

Marché aux Poissons de Nouakchott (MPN)

Marché aux Poissons de Nouakchott (MPN)



**RAPPORT GENERAL DES  
COMMISSAIRES AUX COMPTES  
DU MPN AU 31/12/2017**

**RAPPORT GENERAL DES COMMISSAIRES AUX COMPTES**  
**(Relatif à l'exercice clos le 31 décembre 2017)**

**Monsieur le Ministre des Finances,  
Messieurs les Administrateurs**

En exécution du mandat de commissaire aux comptes que vous avez bien voulu nous confier, par l'arrêté 0744//MF/DTF/2017 du 21 décembre 2017, nous avons examiné les états financiers du Marché aux poissons de Nouakchott (MPN) pour l'exercice clos au 31 décembre 2017 qui présentaient un total actif et passif respectivement pour **790 677 034 MRO** et un bénéfice net de l'exercice de **30 463 769 MRO**.

Notre rapport du 25 octobre 2019, faisait ressortir des incohérences notamment dans la présentation des états financiers qui ne respectait pas les règles édictées par le plan comptable mauritanien d'une part ; et d'autre part la violation du principe d'intangibilité des soldes d'ouverture du fait d'un écart non expliqué de 12.707.625 MRO au titre des reports à nouveau issus des comptes certifiés de l'exercice 2016.

Par courrier « LN° 30 du 27/11/2019, Son Excellence Monsieur le Ministre des Finances a rejeté lesdits états financiers et demandé la reprise des travaux de certification après correction des anomalies relevés.

Le présent rapport porte sur les comptes actualisés en annexe caractérisés par un total bilan de **794.275.507 MRO** et une perte de **-75.397.150 MRO**

**I. OPINION SUR LES COMPTES ANNUELS**

Les comptes que nous avons examinés ne sont pas encore approuvés par le conseil d'Administration du Marché aux Poissons de Nouakchott (MPN).

Nous avons procédé au contrôle, des comptes annuels de l'exercice 2017, en effectuant les diligences que nous avons estimées nécessaires selon les normes de la profession.

Nos travaux effectués, dans le cadre d'un plan d'ensemble, ont été conduits suivant les techniques qui nous sont apparues comme les mieux appropriées compte tenu des circonstances.

Les vérifications usuelles auxquelles nous avons procédé, ont été conduites selon les règles habituelles, en matière de révision comptable.

Nos Contrôles se sont déroulés dans les conditions prévues par la législation en vigueur, et selon les normes généralement admises en pareil domaine.

Les états financiers joints et leurs notes explicatives font partie intégrante du présent rapport.

Nous devons formuler les observations suivantes :

- L'actif disponible ne couvre pas les dettes exigibles de l'entreprise. Son fonds de roulement est donc négatif. Cette situation peut entraîner la cessation de paiement de l'entreprise. La Direction doit prendre sans délai les dispositions pour que ce déséquilibre préjudiciable pour sa survie soit résorbé au plus vite.
- En raison de l'insuffisance des procédures de contrôle interne concernant l'enregistrement et le recouvrement des créances clients, de l'impossibilité de procéder à la confirmation directe des clients et de l'impossibilité de justifier ces créances au moyen d'autres procédures, nous n'avons pas pu vérifier le montant des comptes clients qui s'élèvent à MRO **112 599 776** au 31 décembre 2017.

Sous les réserves ci-dessus précisées, nous certifions que les comptes annuels sont réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que la situation financière et du patrimoine de la société à la fin de cet exercice.

**II. VERIFICATIONS ET INFORMATIONS SPECIFIQUES**

Nous avons également procédé, conformément aux normes de la profession, aux vérifications spécifiques prévues par la loi.

- En infraction à l'article 8 du décret 2014-115 régissant le «MPN», le conseil d'administration ne s'est réuni que 3 fois au lieu de 4.
- En infraction à l'article 12 du décret 2014-115, le comité de gestion n'a pas été désigné pour le suivi des décisions et directives du conseil d'administration
- En infraction à l'article 15 dudit décret, les états financiers 2017, ne nous été transmis que le 9 octobre 2019
- Le rapport de gestion du conseil d'administration et les documents adressés à la tutelle sur la situation financière et les comptes ne nous ayant pas été soumis, nous n'avons pas d'observation à formuler sur leur sincérité et leur concordance avec les comptes annuels.

**Fait à Nouakchott, le 18 novembre 2020**

**Le Commissaire aux comptes**



**BA Samba Diom**



**Zein EL Abidine AHMED EL HADI**

**ETATS FINANCIERS ARRETES AU 31/12/2017**



Marché aux Poissons de Nouakchott (MPN)

BILAN ACTIF ARRETE AU 31/12/2017

DESIGNATION	ACTIF			
	BRUT	AMTS	NET 2017	2 016
Immobilisations incorporelles				
<u>Valeurs incorporelles</u>	<u>74 693 598</u>	<u>56 402 925</u>	<u>18 290 673</u>	<u>9 091 667</u>
<u>Immobilisations corporelles</u>	<u>1 241 157 691</u>	<u>834 562 432</u>	<u>406 595 259</u>	<u>443 424 776</u>
CONSTRUCTONS	548 711 815	206 268 394	342 443 421	365 631 950
AAI travaux réseaux	179 518 760	142 847 747	36 671 013	51 617 727
MATERIEL D'EXPLOITATION	457 501 099	443 594 419	13 906 680	13 069 990
			-	-
MATERIEL DE TRANSPORT	22 103 509	22 103 509	0	0
MATERIEL INFO RMATIQUE	19 621 068	12 282 788	7 338 280	7 283 026
MATERIELS ET MOB BUREAU	13 701 440	7 465 575	6 235 865	5 822 083
IMMOBILISATIONS EN COURS	201 435 354	37 250 718	164 184 636	23 445 159
IMMO FINANC	979 125		979 125	979 125
<b><u>TOTAUX DES IMMOB</u></b>	<b>1 518 265 768</b>	<b>928 216 075</b>	<b>590 049 693</b>	<b>476 940 727</b>
<b><u>REALISABLES ET DISPONIBLES</u></b>				
FOURNISSEURS				
CLIENTS	112 599 776	2 289 863	110 309 913	85 881 212
			-	-
PERSONNEL ET CPTES RATTAC	25 932 270		25 932 270	27 161 302
ETATS, IMPOTS	25 944 433		25 944 433	4 758 697
ORGANISMES SOCIAUX	2 813 158		2 813 158	0
DEBITEURS DIV	2 917 808		2 917 808	160 808
DISPONIBILITES	36 308 232		36 308 232	123 942 637
<b>TOTAL REALISABLES ET DISPONIBLES</b>	<b>206 515 677</b>	<b>2 289 863</b>	<b>204 225 814</b>	<b>241 904 656</b>
CPTES CHARGES CONST AVANC				111 795
<b>TOTAUX</b>	<b>1 724 781 445</b>	<b>930 505 938</b>	<b>794 275 507</b>	<b>718 957 178</b>

Marché aux Poissons de Nouakchott (MPN)

BILAN PASSIF ARRETE AU 31/12/2017

DESIGNATION	PASSIF	
	NET 2017	2016
<b><u>CAPITAUX PERMANENTS</u></b>	<b><u>345 975 705</u></b>	<b><u>345 975 705</u></b>
CAPITAL	345 975 705	345 975 705
RESERVES LEGALES		
<b><u>REPORT A NOUVEAU</u></b>	<b><u>-214 224 353</u></b>	<b><u>-214 224 353</u></b>
-		
-		
<b><u>RESULTAT EN ATTENTE D'AFFECTATION</u></b>		
RESULTATS EXERCICES ANTERIERS	226 931 978	93 125 635
<b><u>RESULTAT NET DE L'EXERCICE</u></b>	<b><u>-75 397 150</u></b>	<b><u>133 806 343</u></b>
<b><u>TOTAL SITUATION NETTE</u></b>	<b><u>283 286 180</u></b>	<b><u>358 683 330</u></b>
<b><u>Subvention d'équipement</u></b>	<b><u>1 359 500 000</u></b>	<b><u>1 359 500 000</u></b>
<b><u>Quote subvention viré aux CR</u></b>	<b><u>-1 162 619 087</u></b>	<b><u>-1 162 619 087</u></b>
<b><u>Cautions Reçues</u></b>	<b><u>9 786 462</u></b>	<b><u>9 786 462</u></b>
<b><u>DETTES A COURT TERME</u></b>	<b><u>304 321 952</u></b>	<b><u>153 606 473</u></b>
FOURNISSEURS	124 544 102	23 949 516
CLIENTS CREDITEURS	8 803 419	2 632 158
PERSONNEL	4 961 489	4 961 489
ETAT ET CPTES RATTACHES	145 851 120	114 223 381
ORGANISMES SOCIAUX	8 196 054	4 580 067
Charge à Payer	970 000	970 000
BanquesCréditrices	9 851 651	
<b><u>CPTÉ D'ATTENTE ET DE REGULARISATION</u></b>	<b><u>1 144 117</u></b>	<b><u>2 289 862</u></b>
Provision pour dépréciation		2 289 862
Produits Constatés d'avance	1 144 117	
<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>794 275 507</b>	<b>718 957 178</b>

TABLEAU DE RESULTAT DEBIT ARRETE AU 31/12/2017

	EXPLOITATION	H EXPLOIT	TOTAL 2017	2016
<b>DETERMINATION DES RESULTATS D'EXPLOITATION ET HORS EXPLOIT</b>				
ACHATS ET APP NON STOCKES	35 712 826		35 712 826	45 858 196
ACHAT DE SOUS-TRAITANCE	63 228 310		63 228 310	12 737 100
CHARGES EX LIEES A L'INVESTIS	23 220 271		23 220 271	29 749 985
CHARGES EXTERNES LIEES A L'ACT	26 086 621	1 640 822	27 727 443	19 883 906
<b>SOUS T; CONSOMATIONS INTER</b>	<b>148 248 028</b>	<b>1 640 822</b>	<b>149 888 850</b>	<b>108 229 187</b>
CHARGES ET PERTES DIVERSES	15 874 109		15 874 109	35 748 389
FRAIS DU PERSONNEL	194 131 003	8 169 705	202 300 708	163 484 856
IMPOTS ET TAXES	4 298 599	36 768 623	41 067 222	2 240 710
CHARGES FINANCIERES	68 848		68 848	0
DOT AUX AMORTIS ET PROVISIONS	88 073 271	75 500	88 148 771	58 480 054
RESULTAT D'EXPLOITATION ET HORS EXP				178 953 351
<b>TOTAUX</b>	<b>450 693 858</b>	<b>46 654 650</b>	<b>497 348 508</b>	<b>547 136 547</b>
<b>DETERMINATION DU RESULTAT DE CESSION</b>				
VALEUR DES ELEMENTS CEDES PLUS VALUE DE CESSION				
<b>DETERMINATION DU RESULTAT AVANT IMPOTS</b>				
RESULTAT EXPLOITATION DT			17 923 222	
RESULTAT H. EXPLOITATION DT			46 654 650	5 894 896
RESULTAT NET AVANT IMPOTS				173 058 457
<b>TOTAL</b>			<b>64 577 872</b>	<b>178 953 353</b>
<b>DETERMINATION DU RESULTAT NET</b>				
PERTE AVANT IMPOT			64 577 872	
IMPOT SUR RESULTAT			10 819 278	39 252 114
<b>SOLDE CREDITEUR B.NET</b>				<b>133 806 343</b>
<b>TOTAUX</b>			<b>75 397 150</b>	<b>173 058 457</b>



TABLEAU DE RESULTAT CREDIT ARRETE AU 31/12/2017

	EXPLOITATION	H EXPLOIT	TOTAL 2017	2 016
<b>DETERMINATION DES RESULTATS D'EXPLOITATION ET HORS EXPLOIT</b>				
Quittances, Redevances et Produits Accessoires	333 244 018		333 244 018	393 820 851
Locations et Installations	99 526 618		99 526 618	86 331 968
Quote Part de Subvention				53 515 887
Reprises / Amortissements				7 572 948
Solde Débitteur (Perte Exp / HE)	17 923 222	46 654 650	64 577 872	5 894 896
<b>SOUS TOTAL</b>	<b>450 693 585</b>	<b>46 654 650</b>	<b>497 348 508</b>	<b>547 136 550</b>
<b><u>DETERMINATION DU RESULTAT DE CESSION</u></b>				
PRIX DE CESSION				
AMORTISSEMENTS DES ELEMENTS CEDES				
<b><u>DETERMINATION DU RESULTAT AVANT IMPOTS</u></b>				
RESULTAT D'EXPLOITATION			17 923 222	178953 353
RESULTAT HORS EXPLOITATION			46 654 650	-5 894 896
RESULTAT DE CESSION				
TOTAL			<b>64 577 872</b>	<b>173 058 457</b>
<b><u>DETERMINATION DU RESULTAT NET DE L'EXERCICE</u></b>				
Résultat après Impôts (Bénéfice)				133 806 343
RESULTAT (Perte) après Impôts			75 397 150	
<b>TOTAUX</b>			<b>75 397 150</b>	<b>133 806 343</b>



E - TABLEAU DE FINANCEMENT I AU 31/12/2017

DETERMINATION DE LA CAPACITE DE FINANCEMENT		2017
Résultat net de l'exercice		-75 397 150
Dotations aux amortissements et provisions		88 073 271
<b>TOTAL I</b>		<b>12 676 121</b>
<b>A déduire</b>		
Gain de change		-
Reprise sur amortissement et provisions		-
Plus-value de cession		-
<b>TOTAL II</b>		<b>-</b>
<b>CAPACITE DE FINANCEMENT</b>		<b>12 676 121</b>

EMPLOIS FIXES		RESSOURCES DE FINANCEMENT	
Intéressement du personnel		1- Capacité de Financement	12 676 121
2- Acquisitions d'éléments de l'actif		2- Cession d'éléments de l'actif	
- Frais à immobilisés	11 476 398	3- Subventions reçues	
- Immobilisations corporelles	11 715 636	4 -Encaissements sur prêts	
- Immobilisations en cours	177 990 195	5 Correction sur Reprises	
-Immobilisations financières			
3 Restitution des capitaux	-		
4- Remboursement des dettes à L. et MT			
Correction calcul report balance 2016( Arrondis)	8		
Solde créditeur: Accroissement du F.R		Solde débiteur: Diminution du F.R.	188 506 116
<b>TOTAL DES EMPLOIS</b>	<b>201 182 229</b>	<b>TOTAL DES RECETTES</b>	<b>201 182 229</b>

F - TABLEAU DE FINANCEMENT II AU 31/12/2017

EVOLUTION DU FONDS DE ROULEMENT	2016	2017	Variation
<b>ACTIF CIRCULANT</b>			
<b>Actif d'exploitation &amp; réalisables</b>			
Fournisseurs débiteurs	-	-	-
-Clients et comptes rattachés	85 881 212	110 309 913	24 428 701
-Personnel et comptes rattachés	27 161 302	25 932 270	-1 229 032
-Etat et autres collectivités	4 758 697	25 944 433	21 185 736
-Organismes sociaux		2 813 158	2 813 158
-Débiteurs divers	160 808	2 917 808	2 757 000
- Disponible	123 942 638	36 308 232	-87 634 406
- Compte d'attente et de régularisation	111 795		-111 795
<b>TOTAL FONDS DE ROULEMENT BRUT (I)</b>	<b>242 016 452</b>	<b>204 225 814</b>	<b>-37 790 638</b>
<b>DETTES A COURT TERME</b>			
-Fournisseurs et comptes rattachés	23 949 516	124 544 102	100 594 586
-Clients créditeurs	2 632 158	8 803 419	6 171 261
-Personnel et comptes rattachés	4961489	4 961 489	0
-Etat et autres collectivités	114 223 381	145 851 120	31 627 739
- Organismes sociaux et débiteurs divers	5 550 067	9 166 054	3 615 987
-Banques créditrices		9 851 651	9 851 651
- Comptes d'attente	2 289 863	1 144 117	-1 145 746
<b>TOTAL DETTES A COURT TERME (II)</b>	<b>153 606 474</b>	<b>304 321 952</b>	<b>150 715 478</b>
<b>FONDS DE ROULEMENT NET FRN = (I)-(II)</b>	<b>88 409 978</b>	<b>-100 096 138</b>	<b>-188 506 116</b>

**TABLEAU DES IMMOBILISATIONS EXERCICE 2017**

COMPTE	DESIGNATION	31/12/2016	ENTREE	SORTIE	TOTAL ACQUIS	AMORT ANT 2016	DOTAT 2017	AMORT CUM	NET 31/12/2017
200	IMMO INCORPORELLES	63 217 200	11 476 398	0	74 693 598	54 125 532	2 277 393	56 402 925	18 290 673
212	CONSTRUCTIONS	544 433 400	4 278 415	0	548 711 815	178 801 447	27 466 947	206 268 394	342 443 421
213	A A INSTALLATIONS	179 404 760	114 000		179 518 760	127 787 032	15 060 715	142 847 747	36 671 013
214080	MATERIEL EXPLOITATION	453 880 633	3 620 466	0	457 501 099	440 810 641	2 783 778	443 594 419	13 906 680
215	MATERIEL DE TRANSPORT	22 103 509	0	0	22 103 509	22 103 509	0	22 103 509	0
216	MATERIEL INFORMATIQUE.	17 700 603	1 920 465	0	19 621 068	10 417 577	1 865 211	12 282 788	7 338 280
218	MATERIEL ET MOB DE BUREAU	11 919 150	1 782 290	0	13 701 440	6 097 066	1 368 509	7 465 575	6 235 865
230	IMMOBILISATIONS EN COURS	23 445 159	177 990 195	0	201 435 354	0	37 250 718	37 250 718	164 184 636
	<b>TOTAUX</b>	<b>1 316 104 414</b>	<b>201 182 229</b>	<b>0</b>	<b>1 517 286 643</b>	<b>840 142 804</b>	<b>88 073 271</b>	<b>928 216 075</b>	<b>589 070 568</b>

**NOTES EXPLICATIVES**



## NOTES EXPLICATIVES SUR LES ETATS FINANCIERS

### I. PRESENTATION DU MARCHE AUX POISSONS DE NOUAKCHOTT

#### 1.1 Présentation

La société d'économie mixte " Marché aux Poissons de Nouakchott " est créée par le décret n° 97-055 du 9/06/1997.

Transformée par décret 2014-115 du 31/07/2014 en Etablissement Public à Caractère Industriel et Commercial (EPIC) dénommé Marché au Poisson de Nouakchott (MPN).

Le MPN a pour missions notamment :

- La gestion de l'ensemble des installations publiques du domaine public maritime et terrestre qui lui est confié.
- Il assure l'entretien, l'exploitation, le renouvellement, l'amélioration et s'il y a lieu l'extension de ses installations.

Le MPN est administré par un organe exécutif et délibérant ; son organisation et son fonctionnement sont définis par les dispositions suivantes

Décret 2014-115 du 31/07/2014.

Décret 90-118 du 19/08/1990

Décret 2009-247 du 21/12/2009

Les ressources du MPN proviennent, en plus de la subvention de l'État Mauritanien, de la rémunération de ses prestations. Les équipements et matériels d'exploitation sont souvent fournis par l'État.

#### 1.2 Principes Comptables

Les comptes du MPN sont tenus et présentés conformément aux prescriptions du Plan Comptable Mauritanien.

Les conventions comptables de base retenues pour la présentation des états financiers en fin d'exercice sont les suivants :

- La continuité de l'exploitation
- La stabilité de l'unité monétaire
- La permanence des méthodes
- L'indépendance des exercices
- La prudence
- La non compensation
- L'importance relative

Les principales méthodes comptables appliquées pour l'enregistrement des opérations et la présentation des comptes sont les suivants :

\* Unité Monétaire

- Les états financiers sont exprimés en ouguiya(MRO).
- Les transactions en monnaies étrangères sont constatées selon le cours d'utilisation.
- Les créances et les dettes sont converties au cours du jour de clôture de l'exercice.

\* Immobilisations

- Les immobilisations sont comptabilisées à leur coût d'acquisition,
- L'amortissement commence à partir de la date de mise en service, et est calculé en fonction de la durée de vie estimée du bien concerné.

Les taux d'amortissement retenus sont les suivants :

• Immobilisations incorporelles	20%
• Constructions	4%
• Installations complexes spécialisées	5%
• Matériel d'Exploitation	20%
• Matériel et Mobilier de logement	10%
• Matériel de Transport	25%
• Matériel de bureau	10%
• Matériel Informatique	20%
• Logiciel	33%

\* Valeurs d'Exploitation

Les valeurs d'exploitation englobent les comptes des clients, du personnel, de l'état et organismes sociaux, d'attente et de régularisations et les disponibilités et sont enregistrés à leurs valeurs nominales, des provisions sont constituées pour les créances des clients douteux.

**LES COMPTES DE L'ACTIF**

## A / LES COMPTES DE L'ACTIF

### NOTE 1 : IMMOBILISATIONS

Les immobilisations, nettes d'amortissement, s'élèvent au 31 décembre 2017 à MRO : 590 049 693 contre MRO: 476 940 727 au 31 décembre 2016, enregistrant ainsi une augmentation nette de MRO:113 108 966 soit 23.7%.

Les immobilisations s'analysent ainsi qu'il suit :

	<u>Valeur Brute</u>	<u>Amortissement</u>	<u>Valeur Nette</u>
-Immobilisations incorporelles	74693 598	56 402 825	18 290 673
- Constructions	548 711 815	206 268 394	342 443 421
- A A Installations	179 518 760	142 847 747	36 671 013
- Matériel d'exploitation	457 501 099	443 594 419	13 906 680
- Matériel de Transport	22 103 509	22 103 509	0
- Matériel Informatique	19 621 068	12 282 788	7 338 280
- Matériel de bureau	13 701 440	7 465 575	6 235 865
<b>TOTAUX</b>	<b>1 315 251 289</b>	<b>890 965 357</b>	<b>424 885 932</b>

Les immobilisations en cours en 2017 s'élèvent à MRO : 201 435 354 et ont été amortis pour un montant de 37 250 718.

Les immobilisations financières présentent un solde débiteur au 31/12/2017 de MRO : 979 125 et n'ont pas connu de changement par rapport au 2016



Les mouvements intervenus sur les immobilisations durant l'exercice 2017 s'analysent comme suit :

	<u>Valeur Brute</u>	<u>Amortissement</u>	<u>Valeur Nette</u>
<u>Solde au 31/ 12 /2016</u>	1 316104 414	840 142 804	476 940 727
°Additions de l'exercice	23 192 034		23 192 034
°Cessions de l'exercice			
° Amortissements de l'exercice		(88 073 271)	(88 073 271)
° Immobilisations en cours	177 990 195		177 990 195
<u>Solde au 31 / 12 / 2017</u>	<b>1 517 289 643</b>	<b>(928 216 078)</b>	<b>589 070 568</b>

#### 1-1 Les additions de l'exercice

Les additions de 2017 s'élèvent à **MRO : 201 182229.**

• Immobilisations	201 182 229
• Immobilisations incorporelles	11 476 398
• Constructions	4278 415
• Agencements, Aménagements et installations	114 000
• Matériels d'exploitations	3 620 466
• Matériels de transports	0
• Matériel informatique	1 920 465
• Matériel de bureau	1 782 290
• Immobilisations en cours	177 990 195
<b>TOTAL</b>	<b>201 182 229</b>

Le tableau ci-dessus représente une vérification des acquisitions de 2017 qui confirment les entrées sur l'annexe des immobilisations et des comptes immobilisations.

1-2 Amortissement de l'exercice

Les amortissements de l'exercice 2017 s'élèvent à MRO : **88 073 271** et se détaillent ainsi :

• Immobilisations incorporelles		2 277 393
• Constructions		27 466 947
• A A Installations		15 060 715
• Matériel d'exploitation		2 783 778
• Matériel de transport		0
• Matériel informatique		1 865 211
• Matériel de bureau		1 368 509
• Immobilisations en cours		37 250 718
<b>TOTAL</b>		<b>88 073 271</b>

**NOTE 2 : FOURNISSEURS DEBITEURS :**

Pas de fournisseurs présentant des soldes débiteurs au 31/12/2017.

**NOTE 3 : CLIENTS ET COMPTES RATTACHES**

Le poste «clients et comptes rattachés» accuse au 31 décembre 2017 un solde débiteur, net de provisions **MRO : 110 309 913** contre **MRO85 881 212** au 31 Décembre 2016. .

Aucune provision n'a été constatée en 2017.

En raison de l'insuffisance des procédures de contrôle interne concernant l'enregistrement et le recouvrement des créances clients, de l'impossibilité de procéder à la confirmation directe des clients et de l'impossibilité de justifier ces créances au moyen d'autres procédures, nous n'avons pas pu vérifier le montant des comptes clients qui s'élèvent à **MRO 110 309 913** au 31 décembre 2017 net de provisions.



**NOTE 4 : PERSONNEL ET COMPTES RATTACHES**

Le poste « Personnel et comptes rattachés » s'élève au 31 décembre 2017 à **MRO : 25 932 270** contre **27 161 302 MRO** 2016 et se détaille comme suit :

	2017	2016
- Prêt au personnel	25 932 270	27 161 302
	<b>25 932 270</b>	<b>27 161 302</b>

Il s'agit des prêts accordés aux employés durant les années antérieures et 2017 dont le remboursement s'effectue mensuellement suivant les conditions d'octroi des prêts.

**NOTE 5: ETAT ET AUTRES COLLECTIVITES PUBLIQUES**

Le poste « état et autres collectivités publiques » s'élève au 31 décembre 2017 à un solde débiteur de **MRO : 25 944 433** contre **MRO : 4 758 697** au 31 décembre 2016 et se détaille comme suit :

	2017	2016
- TVA déductible	21 322 404	136 668
- TVA récupérable	4 622 029	4 622 029
<b>Total</b>	<b>25 944 433</b>	<b>4 758 697</b>

Le poste « organismes sociaux » présentent au 31/12/2017 un solde débiteur de 2 813 158 MRO. **Ce montant est réglé en 2018.**

Le poste « débiteurs divers » est débiteur au 31 décembre 2017 de 2 917 808 MRO contre 160 808 MRO en 2016.

Ce montant représente des avances sur salaire (Main d'œuvre occasionnelles), le service comptable et le service du personnel procéderont à la vérification et aux écritures comptables en 2018.

**NOTE 6: DISPONIBILITES**

Les disponibilités se présentent au 31 décembre 2017 à **MRO : 36 308 232** contre **MRO 123 942 637** au 31 décembre 2016 et s'analysent comme suit :

	2017	2016
- Banques	19 851 019	121 904 509
- Trésor	79 370	79 370
- Caisse	16 377 843	1 958 758
<b>TOTAL</b>	<b>36 308 232</b>	<b>123 942 637</b>

6.1 : Banques

Les soldes des comptes bancaires s'analysent au 31 décembre 2017 commesuit :

- G B M	17 332
- BMI	5 012 900
- trésor	79 370
- ORABANK	14 820 787
<b><u>TOTAL</u></b>	<b>19 930 389</b>

*Tous les comptes détenus par le MPN dans les différentes banques n'ont pas fait l'objet de rapprochement systématique à la fin de chaque mois ni de l'année.*

*Nous recommandons l'établissement de ces rapprochements tous les mois afin d'assurer un suivi de la trésorerie.*

6.2 : Caisse

Le solde de la caisse s'élève au 31 décembre 2017 à **MRO : 16 377 843.**



**B/ LES COMPTES DU PASSIF**

**NOTE 7 : LA SITUATION NETTE**

La situation nette s'élève au 31/12/2017 à **283 286 180 MRO** contre à **358 683 330 MRO** en 2016 soit une diminution de **75 397 150 MRO**.

Cette situation s'analyse comme suit :

**7-1 Capitaux et réserves :**

	PASSIF	
	2017	2016
<b>Capitaux et réserves</b>		
Capital	345 975 705	345 975 705
Fonds de dotation	-	-
Report à nouveau	-214 224 353	-214 224 353
Résultats Exercices antérieurs	226 931 978	93 125 635
RESULTAT NET DE L'EXERCICE	-75 397 150	133 806 343
<b>TOTAL SITUATION NETTE</b>	<b>283 286 180</b>	<b>358 683 330</b>

Le report à nouveau de 2016 reporté en 2017 est égal à **191 857 138 MRO** plus le résultat en instance perte de **22 367 215 MRO** soit un total de **214 224 353 MRO**.

Le résultat en instance d'affectation d'un montant de **226 931 978 MRO** provient des années 2015 pour **93 125 635 MRO** et 2016 pour **133 806 343 MRO**.

Les Fonds de dotation présentent un solde de **206 667 375 MRO** au 31/12/2017. Ce compte n'a pas connu de changement par rapport à 2016

**NOTE 8 : LES DETTES A COURT TERME**

**Les Dettes à Court Terme :**

Les dettes à court terme sont de MRO : **303 177 835** contre MRO : **151 316 611** en 2016.

La situation des dettes à court terme s'analyse ainsi :

DESIGNATION	2 017	2 016
Fournisseurs	124 544 102	23 949 516
Clients	8 803 419	2 632 158
Personnel & comptes rattachés	4 961 489	4 961 489
Etat Impôts et taxes	145 851 120	114 223 381
Organismes sociaux	8 196 054	4 580 067
Créditeurs Divers	970 00	970 000
Banques	9 851 651	
<b>Total</b>	<b>303 177 835</b>	<b>151 316 611</b>

**8-1 Compte fournisseurs :**

Ce compte enregistre un solde de **124 544 102 MRO** en 2017 contre **23 949 516 MRO** en 2016 soit une augmentation de **100 594 586 MRO**

Le solde de **124 544 102 MRO** est consolidé.

Les comptes de fournisseurs n'ont pas fait l'objet d'une analyse adéquate pour valider les soldes des comptes en fin d'année.

Désormais, les mesures doivent être prises en fin d'année pour une analyse systématique tous les mois sinon en fin d'année.

**8-2 Etat et Organismes Sociaux :**

Ce solde dégage un montant de **154 047 175 MRO** au **31/12/2017** contre **118 803 448 MRO** au **31/12/2016** et se compose, pour une large part, d'une TVA facturée à collecter, et d'un BIC/IMF.

Il se décompose comme suit :

ETAT ET ORGANISMES SOCIAUX	2017	2016
Its	645 462	3 471 324
Bic/Imf	53 065 908	42 246 630
Im/Précompté	26 276 816	21 340 791
TVA/Facturée à collecter	38 800 312	37 429 236
Autres collectivités publiques	17 327 222	-
Divers impôts	9 735 400	9 735 400
CNSS et CNAM	8 196 054	4 580 067
<b>TOTAL</b>	<b>154 047 175</b>	<b>118 803 448</b>

**8-4 Les comptes d'attente et de régularisations :**

Enregistrent un solde de **1 144 117 MRO** représentant les produits constatés d'avance au **31/12/2017** contre un montant de **2 289 863 MRO** en 2016.

Ce montant doit être régularisé durant l'exercice 2018.

C/ LES COMPTES DE RESULTAT

**NOTE 9 : LES CHARGES**

**2017** **2016**

<b>ACHATS ET APPROVISIONNEMENTS NON STOCKES</b>	<b>35 712 526</b>	<b>45 858 196</b>
<b>EXPLOITATION</b>	<b>35 712 526</b>	<b>45 858 196</b>
Achat diverses fournitures	17 897 652	23 613 631
Achat approvisionnement non stockés	17 814 874	22 244 565
<b>HORS EXPLOITATION</b>		
<b>ACHATS DE SOUS-TRAITANCES</b>	<b>63 228 310</b>	<b>12 737 100</b>
<b>CHARGES EXT LIEES A L'INVESTISSEMENT</b>	<b>23 220 271</b>	<b>29 749 985</b>
<b>CHARGES EXT LIEES A L'ACTIVITE</b>	<b>27 727 443</b>	<b>19 883 906</b>
Exploitation	26 086 621	19 883 906
Hors exploitation	1 640 822	
<b>CHARGES ET PERTES DIVERSES</b>	<b>15 874 109</b>	<b>35 748 389</b>
<b>EXPLOITATION</b>	<b>15 874 109</b>	<b>35 748 389</b>
<b>HORS EXPLOITATION</b>		
<b>FRAIS DU PERSONNEL</b>	<b>202 300 708</b>	<b>163 484 856</b>
Exploitation	194 131 003	163 884 856
Hors exploitation	8 169 705	
<b>IMPOTS ET TAXES</b>	<b>41 067 222</b>	<b>2 240 710</b>
<b>EXPLOITATION</b>	<b>4 298 599</b>	
H.EXPL.PENALITE ET AMENDES FISCALES	36 768 623	
Charges financières	68 848	
<b>DOTAT AUX AMTS ET PROVISIONS</b>	<b>88 148 771</b>	<b>58 480 054</b>
<b>DOTATIONS AUX AMORTS</b>	<b>88 073 271</b>	
<b>DOTATIONS HE</b>	<b>75 500</b>	
<b>TOTAL DES CHARGES EX ET H,EXP</b>	<b>497 348 508</b>	<b>368 183 196</b>

**9-1 Les achats et approvisionnements non stockés**

Les achats sont de 35 712 826 MRO en 2017 contre **45 858 196** MRO en 2016, soit une diminution de 10 145 370 MRO par rapport à 2016 soit 22.1%.

**9-2 Les achats de sous-traitance**

Les achats sont de 63 228 310 MRO en 2017 contre 12 737 100 MRO en 2016 soit une augmentation de 50 491 210 MRO par rapport à 2016 soit 396.4%.



### 9-3 Les charges liées à l'investissement

Elles ont diminué de **6 529 714 MRO** soit **21.9%** par rapport à 2016, passant de **29 749 985 MRO** à **23 220 271 MRO** en 2017. Ces charges comprennent essentiellement, des charges locatives, des travaux de remise en état des constructions, des entretiens et réparations du parc roulant et des assurances.

### 9-4 Les charges liées à l'activité

Elles dégagent un solde de **27 727 443 MRO** en 2017 contre **19 883 906 MRO** en 2016 soit une augmentation de **7 843 537 MRO** soit **39.4%**. Elles sont composées, en grande partie, par des interventions opérées par des tiers, transport, missions et déplacements, réceptions et hébergements, frais postaux, publicité et frais bancaires, honoraires.

Le solde de ce compte comporte un montant hors exploitation de **1 640 822 MRO**.

### 9-5 Charges et pertes diverses

Les charges et pertes diverses s'élèvent à **15 874 109 MRO** en 2017 contre **35 748 389 MRO** en 2016 soit une baisse de **55.6%** (**19 874 280 MRO**).

### 9-6 Les frais de personnel

Les frais du personnel sont passés de **163 484 856 MRO** en 2016 à **202 300 708 MRO** en 2017.

Ils ont connu une augmentation de **38 815 852 MRO** soit **23%**.

Le solde de ce compte intègre en 2017 un montant Hors exploitation de **8 169 705 MRO**.

### 9-7 Les Impôts et taxes

Leur solde s'élève à **41 067 222 MRO** en 2017 contre **2 240 710 MRO** en 2016, soit une augmentation de **38 826 512 MRO** soit **1732.7 %**. Il est constitué essentiellement des impôts et taxes hors exploitation pour un montant de **36 768 623 MRO**.

### 9-8 Les dotations aux amortissements et provisions

Elles font ressortir un solde de **88 148 771 MRO** en 2017 contre **58 480 054 MRO** en 2016, soit une augmentation de **29 668 717 MRO** soit **50.7%** et aucune provision n'a été constatée.



**NOTE 10 : LES PRODUITS**

	2017	2016
<b>PRODUITS</b>	<b>432 770 636</b>	<b>541 241 654</b>
Produits redevances	308 290 780	
Produits activités annexes	124 479 856	
<b>AUTRES PRODUITS</b>		
Produits financiers		
	<b>432 770 636</b>	<b>541 241 654</b>

Le volet redevances (chiffre d'affaires) représente **71.23%** des produits et les autres éléments accessoires des produits (activités annexes et produits divers) en constituent **28.7%**.

Le total des produits en 2017 est inférieur à celui de 2016 pour un montant de 108 471 018 MRO soit 20%.