

***Autorité de Régulation Multisectorielle
ARM - Nouakchott***

**Rapport du Commissaire aux comptes sur
les états financiers de l'exercice 2017**

**Le commissaire aux comptes
Ousmane Abdoulaye Wague**

RAPPORT DU COMMISSAIRE AUX COMPTES SUR LES COMPTES ANNUELS

(Exercice clos le 31 décembre 2017)

Aux membres du Conseil National de Régulation ARM –Nouakchott.

En exécution de la mission qui nous a été confiée, nous vous présentons notre rapport relatif à l'exercice clos le 31 décembre 2017.

L'arrêté des comptes annuels relève de la responsabilité du Conseil National de Régulation. Il nous appartient, sur la base de notre audit, d'exprimer une opinion sur ces comptes.

1 - Opinion sur les comptes annuels,

Nous avons effectué notre audit selon les normes d'exercice professionnel applicables en Mauritanie; ces normes requièrent la mise en œuvre de diligences permettant d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes annuels ne comportent pas d'anomalies significatives. Un audit consiste à vérifier, par sondages ou au moyen d'autres méthodes de sélection, les éléments justifiant les montants et informations figurant dans les comptes annuels. Il consiste également à apprécier les principes comptables suivis, les estimations significatives retenues et la présentation d'ensemble des comptes.

Nous estimons que les éléments que nous avons collectés sont suffisants et appropriés pour fonder **notre opinion qui suit** :

Nous certifions que les comptes annuels sont réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de la société à la fin de cet exercice.

Il est à noter que les tableaux et notes en annexe font partie intégrante du rapport.

2 - Justification de nos appréciations,

Nous vous informons que les appréciations auxquelles nous avons procédé ont porté sur le caractère approprié des principes comptables appliqués. En particulier, nous estimons que la présentation des états financiers donne une information appropriée sur la situation financière de l'institution et sa capacité à poursuivre son activité.

Les appréciations ainsi portées s'inscrivent dans le cadre de notre démarche d'audit des comptes annuels, pris dans leur ensemble, et ont donc contribué à la formation de notre opinion exprimée dans la première partie de ce rapport.

Observations :

1. Provisions règlementées

Au 31/12/2017, la provision est égale au besoin en immobilisations prévisionnelles conformément à la loi.

3 - Vérifications et informations spécifiques

Nous avons également procédé, conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en Mauritanie, aux vérifications spécifiques prévues par la loi.

Nous n'avons pas d'observation à formuler sur la sincérité et la concordance avec les comptes annuels des informations données dans le rapport sur les états financiers du président au Conseil National et dans les documents adressés aux membres du conseil sur les états financiers.

Fait à Nouakchott le 09 avril 2018

Le commissaire aux comptes

Ousmane Abdoulaye Wague



LES ETATS FINANCIERS AU 31 DECEMBRE 2017

BILAN AU 31 DECEMBRE 2017

ACTIF	Notes	Brute	Amortissements & Prov	Net 2 017	Net 2 016
Immobilisations incorporelles		784 854 517	713 725 001		163 333 334
Frais Immobilisés		784 854 517	713 725 001		163 333 334
				0	
Immobilisations corporelles		3 672 061 266	2 160 984 933	1 511 076 333	1 764 495 569
Terrain		6 500 000		6 500 000	6 500 000
Constructions		940 153 138	348 131 766	592 021 372	546 125 052
Installations Complexes spécialisés		2 342 013 321	1 477 790 474	864 222 847	1 153 221 774
Matériel d'exploitation		104 986 901	95 538 216	9 448 685	21 981 231
Matériel de transport		46 891 000	43 322 250	3 568 750	12 968 750
Matériel Informatique		68 987 776	55 138 364	13 849 412	10 656 307
Matériel et mobilier de bureau		162 529 130	141 063 863	21 465 267	13 042 455
Immobilisations en cours					55 000 000
Immobilisations en cours					55 000 000
Actif immobilisé		4 456 915 783	2 874 709 934	1 582 205 849	1 982 828 903
Valeurs Réalisables et disponibles		3 626 912 997	165 538 395	3 461 374 602	2 734 636 463
Fournisseurs débiteurs		10 122 474		10 122 474	
Usagers et comptes rattachés		697 995 454	160 781 066	537 214 388	1 117 362 352
Personnel et comptes rattachés		55 558 780		55 558 780	2 814 520
Disponibilités		2 863 236 289	4 757 329	2 858 478 960	1 614 459 591
				0	
Comptes d'attente & Régularisation		2 796 520		2 796 520	5 066 440
Charges constatées d'avance		740 080		740 080	3 181 836
Ecart de conversion				0	0
Attente à régulariser		2 056 440		2 056 440	1 884 604
TOTAL ACTIF		8 086 625 300	3 040 248 329	5 046 376 971	4 722 531 806



PASSIF	Notes	Net 2017	TOTAUX PARTIELS 2017	Net 2016
Reserves				
Réserves (Art 53 loi 2001-18)		558 988 166	558 988 166	558 988 166
		558 988 166		558 988 166
Report à nouveau		35 213 753	35 213 753	
Résultat en instance d'affectation		33 687 468	33 687 468	35 213 753
Excédent antérieurs				20 019 14
Excédent de l'exercice		33 687 468		15 194 61
Total situation nette		627 889 387	627 889 387	594 201 91
Subventions d'Equipeement		4 631 050	4 631 050	5 565 68
Subventions d'Equipeement		907 092 954		907 092 95
Amortissements subventions		-902 461 904		-901 527 27
Provisions		3 137 574 798	3 137 574 798	2 767 163 21
Provisions Reglementées (renouvellement des immobilisations)		3 137 574 798		2 767 163 21
Provisions pour risques et charges				
Dettes à court terme		129 301 720	129 301 720	106 158 805
Fournisseurs		15 614 402		25 049 086
Clients créditeurs		122 750		0
Personnel et comptes rattachés		47 205 532		25 751 999
Etat et autres collectivités publiques		44 092 408		26 576 123
Sécurité sociale		20 205 069		25 577 658
Créditeurs divers		2 061 559		3 203 939
Comptes d'attente et de régularisation		1 146 980 016	1 146 980 016	1 249 442 179
Comptes d'attente		1 146 980 016		1 249 442 179
Ecart de conversion				
TOTAL PASSIF		5 046 376 971	5 046 376 971	4 722 531 806



Tableau de Résultat au 31/12/2017

DEBIT	Notes	Exploitation	Hors Exploitation	Total 2017	Total 2016
Détermination des Résultats d'exploitation et Hors exploitation					
** Achats d'approvisionnements non stockés		37 423 808		37 423 808	37 249 497
** Charges externes liées à l'investissement		173 021 382		173 021 382	88 300 888
** Charges externes liées à l'activité		247 139 596		247 139 596	205 585 809
Consommations intermédiaires		457 584 786		457 584 786	331 136 194
** Charges et pertes diverses		76 449 891		76 449 891	79 082 062
** Rémunérations du CNR		146 317 884		146 317 884	99 461 027
** Salaires et Appointements		1 128 977 842		1 128 977 842	917 974 990
** Impôts, Taxes et versements assimilés		3 036 999		3 036 999	1 158 067
** Charges financières		55 747		55 747	
** Dotations aux amortissements		451 239 249		451 239 249	430 534 938
** Dotations aux Provisions			23 878 687	23 878 687	4 757 329
** Dotations aux Provisions pour immobilisations			820 716 195	820 716 195	790 957 215
Excédent		391 517 709		391 517 709	157 729 509
Total		2 655 180 106	844 594 882	3 499 774 989	2 992 314 905
Détermination du Résultat de cession					
* Valeur des éléments cédés					0
Solde Créiteur: Plus-value de cession					0
Total					0
Détermination du Résultat d'exploitation					
* Résultat d'exploitation					
* Résultat Hors exploitation				391 517 709	
* Moins-value de cession					356 653 444
Solde Créiteur					0
Total				391 517 709	15 194 611
Détermination du Résultat Net				391 517 709	371 848 055
IMF				33 687 468	
Solde créiteur :excédent				0	
Total				33 687 468	15 194 611
				33 687 468	15 194 611



Tableau de Résultat au 31/12/2017

CREDIT	Notes	Exploitation	Hors Exploitation	Total 2017	Total 2016
Détermination des Résultats d'exploitation et Hors exploitation					
** Redevances		2 654 930 106		2 654 930 106	2 235 952 662
** Autres encaissements		250 000		250 000	0
				0	
Sous Total Production		2 655 180 106		2 655 180 106	2 235 952 662
				0	
** Subvention quote-part virée au compte			934 634	934 634	934 634
** Produits et Profits divers			15 500 331	15 500 331	444 000
** Produits Financiers			6 886 126	6 886 126	3 324 833
** Reprise Amort provisions immobilisations			450 304 615	450 304 615	429 600 304
** Reprises sur Amortissements & Provisions			13 138 935	13 138 935	0
Perte			357 830 241	357 830 241	356 653 444
Total		2 655 180 106	844 594 883	3 499 774 989	3 026 909 877
Détermination du Résultat de cession		0			
* Produits de cession d'éléments d'actif					
* Amortissements des éléments cédés					0
Solde débiteur : Moins-value de cession					0
Total		0		0	0
Détermination Résultat d'exploitation					
* Résultat d'exploitation					371 848 055
* Résultat Hors exploitation				357 830 241	0
* plus-value de cession					
Solde Débiteur					0
Total				357 830 241	371 848 055
Détermination du Résultat Net				33 687 468	
* Résultat avant impot					
Solde Débiteur : déficit net					15 194 611
Total				33 687 468	15 194 611



CAPACITE D'AUTOFINANCEMENT

RUBRIQUES	MONTANTS 2017	MONTANTS 2016
Résultat net de la période	33 687 468	15194611
Dotations aux amortissements et provisions	1 295 834 131	1 226 249 482
Moins-value de cession		
Sous -total I	1 329 521 599	1 241 444 093
A DEDUIRE		
Quote-part des subventions d'équipement virées	934 634	934 634
Reprises sur provisions	463 443 550	429 600 304
Plus-value de cession	0	
Sous -total II	464 378 184	430 534 938
CAF I-II	865 143 415	810 909 155



TABLEAU DE FINANCEMENT I

EMPLOIS		RESSOURCES	
Rubriques	Montant	Rubriques	Montant
1- Dividendes et tantièmes versés en cours d'exercice Affectation des excédents		1-Capacité d'autofinancement	865 143 415
2 - Acquisition d'éléments de l'actif immobilisé	50 616 195	2- Cession ou réduction de l'actif immobilisé	
Frais et Valeurs incorporelles immobilisées	10 678 320		
Immobilisations corporelles	39 937 875		
Terrains			
Constructions	10 358 200		
Matériels spécialisés			
Matériel d'exploitation	1 126 800		
Matériel de transport			
Matériel bureau et informatique	12 636 560		
Mobilier de bureau	15 816 040		
Immobilisations en cours	275		
Total des emplois	50 616 195	Total des ressources	865 143 415
Variations du Fonds de Roulement:		Variations du Fonds de Roulement:	
Solde créditeur	814 527 220		
Total	865 143 415	Total	865 143 415



TABLEAU DE FINANCEMENT II

Rubrique	Soldes		Ecart
	Exercice 2017	Exercice 2016	
Actif circulant			
* Usagers	708 117 928	1 267 403 666	559 285 738
* Personnel et comptes rattachés	55 558 780	2 814 520	-52 744 260
* Autres débiteurs			0
* Banques	2 863 236 289	1 619 216 920	-1 244 019 369
* Accréditif (déposit pour credoc)			0
* Compte d'attente à régulariser	2 796 520	5 066 440	2 269 920
TOTAL 1	3 629 709 517	2 894 501 546	-735 207 971
Dettes à court terme			0
* Fournisseurs et comptes rattachés	15 737 152	25 049 086	9 311 934
* Personnel et comptes rattachés	47 205 532	25 751 999	-21 453 533
* État et autres collectivités publiques	44 092 408	26 576 123	-17 516 285
* CNSS+CNAM	20 205 069	25 577 658	5 372 589
* Créiteurs divers	2 061 559	3 203 939	1 142 380
* Comptes d'attente à régulariser	1 146 980 016	1 249 442 179	102 462 164
TOTAL 2	1 276 281 736	1 355 600 984	79 319 249
Variations fonds de roulement I-II	2 353 427 782	1 538 900 562	-814 527 220



TABLEAU DE VARIATION DES IMMOBILISATIONS 31.12.2017

Rubrique	valeur brut 31/12/2016	acquisition	cessions	transfert	valeur brut 31/12/2017
Immobilisations incorporelles	774 176 197	10 678 320			784 854 517
Frais Immobilisés	774 176 197	10 678 320			784 854 517
					0
Immobilisations corporelles	4 096 662 018	41 235 600	0	-465 836 352	3 672 061 266
Terrain	6 500 000				6 500 000
Constructions	860 091 813	10 358 200		69 703 125	940 153 138
Installations Complexes spécialisés	2 794 889 037			- 452 875 716	2 342 013 321
Matériel d'exploitation	105 093 011	1 126 800		- 1 232 910	104 986 901
Matériel de transport	46 891 000				46 891 000
Matériel Informatique	118 842 860	13 756 560		- 63 611 644	68 987 776
Matériel et mobilier de bureau	164 354 297	15 994 040	-	- 17 819 207	162 529 130
					0
Immobilisations en cours	55 000 000	275		-55 000 275	0
Immobilisations en cours	55 000 000	275		-55 000 275	0
					0
Actif immobilisé	4 925 838 215	51 914 195	0	-520 836 627	4 456 915 783



Principes de comptabilisation

Les présents états financiers ont été établis conformément au Plan Comptable général Mauritanien (PCGM).

Les principes appliqués dans le cadre de l'établissement de ces comptes sont les suivants :

➤ Unité monétaire

Les états financiers sont exprimés en ouguiya. Les opérations en devises ont été enregistrées au cours du jour de la transaction (cours historique).

➤ Dettes et créances en devises

Les dettes et créances en devises sont réévaluées en fin d'exercice au taux de change de fin d'année de la Banque Centrale de Mauritanie (BCM). Les différences de conversion sont imputées au bilan au compte « Ecart de conversion ». Les pertes ou gains de change résultant des opérations de trésorerie sont imputés directement au Comptes de résultats.

➤ Immobilisations

Les immobilisations sont comptabilisées à leur coût d'acquisition, et sont amorties linéairement à partir de leur date de mise en service

Les taux d'amortissement utilisés sont les suivants :

- Logiciels	50.00%
- formation	50.00%
- Frais d'études	33.33%
- Constructions	05.00%
- Matériel d'exploitation	20.00%
- Pylônes	6.67%
- Installations complexes (Matériel spécialisé Télécom)	12.50%
- Matériel de transport	25.00%
- Matériel informatique	25.00 %
- Matériel de bureau	10.00%
- Mobilier de bureau	10.00%

➤ Disponibilités

Les disponibilités en ouguiya sont comptabilisées à leur valeur nominale.

➤ Réserves

Les réserves légales et les dotations au renouvellement des immobilisations sont constituées conformément à l'article 53 de la loi 2001 – 018 du 25/01/01 relative à l'Autorité de régulation multisectorielle.



II. NOTE SUR LES ETATS FINANCIERS

1. Les immobilisations incorporelles :

Au 31/12/2017, les variations des immobilisations incorporelles sont présentées dans le tableau qui suit, soit une augmentation de 10 678 320 MRO correspondant à l'acquisition de trois logiciels et applications à savoir : INTEGRATION MODULE ALCATEL ; Logiciels ELKHAZINE et SAGE Compta.

Rubriques	2017	2016	Variation
Frais immobilisés	119 674 786	119 674 786	0
Acquisition de logiciels	32 458 220	21 779 900	10 678 320
Frais études immobilisés	632 721 511	632 721 511	0
	784 854 517	774 176 197	10 678 320

2. Immobilisations corporelles

La variation des immobilisations corporelles au 31/12/2017 et s'analysent comme suit :

Rubriques	2017	2016	Variation
Terrains	6 500 000	6 500 000	0
Constructions	940 153 138	860 091 813	80 061 325
Installations complexes	2 342 013 321	2 794 889 037	-452 875 716
Matériel d'exploitation	104 986 901	105 093 011	-106 110
Matériel de transport	46 891 000	46 891 000	0
Matériel de bureau et informatique	68 987 776	118 842 860	-49 855 084
Mobilier de bureau	162 529 130	164 354 297	-1 825 167
	3 672 061 266	4 096 662 018	-424 600 752



2.1 Terrains

Le poste terrain n'a pas varié par rapport à 2016.

2.2 Constructions:

La variation nette de ce poste est de 80 061 325 MRO, cette variation s'explique par :

- La construction du bâtiment DEE pour 55 000 275 MRO ;
- Le reclassement des infrastructures du marché 21/Equipement SMS pour 15 742 850 MRO
- Les réhabilitations et aménagements au siège pour 10 358 200 MRO

2.3 Installations complexes spécialisées

La variation nette de ce poste est de -452 875 716 MRO, cette variation s'explique par :

- La sortie des installations complexes pour 410 070 800 MRO ;
- La sortie du poste transformateur de riadh et siège pour 27 062 066 MRO ;
- Le reclassement de 15 742 850 MRO en constructions.

2.4 Matériel d'exploitation

La variation nette de ce poste est de -106 110 MRO, cette variation s'explique par :

- La sortie de l'ancienne pointeuse DRH pour 1 232 910 MRO ;
- L'acquisition d'une nouvelle pointeuse pour 570 000 MRO ;
- L'acquisition d'une caisse à outils pour 556 800 MRO.

2.5 Matériel de Transport

Le poste matériel de transport n'a pas varié par rapport à 2016.



2.6 Matériel de bureau et informatique :

La variation nette de ce poste est de - 49 855 084 MRO, cette variation s'explique par :

- Acquisition de matériel de bureau et informatique pour 13 756 560 MRO ;
- Sortie de matériel de bureau pour 63 611 644 MRO.

2.7 Mobilier de bureau

La variation nette de ce poste est de - 1 825 167 MRO, cette variation s'explique par les acquisitions de mobilier de bureau pour 15 994 040 MRO réparties comme suit :

- Mobilier nouveau bâtiment DEE pour 7 673 400 MRO.
- Mobilier nouveau bureaux chef des départements Telecom pour 4 204 872 MRO.
- Acquisition des Rideaux et de deux salles d'accueils pour 3702720 MRO
- Acquisition d'un coffre-fort pour 105 000 MRO.
- La régularisation en 2017 d'une facture de 2016 pour 178 000 MRO.

Et la sortie de mobilier de bureau 17 819 207 MRO

2.8. Immobilisations en cours :

La variation de ce poste représente le transfert en constructions de 55 000 275 MRO

3. Valeurs réalisables :

3.1 Fournisseurs débiteurs

Le solde de ce poste est de 10 122 474 MRO répartie comme suit :

400268	MSP	3 586 884
400423	PROGRESSUS CORPORATION	6 535 590
TOTAL		10 122 474



3.2 Clients

Le solde de ce poste qui s'élève à **697 995 454 MRO** au 31/12/2017 et s'analyse comme suit :

- | | |
|---|------------------------|
| - Opérateurs (redevances de régulation) | 451 341 809 MRO |
| - Usagers du spectre (Autres redevances) | 246 530 895 MRO |

Les usagers sont provisionnés à hauteur de **160 781 066 MRO** dont **150 041 314 MRO** en 2016.

3.3 Personnel et comptes rattachés

Le solde de ce poste est de **55 558 780 MRO** correspondant à une avance accordé au personnel de l'ARE en 2017.

3.4 Valeurs disponibles :

Les soldes des comptes de trésorerie au **31/12/2017** s'élèvent à **2 858 478 960 MRO**. Dont **1 030 462 063 MRO** pour le fonds de la formation, soit un solde de trésorerie net de **1 828 016 897 MRO**

*Le solde du compte de Maurisbank de **4 757 329 MRO** a été provisionné.*

4. Comptes d'attente et de régularisation :

Le solde de ce compte s'analyse comme suit :

4.1 Charges constatés d'avances **740 080 MRO**

Ce montant correspond au cout de la licence annuel de l'antivirus Kaspersky.

4.2 Attente à régulariser **2 056 440 MRO**

Le compte d'attente au 31.12.2017 présente un solde de **2 056 440 MRO** contre **1 884 604 MRO** au 31.12.2016. La variation est de **171 836 MRO** correspondant essentiellement aux opérations en attente d'imputation effectuées sur la carte ELMOUSSAFIR en 2015 et 2016.



5. Capitaux propres :

Ce poste a évolué comme suit :

Rubriques	2017	2 016
Reserve légale	558 988 167	558 988 167
Résultat en instance d'affectation	35 213 753	20 019 142
Excédent de l'exercice	33 687 468	15 194 611
Situation Nette	627 889 387	594 201 919

La réserve légale (art 53) n'a pas changé. Le dernier alinéa de cet article précise que les redevances de régulation de l'exercice suivant doivent être diminuées pour réduire cette réserve au montant maximum autorisé qui est de 25% des produits des ressources ordinaires de l'exercice.

6. Subvention d'équipement :

	2017	2016
Subvention d'équipement	907 092 954	907 092 954
Quote-part amortie	-902 461 904	-901 527 270

La variation correspond à l'amortissement des équipements acquit sur la subvention pour 934 634 MRO



7. Provisions règlementées :

2017	2016
3 137 574 798	2 767 163 218

(Renouvellement des immobilisations)

Conformément à l'article 53 de la loi dont la teneur suit :

Le résultat comptable ou excédent budgétaire doit être affecté à la couverture des besoins d'équipement de l'Autorité et à la constitution d'une réserve pour faire face aux déficits futurs. L'excédent non affecté est affecté aux ressources budgétaires de l'exercice suivant.

La dotation aux provisions est calculée comme suit :

(Le budget d'investissement prévisionnel – Dotation aux provisions de l'exercice précédent + la réalisation du budget d'investissement de l'exercice précédent).

8. Dettes à court terme

Ce poste s'analyse comme suit :

Rubriques		2017	2016
Fournisseurs	8.1	15 614 402	25 049 086
Clients créditeurs	8.2	122 750	-
Personnel	8.3	47 205 532	25 751 999
Etat : Impôts et taxes	8.4	44 092 408	26 576 123
Organismes (Sécurité sociale et CNAM)	8.5	20 205 069	25 577 658
Créditeurs divers	8.6	2 061 559	3 203 939
TOTAUX		129 301 720	106 158 805



8.1 Fournisseurs

Les fournisseurs créditeurs valorisés en Ouguiya sont :

Comptes	Fournisseurs	solde
400007	SNDE	72 840
400025	UPS	109 130
400034	C D I	26 500
400035	A M I	2 500 000
400037	SOMELEC	1 249 632
400153	BECHIR CO	2 770 000
400163	SIGMA INFORMATIQUE	290 000
400187	BIM	142 500
400248	CHINGUITEL SA	522 500
400298	INTERLINK	463 200
400305	ARTAO (WATRA)	6 070 600
400370	STAR SYSTEMS	400 000
400434	MAURIPOST	17 500
400511	BUREAU SAHEL CONSULT	480 000
400520	DAH EHMEDAN	500 000
Total		15 614 402

8.2 Clients Débiteurs

Le solde de ce poste est de 122 750 MRO correspondant client dont liste suit :

Comptes	Clients	Solde
410239	SOPAC	93 750,00
410467	HIMAPECHE	10 000,00
410668	AT PROTEINE	14 000,00
412246	SCOMAT	5 000,00
Total		122 750

8.3 Personnel et comptes rattachés :

Le solde de ce poste représente principalement la provision pour congés à payer au 31/12/2017.

8.4 Etat et autres collectivités publiques :

Le solde de ce poste se décompose comme suit :

- Pensions des employés fonctionnaires	1 687 534 MRO
- ITS	36 394 348 MRO
- IMF	6 010 526 MRO

8.5 Caisses de retraite :

- CNSS	2 292 291 MRO
- CNAM	17 912 778 MRO

8.6 Crédoiteurs divers :

Ce solde est constitué essentiellement des charges à payer qui s'analyse comme suit :

Provision honoraires CAC 2017	1 600 000
Retenues APARE	461 559
Total	2 061 559

9. Comptes d'attente et de régularisation :

Le solde de cette rubrique représente les redevances facturées aux opérateurs au titre de :

La Quote-part du trafic entrant des communications internationales : **116 517 952**

Contribution à la formation et la recherche : **1 030 462 063**

10. Charges de l'exercice :

Les charges de fonctionnement s'analysent comme suit :

CHARGES	2017	2016	VARIATION
** Achats d'approvisionnements non stockés	37 423 808	37 249 497	174 311
** Charges externes liées à l'investissement	173 021 382	88 300 888	84 720 494
** Charges externes liées à l'activité	247 139 596	205 585 809	41 553 787
** Charges et pertes diverses	76 449 891	79 082 062	- 2 632 171
** Rémunérations du CNR	146 317 884	99 461 027	46 856 857
** Salaires et Appointements	1 128 977 842	917 974 990	211 002 852
** Impôts, Taxes et versements assimilés	3 036 999	1 158 067	1 878 932
** Charges financières	55 747		55 747
** Dotations aux amortissements	451 239 249	430 534 938	20 704 311
** Dotations aux Provisions	23 878 687	4 757 329	19 121 358
** Dotations aux Provisions pour immobilisations	820 716 195	790 957 215	29 758 980
Total	3 108 257 280	2 655 061 822	453 195 458

La variation des charges peut être expliquée par un niveau d'activité en 2016 moins que le niveau d'activité normal de l'ARE.

Charges externes liées à l'investissement :

Les variations de ce poste à l'égard de tous les autres charges d'exploitation est expliqué par la baisse du niveau d'activité en 2016, les principales variations par rapport à 2016 correspondent à :

- ✓ Un contrat de maintenance TCI pour 89 250 USD soit l'équivalent de 32 Millions MRO ;
- ✓ Un contrat de maintenance pour le centre riyaadh ainsi que un avenant (intégration nouveau bâtiment DEE) au contrat de maintenance du siège pour un montant de 4 millions ;
- ✓ Une augmentation de 2.8 millions des couts d'entretiens du parc automobile de l'autorité relativement vétuste.

Charges externes liées à l'activité :

En plus du niveau d'activité relativement bas en 2016, les variations des charges liées à l'activité s'expliquent par :

- ✓ Règlement de consultants étranger pour 13 Millions correspondant au Contrat relatif à l'introduction de la 4G et le Contrat de support annuel de la qualité de service.
- ✓ Règlement d'arriérés de télécom de 2016 pour 10 Millions ;
- ✓ Règlement de consultants locaux pour 7 millions correspondant aux Contrats d'audit, assistance comptable et étude juridique.
- ✓ L'augmentation des frais de réception pour 4 Millions suite à la prise en charge de la nourriture des centres de l'intérieur.

Charges et pertes diverses :

Cette rubrique a été diminuée en 2017 par rapport à 2016 pour 2.6 Millions.

Rémunération Administrative :

L'augmentation de ce poste s'explique par :

- ✓ La régularisation en 2017 des primes et gratifications qui étaient intégrées avec celles du personnel en 2016.
- ✓ La période de 6 mois de sous activité en 2016, pendant laquelle le CNR n'était pas au complet de ses membres.

Salaire et appointements :

La variation des salaires de 2017 par rapport à 2016 s'explique par :

- ✓ Les augmentations liées aux avancements et reclassements en 2017 conformément au statut du personnel de l'ARE pour 70 millions;
- ✓ Les indemnités de départ à la retraite liées au départ de deux cadres de l'ARE dont l'un par anticipation pour 41 millions;
- ✓ Régularisation de cumul des congés antérieurs.

11. Produits de l'exercice

Les produits ont évolué comme suit :

PRODUITS	2017	2016	VARIATIONS
** Redevances	2 654 930 106	2 235 952 662	418 977 444
** Autres encaissements	250 000	-	250 000
	-		-
Sous Total Production	2 655 180 106	2 235 952 662	419 227 444
	-		-
** Subvention quote-part virée au compte	934 634	934 634	-
** Produits et Profits divers	15 500 331	444 000	15 056 331
** Produits Financiers	6 886 126	3 324 833	3 561 293
** Reprise Amort provisions immobilisations	450 304 615	429 600 304	20 704 311
** Reprises sur Amortissements & Provisions	13 138 935	-	13 138 935
TOTAUX	3 141 944 747	2 670 256 433	471 688 314

La redevance de régulation a été maintenue à son taux maximum de 2% autorisé et appliqué depuis 2013 et facturée comme suit :

- Mauritel : 1 072 394 769 MRO ;
- Chinguitel : 336 340 677 MRO ;
- Mattel : 227 484 303 MRO.

Il faut noter que jusqu'à 2017, parmi les secteurs régulés, seul le secteur des télécommunications et poste, contribue au financement de l'Autorité de Régulation.

14 – Le résultat de l'activité en 2017 est un excédent 33 687 468 Ouguiya.

