES ETUDES ET LE SUIVI DES
PROJETS (ANESP)

NOTE 11 : RESULTATS

I- CHARGES

LIBELLE	31/12/2017	31/12/2016	variation en valeur absolue	variation en %
Achats d'approvisionnements non stockés	27 300 289	31 890 090	- 4 589 801	-14%
Achats de sous-traitance	40 801 000		40 801 000	100%
Charges externes liées à l'investissement	9 173 632	279 655 751	- 270 482 119	-97%
Charges externes liées à l'activité	278 871 588	399 281 011	- 120 409 423	-30%
Charges et pertes diverses	32 549 225	8 775 000	23 774 225	271%
Frais de personnel	223 133 390	252 699 079	- 29 565 689	-12%
Impôts et taxes	28 288 573	35 048 067	- 6 759 494	-19%
charges financières			-	
dotation aux amortissements et provisions	40 996 857	37 145 480	3 851 377	10%
TOTAL DES CHARGES	681 114 554	1 044 494 478	- 363 379 924	209%
IMF et BIC	16 595 362	22 489 225	- 5 893 863	-26%
Bénéfice de l'exercice	4 316 765	-	4 316 765	100%
TOTAL DES CHARGES	702 026 681	1 066 983 703	- 364 957 022	-34%

La plupart des comptes de charges ont baissé sauf en ce qui concerne les charges et pertes diverses dont le montant n'est pas suffisamment significatif. Le compte Achats de sous- traitance est nouvellement créé en 2017, raison pour laquelle sa variation est de 100%. La variation positive de 10% du compte « Dotation aux amortissements et provisions » est due à la provision pour dépréciation clients qui est créée en 2017.

II- PRODUITS

LIBELLE	31/12/2017	31/12/2016	variation en valeur absolue	variation en valeur relative
Prestations de services/ TRAVAUX	569 329 715	637 906 054	-68 576 339	-11%
Produits des activités annexes				
Produits et profits divers		9 253 026	-9 253 026	-100%
Subvention d'exploitation	94 484 750	261 662 938	-167 178 188	-64%
Quote-part des subventions amorties	38 212 216	37 145 480	1 066 736	3%
Perte nette de l'exercice		121 016 205	-121 016 205	-100%
TOTAL	702 026 681	1 066 983 703	-364 957 022	-34%

Le compte de produits intitulé Travaux a diminué de 11% La dotation de la subvention d'exploitation pour 2017 n'est pas de 94 484 750 MRO mais de 100 000 000 MRO (voir lettre de la Direction de la tutelle n° 000183 du 27 février 2017. Il y a lieu de comptabiliser le montant exact de la dotation annuelle accordée par l'Etat.