

**AUTORITE DE LA ZONE FRANCHE DE NOUADHIBOU**  
**PORT AUTONOME DE NOUADHIBOU (PAN)**

**RAPPORT DES COMMISSAIRES AUX COMPTES**  
**SUR LES COMPTES DE L'EXERCICE**  
**CLOS AU 31/12/2017**

**ABDELLAH OULD DEDY**

Telephone: 36 31 96 51

**&**

**TALEB MOHAMED OULD M'RABOTT**

Fax: 45 25 78 80 - E-mail: [tsomecompt@yahoo.fr](mailto:tsomecompt@yahoo.fr)

## RAPPORT GENERAL DES COMMISSAIRES AUX COMPTES

**Monsieur le Président de l'Autorité de la  
Zone Franche de Nouadhibou**

**Monsieur le Président,**

En exécution du mandat de commissaire aux comptes qui nous a été confié par Arrêté du Ministre de l'Economie et des Finances en date du 21/12/2017, nous vous présentons notre rapport relatif à l'exercice clos au 31/12/2017 sur :

- Le contrôle des états financiers annuels du **Port Autonome de Nouadhibou (P.A.N)** tels qu'ils sont joints au présent rapport ;
- Les vérifications spécifiques et informations prévues par la loi.

### **1.1 OPINION SUR LES ETATS FINANCIERS ANNUELS**

Nous avons effectué l'audit des états financiers, ci-joints, du **Port Autonome de Nouadhibou (P.A.N)** comprenant : le bilan au 31/12/2017, le compte de résultat et ses annexes pour l'exercice clos à cette même date. Ces états financiers, se résument comme suit :

| <b>LIBELLES</b>            | <b>31/12/2017</b>    |
|----------------------------|----------------------|
| Chiffre d'affaires         | 477 117 696,30 MRU   |
| Situation nette            | 868 488 001,80 MRU   |
| Résultat net de l'exercice | 252 834 621,40 MRU   |
| Total Bilan                | 1 148 478 534,90 MRU |

### **1.2 RESPONSABILITE DE L'ADMINISTRATEUR GENERAL**

Le conseil d'administration du **Port Autonome de Nouadhibou (P.A.N)** est responsable de l'établissement et de la présentation sincère des états financiers de la société, conformément aux normes du Plan Comptable Mauritanien (PCM). Cette responsabilité comprend la conception, la mise en place et le suivi d'un contrôle interne relatif à l'établissement et à la présentation d'états financiers ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs ou non, ainsi que de la détermination d'estimations comptables raisonnables au regard des circonstances.



### 1.3 RESPONSABILITE DU COMMISSAIRE AUX COMPTES

Notre responsabilité est d'exprimer une opinion sur ces états financiers sur la base de notre audit selon les normes généralement admises et conformément aux textes et lois en vigueur en Mauritanie. Ces normes requièrent de notre part, de nous conformer aux règles d'éthiques, de planifier et de réaliser l'audit en vue d'obtenir une assurance raisonnable que les états financiers ne comportent pas d'anomalies significatives. Un audit implique la mise en œuvre de procédures en vue de recueillir des éléments probants concernant les montants et les informations fournis par les états financiers. Le choix des procédures, mises en œuvre : y compris l'évaluation du risque que les états financiers ne comportent d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, relève du jugement de l'auditeur. En procédant à cette évaluation des risques, l'auditeur prend en compte le contrôle interne de l'entité relatif à l'établissement et à la présentation sincère des états financiers afin de définir des procédures d'audit appropriées à la circonstance, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne de l'entité. Un audit consiste également à préciser le caractère approprié des méthodes comptables retenues, le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction et la présentation d'ensemble des états financiers.

Nous estimons que les éléments probants sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

### 1.4 NOTE DE SYNTHESE

- 1.4.1 Le PAN a construit un immeuble qui a coûté 240 131 389,30 MRO, soit l'équivalent de 24.013.138,93 MRU, qu'il a enregistré au compte « immobilisations en cours ». Sa construction a été achevée depuis 2015 et est resté non réceptionné jusqu'à présent pour cause de quelques réserves que l'entrepreneur n'a toujours pas levées.

Le PAN a apporté certaines des modifications avant d'occuper l'immeuble sans porter le coût de sa construction au compte « Construction » et sans entamer son amortissement.

- 1.4.2 Le PAN dispose d'importantes installations et des équipements mis en concession par l'Etat. Cette mise en concession doit résulter d'un contrat entre le concédant et le concessionnaire, contrat qui n'a pas été mis à notre disposition

Les immobilisations mises en concession ont été inscrites par le PAN à l'actif de son bilan, au compte des « immobilisations en concession » la valeur de la concession et à son passif la contrepartie qui doit être est débitée chaque année de l'amortissement comptable des immobilisations mises en concession. On constate toutefois que la valeur des immobilisations en concession figurant au bilan est supérieure au solde du compte du concédant augmenté des amortissements pratiqués. Cette différence qui est de 21 621 159,20 MRU (506 873 344,40 – 368 849 893,50 - 116 402 291,70) doit être justifiée

- 1.4.3 Le PAN a bénéficié depuis 2013 d'une subvention d'équipement destinée à la construction du nouveau siège et les autres équipements. Le PAN a toujours procédé à l'amortissement de cette subvention au taux annuel de 10% alors que l'amortissement dudit siège n'a pas encore

## PORT AUTONOME DE NOUADHIBOU (PAN)

cette subvention au taux annuel de 10% alors que l'amortissement dudit siège n'a pas encore commencé et les autres équipements ne sont pas obligatoirement amortissables à ce taux de 10%.

1.3.4 Le solde du compte « Clients douteux » est débiteur de 33 545 121,40 MRU alors qu'une provision de 369 398 494 MRO, soit l'équivalent de 36 939 849,40 MRU a été constituée pour couvrir le risque encouru sur ce compte « client ». L'excédent de provisions n'a pas fait de reprise.

Par ailleurs les clients ordinaires gelés représentent un montant de 130 781 858 MRO, soit 13 078 185,80 MRU. Le travail nécessaire pour arrêter la liste des clients devant être provisionnés n'a pas été fait.

1.3.5 Le PAN participe à 7 organismes et sociétés pour un montant de 445 144 000 MRU. Les bilans de ces entités n'ont pas été mis à notre disposition. Les provisions ou produits à recevoir qui devraient découler de ces bilans n'ont pas fait l'objet d'écritures comptables

1.3.6 Une partie importante du patrimoine du PAN dont les quais, les remorqueurs et divers autres équipements de valeur n'est pas couverte par une assurance, ce qui représente un risque non couvert.

### **1.4 Conclusion**

Notre examen a été effectué conformément aux normes d'audit généralement admises et a ainsi comporté les contrôles que nous avons jugés nécessaires.

A notre avis et sous réserve de l'incidence des points ci-dessus, nous certifions que les états financiers annexés au présent rapport, sont sincères et réguliers, et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé, ainsi que de la situation financière et du patrimoine de la société à la fin de l'exercice clos au 31 décembre 2017, conformément aux règles et méthodes comptables édictées par le Plan Comptable Mauritanien.

Nouadhibou, le 26 Avril 2018

### **LES COMMISSAIRES AUX COMPTES**

TALEB MOHAMED OULD M'RABOTT

ABDELLAHI OULD DEDY





**RAPPORT SPECIAL DES COMMISSAIRES AUX COMPTES**

**Monsieur le Président de l'Autorité de la  
Zone Franche de Nouadhibou**

**Monsieur le Président,**

Selon les dispositions de l'article 439 de la loi 2000-05, portant code du commerce, toute convention passée entre la Société et l'un de ses administrateurs ou une autre Entreprise dont l'un de ses administrateurs est propriétaire, associé, gérant ou administrateur doit être soumis à l'autorisation du Conseil d'Administration qui doit en aviser les commissaires aux comptes.

Nous n'avons eu connaissance, au cours de l'exercice 2017 d'aucune convention susceptible d'entrer dans le cadre de cet article et comme telle devant être, ici rapportée.

**Nouadhibou, le 26 Avril 2018**

**LES COMMISSAIRES AUX COMPTES**

**TALEB MOHAMED OULD M'RABOTT**



**ABDELLAHI OULD DEDY**



**I- ETATS FINANCIERS ARRETES AU 31 DECEMBRE 2017**



**BILAN AU 31/12/2017****ACTIF (MRU)**

| DESIGNATION                                       | Montant brut<br>2017    | Amortissements<br>et Provisions | Totaux nets<br>2017 en MRU | Totaux nets<br>2016 en MRU |
|---------------------------------------------------|-------------------------|---------------------------------|----------------------------|----------------------------|
| <b><u>Frais &amp; valeurs immobilisés</u></b>     | 21 816 204,50           | 20 496 804,50                   | 1 319 400,00               | 436 000,10                 |
| <b><u>Immobilisations Corporelles</u></b>         | 160 948 591,00          | 97 123 349,60                   | 63 825 241,40              | 64 274 747,20              |
| Terrains, remblais, terre-plein                   | 1 848 952,00            | 0                               | 1 848 952,00               | 1 848 952,00               |
| Bâtiments                                         | 57 968 066,90           | 34 773 660,60                   | 23 194 406,30              | 18 304 515,50              |
| Voierie (dont phares, balises...)                 | 39 435 723,60           | 8 757 268,50                    | 30 678 455,10              | 35 930 521,80              |
| Matériel d'exploitation                           | 17 748 667,10           | 16 253 934,10                   | 1 494 733,00               | 1 200 548,10               |
| Matériel de Transport                             | 28 748 644,10           | 26 608 739,80                   | 2 139 904,30               | 1 574 144,00               |
| Matériel bureau et informatique                   | 9 479 256,30            | 6 598 169,30                    | 2 881 087,00               | 3 371 311,60               |
| Autres Immobilisations corporelles                | 5 792 281,00            | 4 131 577,40                    | 1 587 703,60               | 2 044 754,20               |
| <b><u>Immobilisations mises en concession</u></b> | 506 873 344,40          | 368 849 893,50                  | 138 023 450,90             | 149 951 833,90             |
| <b><u>Immobilisations en cours</u></b>            | 24 977 696,40           |                                 | 24 977 696,40              | 24 013 138,90              |
| <b><u>Immobilisations Financières</u></b>         | 445 184 644,40          |                                 | 445 184 644,40             | 445 184 644,40             |
| Dépôts et cautionnements                          | 40 664,40               |                                 | 40 664,40                  | 40 664,40                  |
| Titres de participation                           | 445 144 000,00          |                                 | 445 144 000,00             | 445 144 000,00             |
| <b>Total immobilisations</b>                      | <b>1 159 800 500,70</b> | <b>486 470 047,60</b>           | <b>673 330 453,10</b>      | <b>683 860 384,50</b>      |
| <b><u>Valeurs Réalisables et disponibles</u></b>  | <b>527 202 188,70</b>   | <b>52 112 374,40</b>            | <b>475 089 814,30</b>      | <b>361 791 823,30</b>      |
| Fournisseurs débiteurs                            | 502 900,00              |                                 | 502 900,00                 | 1 806 846,00               |
| Clients et Comptes rattachés                      | 119 311 360,60          | 36 939 849,40                   | 82 371 511,20              | 54 385 461,30              |
| Personnel et Comptes rattachés                    | 7 440 254,90            | 6 137 575,50                    | 1 302 679,40               | 1 833 195,40               |
| Etat et Collectivités Publiques                   | 53 431,10               | 0                               | 53 431,10                  | 1 438 115,20               |
| Débiteurs divers                                  | 4 511 431,90            | 1 238 000,00                    | 3 273 431,90               | 60 000,00                  |
| Valeurs Mobilières placement (Bons Trésor)        | 100 000 000,00          | 0                               | 100 000 000,00             | 100 000 000,00             |
| Disponibilités (Banques+ Caisse)                  | 295 382 810,20          | 7 796 949,50                    | 287 585 860,70             | 202 225 830,40             |
| <b>Comptes de régularisation et d'attente</b>     | <b>58 267,50</b>        |                                 | <b>58 267,50</b>           | <b>64 951,30</b>           |
| Charges constatées d'attente                      | 58 267,50               |                                 | 58 267,50                  | 64 951,30                  |
| <b>TOTAL GENERAL</b>                              | <b>1 687 060 956,90</b> | <b>538 582 422,00</b>           | <b>1 148 478 534,90</b>    | <b>1 045 717 159,10</b>    |

**BILAN AU 31/12/2017****PASSIF (En MRU)**

| DESIGNATION                                  | Nets au 31/12/2017 | Totaux Partiels au 31/12/2017 | Nets 2016 en MRU |
|----------------------------------------------|--------------------|-------------------------------|------------------|
| <b>Capital</b>                               |                    |                               |                  |
| Fonds de dotation                            | 17 559 429,70      | 17 559 429,70                 | 17 559 429,70    |
| <b>RESERVES</b>                              |                    |                               |                  |
| Réserves statutaires                         | 8 104 360,70       | 424 116 481,30                | 265 043 509,50   |
| Autres Réserves                              | 5 260 474,20       |                               | 8 104 360,70     |
| Fonds de renouvellement des immo             | 410 751 646,40     |                               | 5 260 474,20     |
| Report à nouveau                             | 57 575 177,60      | 57 575 177,60                 | 251 678 674,60   |
| Résultat en instance d'affectation           |                    |                               |                  |
| Résultat en instance d'affectation           |                    | 252 834 621,40                | 57 575 177,60    |
| Bénéfice Net de l'exercice                   | 252 834 621,40     |                               | 254 381 097,70   |
| <b>Droits du concédant</b>                   | 116 402 291,70     | 116 402 291,70                | 128 330 673,40   |
| <b>Situation nette</b>                       | 868 488 001,80     | 868 488 001,80                | 722 889 887,90   |
| <b>Subventions</b>                           |                    |                               |                  |
| Subvention d'Equipement reçue                | 64 750 000,00      | 22 010 773,10                 | 27 290 339,60    |
| Subvention d'équipement Inscrite             | -42 739 226,90     |                               | 64 750 000,00    |
|                                              |                    |                               | -37 459 660,40   |
| <b>Dettes à Long et moyen terme</b>          |                    | 8 517 009,60                  | 158 370 009,60   |
| Dépôts et cautionnement reçus                | 491 249,60         |                               | 491 249,60       |
| Emprunt à long Terme (FAD)                   | 4 634 760,00       |                               | 4 634 760,00     |
| Participation à verser                       | 80 044 000,00      |                               | 153 244 000,00   |
| <b>Provision pour risques et charges</b>     |                    |                               | 4 50'4 070 173   |
|                                              |                    |                               | 4 50'4 070 173   |
| <b>Provision pour risques et charges</b>     | 4 070 173,50       | 4 070 173,50                  | 4 070 173,50     |
| <b>Dettes à court terme</b>                  |                    | 172 067 928,40                | 132 350 862,40   |
| Fournisseurs et comptes Rattachés            | 5 834 992,20       |                               | 9 291 225,30     |
| Clients créditeurs                           | 1 054 043,80       |                               | 184 952,30       |
| Personnel et comptes Rattachés               | 5 965 739,30       |                               | 6 615 803,80     |
| Etat et Collectivités Publiques              | 130 633 221,10     |                               | 107 175 661,10   |
| Sécurité Sociale et CNAM                     | 14 920 922,00      |                               | 6 503 694,00     |
| Associés Compte Groupe                       | 13 469 010,00      |                               | 49 320 229,00    |
| Créditeurs Divers (Actionnaires)             |                    |                               | 1 975 000,00     |
| Charges à payer                              | 190 000,00         |                               | 604 526,00       |
| <b>Compte d'attente et de régularisation</b> | 741 822,00         | 741 822,00                    | 745 886,00       |
| <b>TOTAL GENERAL</b>                         | 1 148 478 534,90   | 1 148 478 534,90              | 1 045 717 159,10 |



**TABLEAU DES RESULTATS DE L'EXERCICE 2017****Charges en MRU**

|                                                                               | Débits 2017 en UM     |                   |                       | Total net             |
|-------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|-------------------|-----------------------|-----------------------|
|                                                                               | Exploitation          | Hors Exploit      | Total 2017            | 2016                  |
| <b>Détermination résultats Exploitation et Hors Exploitation</b>              |                       |                   |                       |                       |
| Consommations en provenance de tiers:                                         |                       |                   |                       |                       |
| Achat d'approvisionnements non stockés                                        | 4 829 360,70          |                   | 4 829 360,70          | 6 000 465,90          |
| Achats de sous-traitance                                                      | 7 746 376,30          |                   | 7 746 376,30          | 8 481 056,00          |
| Charges externes. liées à l'investissement                                    | 6 092 012,10          |                   | 6 092 012,10          | 5 544 616,80          |
| Charges externes liées à l'activité                                           | 13 187 994,40         |                   | 13 187 994,40         | 10 561 588,60         |
| <b>Sous total Intermédiaires</b>                                              | <b>31 855 743,50</b>  |                   | <b>31 855 743,50</b>  | <b>30 587 727,30</b>  |
| Charges et pertes diverses                                                    | 1 080 000,00          | 213 358,00        | 1 293 358,00          | 1 666 000,10          |
| Frais du personnel                                                            | 112 911 852,90        |                   | 112 911 852,90        | 108 109 812,60        |
| Impôts et taxes                                                               | 1 912 855,10          |                   | 1 912 855,10          | 6 540 684,20          |
| Charges financières                                                           |                       |                   |                       |                       |
| Dotations amortissements et provisions                                        | 6 323 619,80          |                   | 6 323 619,80          | 6 082 564,00          |
| <b>Solde Créditeur (Bénéfice avant impôt)</b>                                 | <b>336 985 644,00</b> | <b>638 169,20</b> | <b>337 623 813,20</b> | <b>240 357 543,60</b> |
| <b>TOTAL</b>                                                                  | <b>491 069 715,30</b> | <b>851 527,20</b> | <b>491 921 242,50</b> | <b>393 344 331,70</b> |
| <b>Détermination du Résultat sur cessions éléments de l'actif (compte 84)</b> |                       |                   |                       |                       |
| Valeur des éléments cédés                                                     |                       |                   |                       |                       |
| <b>TOTAL</b>                                                                  |                       |                   | <b>0,00</b>           | <b>0,00</b>           |
| <b>Détermination du résultat net avant impôt (compte 85)</b>                  |                       |                   |                       |                       |
| Moins value de cession                                                        |                       |                   |                       |                       |
| Résultat d'exploitations (solde débiteur)                                     |                       |                   |                       |                       |
| Résultat Hors exploitation (solde débiteur)                                   |                       |                   |                       |                       |
| <b>Solde créditeur : Bénéfice avant impôt</b>                                 |                       |                   | <b>0</b>              | <b>4 612 823,60</b>   |
| <b>TOTAL</b>                                                                  |                       |                   | <b>337 623 813,20</b> | <b>240 357 543,60</b> |
| <b>Détermination du résultat net de la Période (compte 87)</b>                |                       |                   |                       |                       |
| Perte avant impôt                                                             |                       |                   |                       |                       |
| Impôt résultat                                                                |                       |                   |                       |                       |
| <b>Solde créditeur : Résultat net de la période (Bénéfice)</b>                |                       |                   | <b>84 789 191,80</b>  | <b>61 553 293,40</b>  |
| <b>TOTAL</b>                                                                  |                       |                   | <b>252 834 621,40</b> | <b>178 804 250,20</b> |
|                                                                               |                       |                   | <b>337 623 813,20</b> | <b>240 357 543,60</b> |



**TABLEAU DES RESULTATS DE L'EXERCICE 2017****Produits en MRU**

|                                                                             | Crédits 2017 en MRU   |                   |                       | Total net<br>2016 en MRU |
|-----------------------------------------------------------------------------|-----------------------|-------------------|-----------------------|--------------------------|
|                                                                             | Exploitation 2017     | Hors Expl         | Total 2017            |                          |
| <b>Détermination des résultats Exploitation et Hors Expl.</b>               |                       |                   |                       |                          |
| Ventes marchandises et Services:                                            |                       |                   |                       |                          |
| Prestations de services                                                     | 477 117 696,30        |                   | 477 117 696,30        | 379 945 081,60           |
| <b>Sous total production</b>                                                | <b>477 117 696,30</b> |                   | <b>477 117 696,30</b> | <b>379 945 081,60</b>    |
| Redevances diverses                                                         | 0,00                  |                   | 0,00                  | 0,00                     |
| Quote-part subvention d'équipement virée au compte résultat                 | 527 956,50            |                   | 527 956,50            | 5 279 566,50             |
| Produits et profits divers                                                  | 913 048,50            | 851 527,20        | 176 457,70            | 937 576,40               |
| Produits financiers                                                         | 3 689 230,50          |                   | 3 689 230,50          | 7 157 107,20             |
| Reprise de provision                                                        | 4 070 173,50          |                   | 4 070 173,50          | 25 000,00                |
| <b>Solde Débiteur (Perte)</b>                                               |                       |                   |                       |                          |
| <b>TOTAUX</b>                                                               | <b>491 069 715,30</b> | <b>851 527,20</b> | <b>491 921 242,50</b> | <b>393 344 331,70</b>    |
| <b>Détermination Résultats sur cessions éléments de l'actif (compte 84)</b> |                       |                   |                       |                          |
| Produits de cession d'éléments d'Actif                                      |                       |                   |                       |                          |
| Amortissements des éléments cédés                                           |                       |                   |                       |                          |
| Plus value de cession                                                       |                       |                   |                       |                          |
| <b>TOTAL</b>                                                                |                       |                   | <b>0,00</b>           | <b>0,00</b>              |
| <b>Détermination du résultat net avant impôt (compte 85)</b>                |                       |                   |                       |                          |
| Résultat hors exploitations (solde créditeur)                               |                       |                   | 638 169,20            | 244 970 367,20           |
| Résultat d'exploitation (solde créditeur)                                   |                       |                   | 336 985 644,00        | 0                        |
| Plus value de cession                                                       |                       |                   | 0                     | 0                        |
| <b>Solde Débiteur: Perte avant impôt</b>                                    |                       |                   |                       |                          |
| <b>TOTAL</b>                                                                |                       |                   | <b>337 623 813,20</b> | <b>244 970 367,20</b>    |
| <b>Détermination du résultat net de la Période (compte 87)</b>              |                       |                   |                       |                          |
| Bénéfice avant impôt                                                        |                       |                   | 337 623 813,20        | 240 357 543,60           |
| <b>Solde débiteur : Résultat net de la période : (Perte)</b>                |                       |                   |                       |                          |
| <b>TOTAL</b>                                                                |                       |                   | <b>337 623 813,20</b> | <b>240 357 543,60</b>    |

**DETERMINATION BIC ET IMF**

| <i>Désignations</i>                               | <i>Année 2017</i> |
|---------------------------------------------------|-------------------|
| <b>Bénéfice Comptable avant Impôt</b> (A)         | 337 623 813,20    |
| + Intégration (1 080 000 +239 596 +213 358=       | 1 532 954,00      |
| Sous total résultat avant impôt                   | 339 156 767,20    |
| - Déduction                                       |                   |
| <b>Base imposable</b> (I)                         | 339 156 767,20    |
| BIC Calculé : 25% du Bénéfice imposable (B)       | 84 789 191,80     |
| <b>Perte sur cession d'élément d'actif</b> (C)    |                   |
| <b>Chiffre d'Affaires réalisé 2017</b> (II)       | 477 117 696,30    |
| IMF : 2,5% du Chiffre d'Affaires 2017             | 11 927 942,41     |
|                                                   |                   |
| <b>Résultat Net de l'Exercice (A) – (B) – (C)</b> | 252 834 621,40    |

**CAPACITE D'AUTOFINANCEMENT**  
**Au 31/12/2017 en MRU**

| Eléments                                                  | Montants              |
|-----------------------------------------------------------|-----------------------|
| Résultat Net au 31/12/2017                                | 252 834 621,40        |
| Dotation aux Amortissements et Provisions (6 323 619 ,80) | 6 323 619 ,80         |
|                                                           | -                     |
| <b>Sous -Total</b>                                        | 259 158 241,20        |
| Quote-part des subventions virée au Résultat              | 5 279 566,50          |
| Plus value de cession                                     | -                     |
| Reprise de provisions                                     | 4 070 173,50          |
| <b>TOTAL EN MRU</b>                                       | <b>249 808 501,20</b> |



**TABLEAU DE FINANCEMENT - I**  
**au 31/12/2017 en MRU**

| EMPLOIS                                                 | RESSOURCES                                     |
|---------------------------------------------------------|------------------------------------------------|
| Dividendes mis en paiement<br>0,00                      | Capacité d'Autofinancement 2 49 808 501,20     |
| Acquisition éléments d'actif immobilisés                | Réduction des Actifs immobilisés -             |
| • Immobilisations incorporelles 1 000 000,00            | Augmentation des immo financiers -             |
| • Immobilisations corporelles 5 757 514,00              | Augmentation capitaux (Subv.) 1 403 185 474,00 |
| • Immobilisations en cours 964 557,50                   |                                                |
| • Immobilisations financières -                         |                                                |
| Réduction des dettes à Long et Moyen terme -            |                                                |
| • Remboursement emprunts, et dividendes 839 990 207,20  | <b>Total Ressources 1 652 993 975,20</b>       |
|                                                         | Variation Fonds de Roulement -                 |
| • <b>Total Emplois 917 210 922,20</b>                   |                                                |
| • <b>Variation du fonds de roulement 735 783 053,00</b> |                                                |
| <b>Total en MRU : 1 652 993 975,20</b>                  | <b>Total en MRU : 1 652 993 975,20</b>         |

**TABLEAU DE FINANCEMENT-II**  
**au 31/12/2017 en MRU**

| TABLEAU DE FINANCEMENT (II)                    |                         |                         |                           |
|------------------------------------------------|-------------------------|-------------------------|---------------------------|
| Exercice 2017                                  |                         |                         |                           |
| EVOLUTION DU FOND DE ROULEMENT                 | DEBUT EXERCICE<br>(1)   | FIN EXERCICE (2)        | VARIATION (3)=(2)-<br>(1) |
| <b>ACTIF CIRCULANT</b>                         |                         |                         |                           |
| <b>*ACTIF D'EXPLOITATION ET REALISABLES</b>    |                         |                         |                           |
| Fournisseurs débiteurs                         | 18 068 460,00           | 5 029 000,00            | - 13 039 460,00           |
| Clients et comptes rattachés                   | 913 253 107,00          | 1 193 113 606,00        | 279 860 499,00            |
| Personnel et comptes rattachés                 | 79 707 709,00           | 74 402 549,00           | - 5 305 160,00            |
| Etat et collectivités publiques                | 14 381 152,00           | 534 311,00              | - 13 846 841,00           |
| Avance sur dividendes                          | 423 750,00              |                         | - 423 750,00              |
| Débiteurs divers                               | 12 980 000,00           | 45 114 319,00           | 32 134 319,00             |
| Valeurs mobilières de placement                | 1 000 000 000,00        | 1 000 000 000,00        |                           |
| Disponibilités                                 | 2 100 227 799,00        | 2 953 828 102,00        | 853 600 303,00            |
| Charges constatées d'avance                    | 649 513,00              | 582 675,00              | - 66 838,00               |
| <b>TOTAL : FRB ou AC(1)</b>                    | <b>4 139 691 490,00</b> | <b>5 272 604 562,00</b> | <b>1 132 913 072,00</b>   |
| <b>DETTES A COURT TERME</b>                    |                         |                         |                           |
| <b>*DETTES D'EXPLOITATION ET HORS EXPLOITA</b> |                         |                         |                           |
| Clients créditeurs                             | 1 849 523,00            | 10 540 438,00           | 8 690 915,00              |
| Fournisseurs et comptes rattachés              | 92 912 253,00           | 58 349 922,00           | - 34 562 331,00           |
| Personnel et comptes rattachés                 | 66 158 038,00           | 59 657 393,00           | - 6 500 645,00            |
| Etat et collectivités publiques                | 1 071 756 611,00        | 1 306 332 211,00        | 234 575 600,00            |
| CNSS CNAM                                      | 65 036 940,00           | 149 209 220,00          | 84 172 280,00             |
| Avance sur dividendes                          | 19 750 000,00           | 134 690 100,00          | 114 940 100,00            |
| Charges à payer                                | 6 045 260,00            | 1 900 000,00            | - 4 145 260,00            |
| Banques                                        |                         |                         |                           |
| Compte d'attente                               | 7 458 860,00            | 7 418 220,00            | - 40 640,00               |
| <b>TOTAL DETTES A COURT TERME(2)</b>           | <b>1 330 967 485,00</b> | <b>1 728 097 504,00</b> | <b>397 130 019,00</b>     |
| <b>Fonds de roulement : FRN=(1-2)</b>          | <b>2 808 724 005,00</b> | <b>3 544 507 058,00</b> | <b>735 783 053,00</b>     |

## II-PRESENTATION DU PAN ET PRINCIPES COMPTABLES APPLIQUES

### 1 – Présentation du Port Autonome de Nouadhibou (PAN)

Le Port Autonome de Nouadhibou (PAN) est un établissement Public à caractère industriel et commercial créé par le décret 75-035 qui a été abrogé par le décret N° 83-136 bis. Il dispose de la personnalité civile, de l'autonomie financière et est placé sous la tutelle directe de la Zone Franche de Nouadhibou depuis la création de celle-ci en 2013.

Conformément aux termes du décret 200-13, le PAN est chargé de l'exploitation, de l'entretien, de la gestion, de la gestion de son patrimoine mobilier et immobilier Port de Nouadhibou ainsi que de l'exécution des travaux d'amélioration, de renouvellement et d'extension de ses équipements et de leur maintenance.

Les tarifs des prestations et redevances du port sont fixés par arrêté ministériel sur proposition du Conseil d'Administration du PAN.

### 2 – Principes Comptables appliqués

Les Comptes annuels sont élaborés conformément aux prescriptions du Plan Comptable Mauritanien (PCM). Les postes du bilan sont évalués selon les principes comptables suivants et les principes comptables suivants :

#### 2-1 Unité monétaire

Les états financiers sont exprimés en Ouguiya et les transactions en devises étrangères sont converties dans cette monnaie en application du cours du jour de leur comptabilisation.

#### 2-2 Immobilisations incorporelles

Ces immobilisations comprennent essentiellement les valeurs d'acquisition des différents logiciels informatiques acquis, les frais d'études et de recherche en plus des frais d'établissement. Elles sont amorties sur trois exercices.

#### 2-3 Immobilisations corporelles

Les Immobilisations corporelles sont comptabilisées à leur coût historique d'acquisition. Leur amortissement est effectué suivant la méthode linéaire aux taux annuels suivants :

| Désignations                               | Taux |
|--------------------------------------------|------|
| Constructions                              | 4%   |
| Phares et balises                          | 3%   |
| Ouvrages d'infrastructure et de voirie     | 3%   |
| Matériel d'exploitation                    | 20%  |
| Matériel naval                             | 17%  |
| Matériel de transport                      | 25%  |
| Matériel de bureau                         | 10%  |
| Mobilier de bureau                         | 10%  |
| Agencements, Aménagements et Installations | 10%  |



**2-2 Créances et dettes**

Les créances et dettes sont évaluées à leurs valeurs nominales. Celles d'entre elles exprimées en monnaie locale sont évaluées à leur valeur nominale.

Les créances sur les clients font l'objet de provisions pour dépréciation en tenant compte de leur ancienneté et de l'importance du doute quand à leur recouvrement.

**2-3 Disponibilité**

Les disponibilités en caisses et banques sont enregistrées à leurs valeurs nominales à la date de clôture de chaque exercice.

**2-4 Conversion des comptes en devise**

Les comptes en devise sont convertis en Ouguiya au cours du jour de la transaction, et sont actualisés en fin d'exercice au taux publié par la BCM au 31 Décembre de l'exercice.

**NOTES EXPLICATIVES SUR LES ETATS FINANCIERS**

# I- **EXPLICATIONS RELATIVES AUX POSTES DU BILAN**

## 1- **Immobilisations**

### 1-1 **Immobilisations incorporelles**

La valeur brute des immobilisations incorporelles au 31/12/2017 s'élève à 21 816 204,50 MRU, contre 20 816 204,50 MRU en 2016. Ces immobilisations sont amorties à hauteur de 20 496 804,50 MRU ce qui leur confère une valeur nette comptable de 1 319 400 MRU au 31/12/2017.

Au total ces immobilisations incorporelles ont augmenté de 1 000 000 MRU de logiciel acquis en 2017. Elles se détaillent comme suit :

|                         |               |
|-------------------------|---------------|
| - Frais d'établissement | 700 000,00    |
| - Logiciels             | 5 117 518,00  |
| - Frais d'étude         | 15 998 686,50 |

### 1-2 **Immobilisations corporelles**

La valeur brute des immobilisations corporelles au 31/12/2017 s'élève à 160 948 591 MRU, contre 155 191 027 MRU en 2016. Ces immobilisations sont amorties à hauteur de 97 123 349,70 MRU ce qui leur confère une valeur nette comptable de 63 825 241,40 MRU au 31/12/2017. Ces immobilisations ont été inventoriées le 31/12/2017.

Les immobilisations corporelles doivent être codifiées, marquées et portées sur un fichier qui leur est propre. Au 31/12/2017 elles se répartissent entre les rubriques portées au tableau suivant:

|                                    | Valeur d'acquisition  | Amortissements       | Valeur nette comptable |
|------------------------------------|-----------------------|----------------------|------------------------|
| Terrains, remblais, terre-plein    | 1 848 952,00          | 0                    | 1 848 952,00           |
| Bâtiments                          | 57 968 066,90         | 34 773 660,60        | 23 194 406,30          |
| Voierie (dont phares, balises...)  | 39 435 723,60         | 8 757 268,50         | 30 678 455,10          |
| Matériel d'exploitation            | 17 748 667,10         | 16 253 934,10        | 1 494 733,00           |
| Matériel de Transport              | 28 748 644,10         | 26 608 739,80        | 2 139 904,30           |
| Matériel bureau et informatique    | 9 479 256,30          | 6 598 169,30         | 2 881 087,00           |
| Autres Immobilisations corporelles | 5 719 281,00          | 4 131 577,40         | 1 587 703,60           |
|                                    | <b>160 948 591,00</b> | <b>97 123 349,60</b> | <b>63 825 241,40</b>   |

### Acquisitions 2017 :

Les immobilisations corporelles acquises en 2017 se chiffrent à 5 746 754,10 MRU et se détaillent comme suit :

|                                      |              |
|--------------------------------------|--------------|
| - Bâtiments                          | 2 914 080,00 |
| - Matériel d'exploitation            | 782 700,00   |
| - Matériel de transport              | 1 745 374,10 |
| - Matériel de bureau et informatique | 255 900,00   |
| - Autres immobilisations             | 48 700,00    |



# PORT AUTONOME DE NOUADHIBOU (PAN)

## 1-3 Immobilisations en concession

Au 31 Décembre 2017 le montant brut de ces immobilisations est de 506 873 344,40 MRU, comme au en 2016, tandis que leur amortissement est passé à 368 849 893, 50 MRU, contre 356 921 510,50 MRU. Leur valeur nette comptable en fin 2017 est donc de 138 023 450 ,90 MRU, contre 149 951 833,90 MRU en 2016. Ces immobilisations se détaillent comme suit :

|                                  |                |
|----------------------------------|----------------|
| Ouvrages et infrastructures Etat | 402 593 004,40 |
| Phares et balises                | 21 966 350,00  |
| Remorqueur baliseur              | 41 156 995,00  |
| Modernisation phares             | 41 156 995,00  |

**506 873 44,40 MRU**

## 1-4 Immobilisations en cours

Cette rubrique dont le total au 31/12/2017 est 24 977 696,40 MRU, contre 24 013 138,90 MRU en 2016 se détaille comme suit :

|                                                                     | Montant              |
|---------------------------------------------------------------------|----------------------|
| Total au 31/12/2016 (cf. Rapport CAC sur 2016)                      | 24 013 138,90        |
| OV PAN 0000363/17 A ABM Régl Fac 2017/0095 du 23/05/17 Precia Molen | 964 557,50           |
| <b>Total en MRU</b>                                                 | <b>24 977 696,40</b> |

## 1-5 Immobilisations Financières :

Le solde de ce compte au 31/12/2017 est de 445 184 664,40 MRU **comme en 2016** et se compose des éléments suivants :

### • Dépôts et cautionnement

Leur montant se chiffre à 40 664,40 MRU et se compose des cautions versées à la SOMELEC et à Mauritel

### • Titres de participation

Les titres de participations au 31/12/2017 se chiffrent à **445 144 000 MRU**, comme au 31/12/2016 et se détaillent comme suit :

|                                   |                       |
|-----------------------------------|-----------------------|
| Société de sucre de Mauritanie    | 40 000 000,00         |
| Télédiffusion de Mauritanie       | 2 000 000,00          |
| Télévision de Mauritanie          | 2 000 000,00          |
| Radio Mauritanie                  | 2 000 000,00          |
| Mauritanie International Airlines | 261 144 000,00        |
| Chantiers Navals                  | 90 000 000,00         |
| Centre des Affaires de Mauritanie | 48 000 000,00         |
| <b>Total en MRU</b>               | <b>445 144 000,00</b> |

**2- Valeurs réalisables et disponibles****2-1 Fournisseurs débiteurs**

Le solde de cette rubrique qui se chiffre au 31/12/2017 à un net de 502 900,00 MRU, contre 1.806.846,00 MRU en 2016 se compose des éléments suivants :

| Fournisseurs        | Montant au 31/12/2017 |
|---------------------|-----------------------|
| Mauritanides Médias | 30 000,00             |
| Mauritanides FM     | 60 000,00             |
| Espace Affaires     | 372 500,00            |
| Cabinet Mhd         | 40 000,00             |
| Sabah Hadrami       | 400,00                |
| <b>Total en MRU</b> | <b>502 900,00</b>     |

**2-3- Clients et Comptes rattachés**

Le solde de cette rubrique qui se chiffre à un net de 119 311 360,60 MRU se compose de deux éléments :

- Les clients ordinaires pour 85 766 239,20 MRU, contre 78 416 881,50 MRU en 2016
- Les clients douteux pour 33 545 121,40 MRU, contre 12 908 429,20 MRU en 2016

**2-3-1 Les clients ordinaires**

Le solde brut de ce poste se chiffre au 31/12/2017, à 85 766 239,20 MRO, contre 78 416 881,50 MRU au 31/12/2016.. Les intéressés sont listés ci-dessous :

| Clients         | Montant au 31/12/2017 |
|-----------------|-----------------------|
| AL ASMAC        | 275 200,90            |
| ARECA           | 364 071,00            |
| BCDP            | 972 608,40            |
| DAH O/ ARBY     | 245 337,50            |
| DSPCM           | 1 357 350,10          |
| ECGA            | 203 249,50            |
| ETS CHERIF HAMA | 163 269,00            |
| ETS LEJOUAD     | 414 219,40            |
| MABROUKA        | 142 600,60            |
| MANU PORT       | 1 074 791,80          |
| MCP             | 316 649,40            |
| MFC             | 108 960,10            |
| MPC             | 118 337,70            |
| PACT INDUSTRIE  | 3 830 418,90          |
| PAS             | 4 533 894,50          |
| PP              | 1 245 951,70          |
| SAMMA           | 2 950 923,90          |

PORT AUTONOME DE NOUADHIBOU (PAN)

|                  |               |
|------------------|---------------|
| SCAP             | 304 610,90    |
| SCOMAT           | 735 408,30    |
| SIPECO           | 664 361,50    |
| SMCP             | 595 024,40    |
| SMPN             | 243 686,20    |
| SNIM SEM         | 16 926 519,30 |
| SOMARUPECO       | 223 092,50    |
| SOMASCIR         | 325 279,10    |
| SOSEM            | 465 060,50    |
| VAMAPECHE        | 108 084,20    |
| SOPAC            | 142 278,10    |
| MAURAL           | 769 273,40    |
| MED O/ CHERIF    | 101 012,80    |
| CINORD           | 248 808,40    |
| B,I,C            | 230 803,00    |
| TEISSIR SHIPING  | 166 169,80    |
| ETS DAHA         | 276 971,60    |
| MARCC SA         | 1 412 599,50  |
| SACOP            | 190 788,40    |
| SOMASCIR FRIGO   | 147 178,10    |
| MAURISPAM        | 382 317,70    |
| ETS ABLAYE SAMBA | 180 454,40    |
| PESCAR           | 226 111,80    |
| OUMAORCI         | 262 454,90    |
| EPIC             | 271 129,70    |
| MACCOP           | 251 541,30    |
| SMNC             | 1 551 517,50  |
| COSVAS           | 183 225,50    |
| IPR MAURITANIE   | 986 373,40    |
| POLY-HONDONE     | 308 258,30    |
| SNCTPC           | 942 967,70    |
| ETS EURO TRADING | 300 886,60    |
| SMCAT            | 1 716 419,20  |
| CORORASO         | 455 567,80    |
| SOGINS           | 485 671,50    |
| AMAN             | 411 101,10    |
| TASIAST          | 108 730,70    |
| SALENE FISHING   | 5 143 500,00  |
| GCM              | 555 943,50    |
| MFG              | 1 429 879,00  |
| TCA              | 1 085 515,70  |
| SCARP            | 752 066,10    |
| CMA CGM          | 2 414 026,40  |
| MAERSK LINE      | 548 655,20    |
| TRACOM           | 614 929,70    |
| SAHEL PROTEINES  | 653 373,60    |



**PORT AUTONOME DE NOUADHIBOU (PAN)**

|                            |                      |
|----------------------------|----------------------|
| ACOMAT                     |                      |
| RIM FISH MAEL              | 309 783,70           |
| MMAO PECHE                 | 329 484,90           |
| MAURITANIEENNE D'INDUSTRIE | 500 241,00           |
| ETS HOKAS                  | 125 569,50           |
| RIDHA FREE ZONE            | 245 456,80           |
| MANAMA                     | 711 306,00           |
| ZAK FISHING FOOD           | 422 140,50           |
| PRESMA                     | 235 679,70           |
| SENA PECHE                 | 984 382,00           |
| GLOBAL FISHING             | 721 911,30           |
| QUARTZ INC                 | 149 233,60           |
| SAHEL SHIPPING             | 322 549,90           |
| TPMA                       | 1 192 389,00         |
| SMAC                       | 126 179,00           |
| MPM SARL                   | 277 912,50           |
| GOLDEN RIM                 | 229 680,00           |
| SMEL SA                    | 537 901,50           |
| SOCONAP                    | 145 923,60           |
| SMTT                       | 161 435,10           |
| SAMAK                      | 247 014,80           |
| Divers autres clients      | 957 388,60           |
| <b>Total en MRU</b>        | <b>12 015 213,50</b> |
|                            | <b>85 766 239,20</b> |

**2-3-2 Les clients douteux**

Le solde brut de ce poste se chiffre au 31/12/2017, à 33 545 121,40 MRU, contre 12 908 429,20 MRU au 31/12/2016..Les intéressés sont listés ci-dessous :

| Noms & Prénoms       | Montants   |
|----------------------|------------|
| ABDALLAH O/ VECKNACH |            |
| MAUMAR               | 60 650,50  |
| AGI PECHE            | 474 384,10 |
| AGRI SERVICES        | 160 862,20 |
| ASCOM                | 80 845,20  |
| BAHAIDA              | 125 711,60 |
| BAHAM/MDA            | 158 620,20 |
| BMD                  | 521 379,40 |
| COMACO               | 76 899,10  |
| CAP                  | 45 975,00  |
| COMACOP              | 49 318,50  |
| COMAP                | 73 253,70  |
| DSPCM                | 67 074,10  |
| EL MENAR             | 54 320,30  |
| MIP                  | 193 007,00 |
| PESCAM               | 324 782,10 |
|                      | 80 422,10  |

PORT AUTONOME DE NOUADHIBOU (PAN)

|                         |              |
|-------------------------|--------------|
| EPTO                    | 84 519,70    |
| SOMATIG                 | 411 048,40   |
| Ets El Velah            | 279 283,10   |
| ETS COUNDIO             | 2 907 290,60 |
| ETS FETEN               | 109 643,90   |
| ETS DENEBJA             | 208 870,10   |
| ETS LEJWAD              | 231 546,20   |
| ETS MARCO               | 247 755,40   |
| ETS MED O/ KERKOUR      | 110 117,10   |
| ETS MED O/ KHAYAR       | 85 434,80    |
| MED O/ BEWBA O/ ETHMANE | 100 334,10   |
| ETS TALEB BOUYA         | 96 961,40    |
| EXIMER                  | 84 887,60    |
| FEU ABEIDI O/ DAHI      | 60 000,00    |
| GMP                     | 272 240,90   |
| HAMDI O/ HAMADI         | 147 682,70   |
| HISMAX                  | 440 090,60   |
| MACOM                   | 342 000,00   |
| MAHANOVA                | 977 758,30   |
| MANU EXPRESS            | 400 139,20   |
| MFC                     | 281 200,30   |
| MAR                     | 1 307 436,40 |
| MCG                     | 80 407,60    |
| MED LEMINE O/ CHEIGUER  | 88 490,70    |
| MED YESLIM O/ ELVIL     | 47 994,50    |
| MEPP                    | 221 065,40   |
| MFC                     | 42 561,30    |
| ETS BADRRAHMANE         | 47 872,20    |
| MPI                     | 82 953,40    |
| NMP                     | 76 105,30    |
| PELAGIM                 | 167 294,90   |
| PNM                     | 171 582,40   |
| SAB EMG                 | 41 014,10    |
| SARESCO                 | 86 398,10    |
| SCAP                    | 258 904,20   |
| SCOA                    | 87 186,50    |
| CIP                     | 65 271,60    |
| SMC                     | 5 968 813,20 |
| SMCP                    | 1 551 059,30 |
| SMCPP                   | 217 404,60   |
| SMPN                    | 210 850,50   |
| SMP SA                  | 51 496,00    |
| SMSP                    | 77 730,20    |
| ETS KHALIL O/ BADALLAHI | 61 278,10    |
| SNIM SEM                | 55 622,00    |



**PORT AUTONOME DE NOUADHIBOU (PAN)**

|                     |                      |
|---------------------|----------------------|
| SOMACOPP            | 44 579,60            |
| SOMAPECHE           | 870 007,90           |
| SOMALUB             | 137 266,60           |
| SOMASCIR            | 256 283,20           |
| SOMAUTIR            | 105 824,70           |
| SOMECH              | 310 012,50           |
| SORPACO             | 149 322,20           |
| SPIM                | 61 144,40            |
| TRANSATLANTIC       | 104 515,70           |
| ZEINE O/ MED        | 94 418,30            |
| ETS MET             | 41 697,30            |
| SOTRACOP            | 830 096,60           |
| SACM                | 138 419,00           |
| SOMAGLACE           | 546 224,10           |
| SPTC                | 297 091,80           |
| TAM                 | 47 527,40            |
| MASCOP SA           | 128 258,30           |
| UNIMER              | 6 925 500,00         |
| DIVERS CLIENTS      | 1 290 640,30         |
| <b>Total en MRU</b> | <b>33 545 121,40</b> |

**Point d'Audit**

Le solde du compte « Clients douteux » était débiteur de 33 545 121,40 MRU au 31/12/2016 et une provision de 369 398 494 MRO, soit l'équivalent de 36 939 849,40 MRU a été constituée sur le compte « client ». Par ailleurs les clients ordinaires gelés représentent un montant de 130.781.858 MRO, soit 13.078.185,80 MRU. L'excédent de provisions n'a pas été repris en produit. Par ailleurs aucun dossier de suivi et de poursuite pour règlement ne nous a été présenté.

**2-4- Personnel et Comptes rattachés**

Le solde de ce poste qui s'élève au 31/12/2017 à 7 440 254,90 MRU, contre 7 970 770,90 MRU en 2016, et se détaille comme suit :

| Clients                     | Montant en MRU |
|-----------------------------|----------------|
| Avances et acomptes anciens | 2 847 995,43   |
| MOCTAR O/ SIDI HEIBA        | 49 703,90      |
| MOULAYE IDRIS               | 34 857,50      |
| CHEIKH EL KEBIR O/ A        | 58 919,20      |
| Bady Rchid                  | 58 093,40      |
| SALMA MINT BOILIL           | 34 113,10      |
| FODIE CAMARA                | 37 374,50      |
| KOITA YACOUBA               | 35 463,60      |
| SOW MOUSSA DEMBA            | 267 919,80     |
| HACEN O/ DESRY              | 38 178,30      |



**PORT AUTONOME DE NOUADHIBOU (PAN)**

|                            |                     |
|----------------------------|---------------------|
| MED O/ HAMDINO             | 86 746,20           |
| SOUDANI O/ MED             | 33 423,70           |
| CHEIKHNA O/ INEJIH         | 210 000,00          |
| MED YAHYA O/ KOUE          | 137 667,60          |
| MED SALEM O/ MED           | 73 538,10           |
| DAH O/ KHOU                | 128 889,90          |
| BRAHIM DIT ABDALLAH        | 172 438,30          |
| SIDI MED EL MOULAYE        | 54 450,00           |
| ELY CHEIKH O/ SALIMA       | 73 482,00           |
| MOHAMED O/ LEMRABOTT       | 124 959,70          |
| CHEIKH O/ GHALA            | 183 508,30          |
| BARRY ABDOULAYE            | 60 208,20           |
| MED EL MOCTAR              | 40 929,10           |
| BEBABHA O/ AHMED           | 876 644,80          |
| WEDDOU                     | 254 180,40          |
| HAMADA O/ DEROUICH         | 50 000,00           |
| AHMED O/ MOUHAMED          | 119 890,10          |
| MED ABDARAHMANE            | 409 910,90          |
| DEIDI CISSOKO              | 25 611,50           |
| AHMEDOU O/ HADEMINE        | 27 167,50           |
| CHEICK SIDI AHMED          | 23 326,60           |
| MED O/ KEDIR               | 20 279,80           |
| ALIOUNE O/ M'BARECK        | 23 710,20           |
| MED EL MOUSTAPHA           | 21 572,80           |
| ALASSANE MAMADOU           | 20 195,50           |
| PCA                        | 20 000,00           |
| MOULOUD O/ MED             | 22 521,20           |
| CHEIKHNA O/ EROUICH        | 19 861,60           |
| AHMEDOU O/ MED LEMINE      | 14 230,50           |
| LEKHOUETER O/ BELK         | 14 316,20           |
| MATTALLAH O/ CHAABA        | 14 559,30           |
| Autres avance sur salaires | 677 509,57          |
| <b>Total en MRU</b>        | <b>7 440 254,90</b> |

**Point d'Audit**

Dans cet état des avances et prêts figurent des personnes ne faisant plus partie du personnel du PAN. Une étude de cette situation doit être faite par le service concerné pour permettre à la Direction Générale de prendre les mesures appropriées pour que seul le personnel actif y figure. Signalons toutefois qu'une provision de 6.137 575,50 MRU est constituée depuis 2016 sur le personnel endetté

**2-5 - Etat et Collectivités publiques**

Le solde de ce compte est se 53 431,11 MRU correspondant à de la TVA récupérable

**2-6-Débiteurs Divers**

Le solde brut de ce poste se chiffre au 31/12/2017 à 4 511 431,90 MRU, contre 1 298 000 MRU au 31/12/2016. la provisions constituée sur ce compte est restée inchangée, soit 1 380.000 MRU

Ces débiteurs sont les suivants :

|                     | Montant brut        | Provision constituée | Montant net         |
|---------------------|---------------------|----------------------|---------------------|
| FMP                 | 1 000 000,00        | 1 000 000,00         | 0                   |
| SAMMA               | 238 000,00          | 238 000,00           | 0                   |
| PCA                 | 60 000,00           | 0,00                 | 60 000,00           |
| Autres débiteurs    | 3 213 431,90        | 0,00                 | 3 213 431,90        |
| <b>Total en MRU</b> | <b>4 511 431,90</b> | <b>1 238 000,00</b>  | <b>3 273 431,90</b> |

- **Point d'audit**

Comme pour les clients aucun dossier de suivi ou de poursuite pour recouvrement ne nous a été présenté.

**2-7- Valeurs mobilières de placement**

Leur valeur au 31/12/2017 est de 100 000 000 MRU, comme en 2016, et est constituée de bons de Trésor qui rapportent des intérêts.

**2-8- Disponibilités**

Les disponibilités s'élèvent au 31/12/2017 à un montant net de 295 382 810,20 MRU, contre 202 225 830,30 MRU en 2016; Elles se répartissent comme suit :

|                | Montant       |
|----------------|---------------|
| BCI            | 81 923 330,69 |
| CHINGUI BANK   | 507 971,03    |
| ORA-BANK       | 799 967,30    |
| BMCI           | 1 859 396,60  |
| BNM            | 66 629 696,69 |
| BAMIS          | 370 262,70    |
| SGM            | 8 992,47      |
| B E A          | 756 136,65    |
| GBM            | 1 585 922,98  |
| ATTIJARI-BANK  | 2 121 661,11  |
| BCM            | 4 366 949,70  |
| TRESOR GENERAL | 12 021 884,40 |
| TRESOR GENERAL | 48 829 256,09 |
| BPM            | 58 004 561,99 |
| MAURISBANK     | 7 796 949,51  |
| BMS            | 2 377 504,99  |
| BIM            | 830 086,78    |
| NBM            | 3 730 537,20  |

**PORT AUTONOME DE NOUADHIBOU (PAN)**

|                     |                       |
|---------------------|-----------------------|
| BMI                 | 666 993,60            |
| Chèques à encaisser | 163 098,92            |
| CAISSE              | 31 648,80             |
| <b>Total en MRU</b> | <b>295 382 810,20</b> |

Les soldes des comptes bancaires sont rapprochés avec ceux de la comptabilité.

**2-9- Compte d'Attente à régulariser**

Le solde de ce poste est passé à 582 675 MRU au 31/12/2017, contre 649 513 MRU en 2016 et se décompose de la part des primes d'assurance payées en 2017 imputables à 2018. Elles portent sur l'assurance des véhicules et bâtiments

**3- Les comptes de l'Actif**

**3-1- Capital et Comptes rattachés**

Au total la situation nette au 31 Décembre 2017, qui se compose des 4 rubriques ci-après est de 868 488.001,80 MRU, contre 722 889 887,40 MRU en 2016, à savoir:

|                          |                |
|--------------------------|----------------|
| - Fonds de dotation de   | 17 559.429,70  |
| - Réserves               | 424 116 481,30 |
| - Report à Nouveau       | 57 575 177,60  |
| - Résultat de l'exercice | 252 834 621,40 |
| - Droit du concédant     | 116 402 291,70 |
| -                        |                |

**3-1- 1 Capital Social**

Le Capital social u PAN est un fonds de dotation de 17 559.429,70 MRU provenant de l'Etat.

**3-1- 2 Réserves**

Les réserves se chiffrent au 31/12/2017 à 424.116.481,30 MRU, contre 265.043.509,50 MRU en 2016 et se composent des rubriques suivantes :

|                                               |                           |
|-----------------------------------------------|---------------------------|
| - Réserves statutaires                        | 8 104 360,70              |
| - Autres réserves                             | 5 260 474,20              |
| - Fonds de renouvellement des immobilisations | 410 751 646,40            |
|                                               | <b>424 116 481,30 MRU</b> |

**3-1- 3 Report à Nouveau**

Le solde de ce poste au 31/12/2017 s'élève à 57 575 177,60 MRU.

**3-1- 4 Résultat de l'exercice**

Au 31/12/2017 le solde de ce poste est de 252 834 612,40 MRU, contre de 178 804 205,20 MRU en 2016.



**3-2 - Droit du Concédant**

Au 31 Décembre 2017 le droit du concédant est de 116 402 291,70 MRU, contre 128 330 673,40 MRU en 2016.

**3-3 Subventions**

Ce compte a un solde net au 31/12/2017 de 22 010 773,10 MRU, contre 27 290 339,60 MRU au 31/12/2016 Il s'analyse comme suit

|                                  |                          |
|----------------------------------|--------------------------|
| Subvention d'Equipement reçue    | 64 750 000,00            |
| Subvention d'équipement Inscrite | -42 739 226,90           |
| <b>Montant net</b>               | <b>22 010 773,10 MRU</b> |

**3-4 – Dettes à Long et Moyen Terme**

Au 31/12/2017 les dettes à long et moyen terme se chiffrent à 85 170 009,60 MRU, contre 158 370 009,60 MRU en 2016 et se composent des éléments suivants :

|                                 |                          |
|---------------------------------|--------------------------|
| - Dépôts et cautionnement reçus | 491 249,60               |
| - Emprunt à long Terme (FAD)    | 4 634 760,00             |
| - Participation restant verser  | 80 044 000,00            |
| <b>Total</b>                    | <b>85 170 009,60 MRU</b> |

**3-5- Provision pour risques et charges**

Les provisions pour risques et charges qui étaient de soit 4 070 173,50 MRU en 2016 ont fait l'objet de reprise en recette. Elles ne figurent pas au passif du bilan du 31/12/2017.

**3-6– Dettes à court Termes**

Les dettes à court termes se chiffrent au 31/12/2017 à 172 067 928,40 MRU, contre 132 350 862,40 au 31/12/2016 et se compose des rubriques suivantes :

| <b>Rubriques</b>                 | <b>Montant</b>        |
|----------------------------------|-----------------------|
| Clients créditeurs               | 1 054 043,80          |
| Fournisseurs et comptes rattaché | 5 834 992,20          |
| Personnel et comptes Rattachés   | 5 965 739,30          |
| Etat et Collectivités Publiques  | 130 633 211,00        |
| Sécurité Sociale et CNAM         | 14 920 922,00         |
| Associés Compte Groupe           | 13 469 010,00         |
| Charges à payer                  | 190 000,00            |
| <b>Total en MRU</b>              | <b>172 067 928,40</b> |

Ces rubriques s'analysent comme suit :

## PORT AUTONOME DE NOUADHIBOU (PAN)

### - 3-6-1 Clients créditeurs

Au 31/12/2017 le solde de cette rubrique est de Clients créditeurs 1 054.043,80 MRU contre 184 952 MRU en 2016. Ce solde s'analyse comme suit :

|                       |            |
|-----------------------|------------|
| GSC                   | 332 100,50 |
| Xiang Shun            | 257 632,60 |
| Cap Sud               | 139 810,80 |
| Mauriturk sarl        | 105 041,10 |
| TCR                   | 57 417,00  |
| Ecotech               | 36 240,80  |
| Tropic                | 35 238,80  |
| Divers autres clients | 100 562,20 |

### - 3-6-2 Fournisseurs et comptes Rattachés

Le solde cette rubrique est de .5.834 992,20 MRU au 31/12/2017, contre 9 291 225,30 MRU en 2016. Ce solde s'analyse comme suit :

|                                             |              |
|---------------------------------------------|--------------|
| MSP Mauritanie                              | 1 345 804,40 |
| Snim sem                                    | 1 272 068,90 |
| Techno Système                              | 352 106,10   |
| SNDE                                        | 316 997,50   |
| AGM                                         | 316 250,00   |
| TVM                                         | 242 500,00   |
| Somelec                                     | 237 738,60   |
| Pleine Lune                                 | 202 400,00   |
| Mauritel Mobile                             | 199 273,80   |
| Samma                                       | 157 041,40   |
| Direction Régionale de la protection civile | 150 000,00   |
| RIM Clein                                   | 76 000,00    |
| Mauripost                                   | 62 500,00    |
| Tenadi Tour                                 | 56 258,00    |
| Star Oil                                    | 45 000,00    |
| Maison de la propreté                       | 50 720,00    |
| ICHCA                                       | 23 070,00    |
| Ets Elwva                                   | 23 200,00    |
| Asma                                        | 20 000,00    |
| EMATRAD                                     | 28 103,40    |
| Pacom                                       | 18 640,60    |
| Ets Meima                                   | 15 137,30    |
| Mauritel                                    | 137 785,50   |
| Fournisseurs / retenue de garantie          | 272 046,00   |
| Fournisseurs divers.                        | 162 448,00   |
| Fournisseurs divers.                        | 51 902,70    |

### - 3-6-3 Personnel et comptes Rattachés

Le solde cette rubrique au 31/12/2017 est de 5 965 739,30 MRU, contre 6 615 803,80 MRU en 2016. Dans ce montant figure le droit congé au 31 Décembre qui se chiffre à 3 664 636 MRU et 1 946 818,20 MRU de rémunération due non payée à la date du 31/12/2017.

**- 3-6-4 Etat et Collectivités Publiques**

Le solde cette rubrique au 31/12/2017 est de 130.633.221,10 MRU, contre 107.175.661,10 MRU en 2016. Il s'analyse comme suit:

|                                     |               |
|-------------------------------------|---------------|
| - Impôt sur le bénéfice net à payer | 83 826 470,40 |
| - ITS Décembre 2017                 | 2 738 904,90  |
| - Taxe d'apprentissage              | 579 166,90    |
| - TVA à décaisser                   | 5 351 575,70  |
| - TVA collectée sur tiers           | 37 241 198,40 |
| - IF collecter                      | 27 000,00     |
| - IMF précompté sur tiers           | 89 646,40     |
| - Etat Charges à payer              | 500 000,00    |
| - TVA Déductible                    | 279 259,90    |
| - Différence d'arrondis) à déduire  | (1.50)        |

Noter que les 83 826 470,40 MRU exigibles au titre du BIC, sont obtenus comme suit :

|                                     |               |
|-------------------------------------|---------------|
| Impôt sur le bénéfice               | 84 789 191.80 |
| - IMF précompté et payé par la SNIM | (962 721,40)  |

|                             |                   |
|-----------------------------|-------------------|
| Net à payer au titre du BIC | 83 826 470,40 MRU |
|-----------------------------|-------------------|

**- 3-6-5 Sécurité Sociale et CNAM**

Le solde cette rubrique au 31/12/2017 est de 14 920 922,00 MRU, contre 6 603 894,00 MRU en 2016 et s'analyse comme suit :

|        |               |
|--------|---------------|
| - CNSS | 853 120,30    |
| - CNAM | 14 067 801,70 |

**- 3-6-6 Associés Compte Groupe**

Le solde cette rubrique au 31/12/2017 est de 13 469 010,00 MRU, contre 1 975 000,00 MRU en 2016 et se compose de dividendes répartis comme suit :

|                              |               |
|------------------------------|---------------|
| - Dividendes Personnel       | 825 000,00    |
| - Dividendes Etat            | 11 494 010,00 |
| - Dividendes Œuvres sociales | 1 150 000,00  |

**3-6-7 Charges à payer**

Le solde cette rubrique au 31/12/2017 est de 190 000,00 MRU, contre 804 526,00 MRU en 2016.

**3-7- Compte d'attente et de régularisation**

Le solde ce compte au 31/12/2017 est de 741.822,00 MRU, contre 745.886 MRU en 2016, soit une diminution de 4 064 MRU.



## II- **EXPLICATIONS RELATIVES AUX COMPTES DE RESULTAT**

### 2 – **LES CHARGES DE L'EXERCICE 2017**

Les charges de l'exercice 2017 se chiffrent à 154 297 429,30 MRU, contre 153 987 070 MRU en 2016. Leur détail est donné dans les rubriques suivantes :

#### **2- 1. Consommations en provenance des tiers**

Cette rubrique regroupe les charges relatives aux achats d'approvisionnement non stockés, celles liées à l'investissement et à l'activité de l'Entreprise qui totalisent 31 855 743,50 MRU en 2017 contre 30 587 727,30 MRU en 2016, que nous développons ci-après :

##### **1.1 Achats d'Approvisionnements non stockés**

Ces achats se chiffrent à 4.829.360,70 MRU en 2017, contre 6.000.465,90 MRU en 2016 et se composent des éléments précisés ci-après :

|                                          |              |
|------------------------------------------|--------------|
| - Eau et énergie                         | 2 839 235,50 |
| - Carburant                              | 744 861,20   |
| - Fournitures d'entretien                | 154 600,00   |
| - Fournitures de bureau                  | 99 644,00    |
| - Fournitures consommables informatiques | 124 950,00   |
| - Vêtement de travail                    | 851 070,00   |
| - Autres matières et fournitures         | 15 000,00    |

|                     |                     |
|---------------------|---------------------|
| <b>Total en MRU</b> | <b>4 829 360,70</b> |
|---------------------|---------------------|

##### **1.2 Achats de sous-traitance**

Ces achats qui se chiffrent à 7.746.376,30 MRU en 2017, contre 8.481.056 MRU en 2016

#### **3.2 Charges Externes liées à l'Investissement**

Les charges liées à l'Investissement sont passés à 6 092 012,60 MRU au 31/12/2017, contre 5 544 616,80 MRU en 2016. Leur détail est donné ci-après :

|                                       |              |
|---------------------------------------|--------------|
| - Loyer logements                     | 1 455 546,90 |
| - Location matériel                   | 277 955,10   |
| - Entretien et réparations            | 1 131 105,00 |
| - Assurances voitures                 | 59 250,00    |
| - Autres entretiens                   | 2 219 620,70 |
| - Assurance stock                     | 372 309,60   |
| - Etudes et recyclages                | 312 500,00   |
| - Documentation, séminaires, colloque | 263 724,85   |

|                     |                     |
|---------------------|---------------------|
| <b>Total en MRU</b> | <b>6 092 012,60</b> |
|---------------------|---------------------|

### **2.3 Charges Externes liées à l'Activité**

Les charges liées à l'Activité de la Société se chiffrent au 31/12/2017 à 13 187 994,40 MRU, contre 10 561 588,60, en 2016. Elles se composent des éléments suivants :

|                                  | <b><u>2016</u></b>   |
|----------------------------------|----------------------|
| - Voyages et déplacements        | 929 766,00           |
| - Missions                       | 2 348 342,74         |
| - Réceptions                     | 204 572,00           |
| - Frais postaux                  | 857 409,80           |
| - Honoraires                     | 2 772 500,00         |
| - Publicité propagande           | 275 000,00           |
| - Frais Services bancaires       | 210 885,62           |
| - Divers Frais (buvette)         | 239 596,00           |
| - Personnel intérimaire          | 576 450,00           |
| - Frais Conseil Adm              | 1 444 003,00         |
| - Diverses Cotisations           | 844 069,24           |
| - Fonds cellule de suivi du port | 1 000 000,00         |
| - Renforcement                   | 1 478 400,00         |
| - Autres frais sécurité maritime | 7 000,00             |
| <b>Total en MRU</b>              | <b>13 187 994,40</b> |

### **2.4 Les autres charges**

Les charges autres que celles liées aux consommations intermédiaires se chiffrent à 122 441 685,8 MRU en 2017, contre 122 399 090,90 MRU en 2016 et se répartissent entre les rubriques suivantes :

|                                                  |                |
|--------------------------------------------------|----------------|
| - Les pertes et charges diverses                 | 1 293 358,00   |
| - Les frais du personnel                         | 112 911 852,90 |
| - Impôts et taxes                                | 1 912 855,10   |
| - Les dotations aux amortissements et provisions | 6 323 619,80   |

#### **2.4 1 Charges et Pertes diverses**

Ces frais et charges se chiffrent à 1 293 358,00 MRU pour l'exercice 2017, contre 1 666 000n10 MRU UM en 2016 dont le détail par rubrique est le suivant :

|                      |                     |
|----------------------|---------------------|
| - Jetons de présence | 1 080 000,00        |
| - Diverses Pertes    | 213 358,00          |
| <b>Total en MRU</b>  | <b>1 293 358,00</b> |

**2.4.2 Frais du Personnel**

Les frais du personnel pour l'exercice 2017 sont passés à 112 911 852,90 MRU contre à 5108 109 812,60 MRU en 2016. Ils se composent des éléments suivants :

|                                 |               |
|---------------------------------|---------------|
| - Rémunération due au personnel | 83 572 435,60 |
| - Heures supplémentaires        | 1 417 749,00  |
| - Primes et gratifications      | 9 071 721,30  |
| - Indemnités                    | 2 465 905,90  |
| - Avantages divers              | 5 621 997,80  |
| - Prime de panier               | 1 199 711,00  |
| - Cotisation patronale CNAM     | 4 238 132,30  |
| - Cotisation patronale          | 1 726 659,70  |
| - Médecine du Travail           | 263 540,00    |
| - Frais médicaux                | 220 000,00    |
| - Frais formation et recyclage  | 3 114 000,30  |

|                     |                       |
|---------------------|-----------------------|
| <b>Total en MRU</b> | <b>112 911 852,90</b> |
|---------------------|-----------------------|

**2.4.3 Impôts et Taxes**

Ces charges sont de 1 912 855,10 MRU au 31/12/2017 contre 654 068,40 MRU en 2016 :

|                                   |            |
|-----------------------------------|------------|
| - Impôts régionaux et vignettes   | 39 084,00  |
| - Patente                         | 500 000,00 |
| - Taxe d'apprentissage            | 579 166,90 |
| - Autres droits, impôts et taxes- | 794 604,20 |

|                     |                     |
|---------------------|---------------------|
| <b>Total en MRU</b> | <b>1 912 855,10</b> |
|---------------------|---------------------|

**2.4.4 Dotation aux Amortissement & Provisions**

La Dotation aux amortissements et Provisions se chiffre à 6 323 619,80 MRU en 2017 contre, 6 082 564,00 MRU en 2016. Elle se détaille comme suit :

|                                                                  |              |
|------------------------------------------------------------------|--------------|
| - Dotation aux amortissements des immobilisations incorporelles  | 116 600,10   |
| - Dotation aux Amortissements des bâtiments                      | 1 004 695,70 |
| - Dotation aux Amortissements mat de transport                   | 1 415 820,90 |
| - Dotation aux amortissements du mat d'exploitation              | 488 515,00   |
| - Dotation aux Amortissement matériel de bureau et informatique  | 746 123,60   |
| - Dotation aux Amortissements voirie et balises                  | 2.004 253,40 |
| - Dotation aux Amortissements autres immobilisations corporelles | 547 611,10   |



**B – LES PRODUITS DE L'EXERCICE 2017**

Les produits de l'Exercice 2017 se chiffrent à 491 921 242,50 MRU, contre 393 344 331,70 MRU en 2016 UM et se composent de :

|                                                               |                |
|---------------------------------------------------------------|----------------|
| - Prestations de services                                     | 477 117 696,30 |
| - Quote-part subvention d'équipement virée au compte résultat | 5 279 566,50   |
| - Produits et profits divers                                  | 1 764 575,70   |
| - Produits financiers                                         | 3 689 230,50   |
| - Reprise de provision                                        | 4 070 173,50   |

**491 921 242,50 MRU**

**C – RESULTAT DE L'EXERCICE 2017**

Le Résultat avant impôt de l'Exercice 2017 est un bénéfice de 339 156 767,20 MRU dont il faut déduire 84 789 191,80 MRU de BIC pour obtenir, le résultat net de l'exercice, soit 252 834 621,40 MRU, contre 178 804 250,20 MRU en 2016.

Le résultat Net est obtenu à partir des éléments indiqués ci-après :

|                                               | <b>Exploitation</b> | <b>Hors Exploitation</b> | <b>Total</b>          |
|-----------------------------------------------|---------------------|--------------------------|-----------------------|
| Total des Produits                            | 491 069 715,30      | 851 527,20               | 491 921 242,50        |
| Total des Charges                             | 154 084 071,30      | 213 358,00               | 154 297 429,30        |
| Résultat avant impôt                          | 336 985 644,00      | 638 169,20               | 337 623 813,20        |
| BIC 2017                                      |                     |                          | 84 789 191,80         |
| <b>Résultat Net de l'Exercice 2017 en MRU</b> |                     |                          | <b>252 834 621,40</b> |

## **5. *Questions diverses***