



Mauritel

Présentation des résultats 2019

Mauritel

Rapport de gestion 2019



Conseil d'Administration de Mauritel SA

ENVIRONNEMENT ECONOMIQUE ET SECTORIEL 2019

Environnement Macro du Pays



Source : Banque mondiale

- PIB estimé à 5,24 Md USD (+1%) vs 2018
- Taux d'inflation contenu à moins de 4%.

Le Marché des Télécoms

Part de Marché Parc	2018	2019
MAURITEL	59,7%	62,4%
CHINGUITEL	20,6%	19,3%
MATTEL	19,7%	18,3%

Part de Marché Valeurs	2018	2019
MAURITEL	62,5%	63,0%
CHINGUITEL	22,1%	23,3%
MATTEL	18,3%	13,6%

Source : Rapport Dataxis Q1 2019

Points Clés

- Renforcement du Leadership dans un environnement concurrentiel, dynamique et agressif.
- Part de marché Valeur à 63%
- Préparation au passage à la 4G.



REVUE DES ACTIVITÉS OPÉRATIONNELLES : ACTIVITÉ MOBILE

Modification du cadre réglementaire et principales contraintes

- Participation de l'Etat Mauritanien au projet du Câble sous-marin Ellalink avec une station d'atterrissage à Nouadhibou.
- Poursuite des contrôles QoS par l'ARE à une fréquence soutenue avec modification du périmètre de tests
- Décision portant sur le régime applicable à l'établissement et l'exploitation des réseaux de Boucle Locale Radio (BLR) en vue de fournir des services fixes et/ou nomades et un fournisseur d'accès Internet

Evolution des Tarifs de Terminaison d'Appel



➤ Tarifs de terminaison d'Appel baissés à 0,26 UM par l'ARE pour la période du 01/07/2019 au 30/06/2020;

➤ Tendance vers une suppression des TA inter-opérateurs sur le marché mauritanien des télécoms.



FAITS MARQUANTS 2019

Commercial

- Campagnes de recrutement d'abonnés PRP
- Offre Promotionnelle Duo fixe + Internet ADSL à partir de 2Mbps
- Lancement des PASS Roaming (Mixte et Data)
- Renforcement de la procédure d'identification des clients par l'intégration d'un code à gratter sur les cartes SIM
- Refonte du catalogue des LS FO
- Automatisation de la gestion des stocks des articles commerciaux

Réseaux & Systèmes

- Déploiement de la 3G hors SRAN dans plus de 40 localités de l'intérieur du pays
- Fibrage des sites mobiles : +150 sites mobiles fibrés à Nouakchott et Nouadhibou et + de 230 sites fibrés au niveau national)
- Migration CTI obsolète vers une plateforme IGW,
- Mise en service d'un FH IP_LH entre Nouakchott, Atar et Zouerate avec une capacité de 04*STM1.
- Extension de capacité sur le Backbone IP_MPLS : +10 STM1 pour l'axe NDB_NKC et +2 STM1 pour l'axe Zouerate-NDB
- Refonte et sécurisation du PoP Internet

Financier & Réglementaire

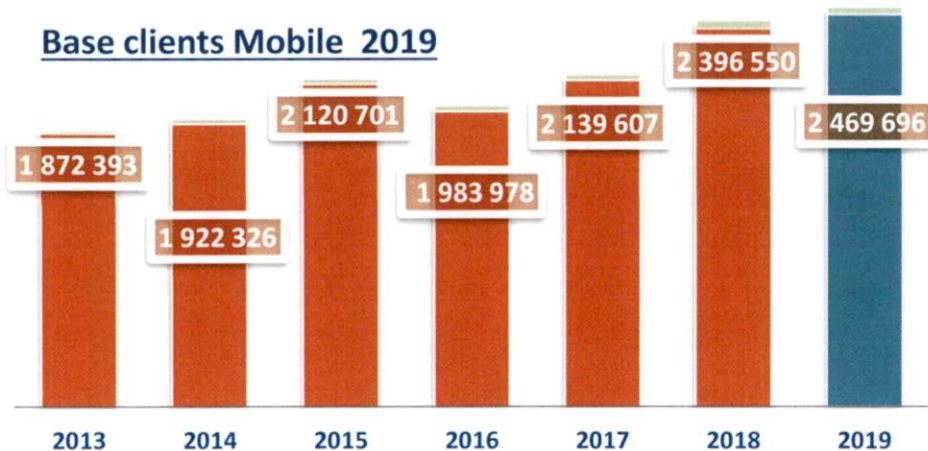
- Contrôle fiscal sur place 2015, 2016 et 2017 qui s'est soldé par un redressement de 155 M MRU (40,5 MDH)
- Contrôle QoS étendu aux axes routiers et à la qualité auditive : amende de 19,7 M MRU (5,5 M DH) pour le test 1 – 2019 et 86,3 M MRU (23 M DH)
- Révision par l'ARE du tarif de terminaison d'appels de 0,3 MRU à 0,26 MRU depuis le 30/06/2019 et baisse de 60% du barème FO



REVUE DES INDICATEURS OPÉRATIONNELS : ACTIVITÉ MOBILE

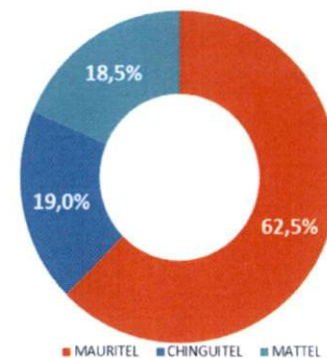
+03%

Base clients Mobile 2019

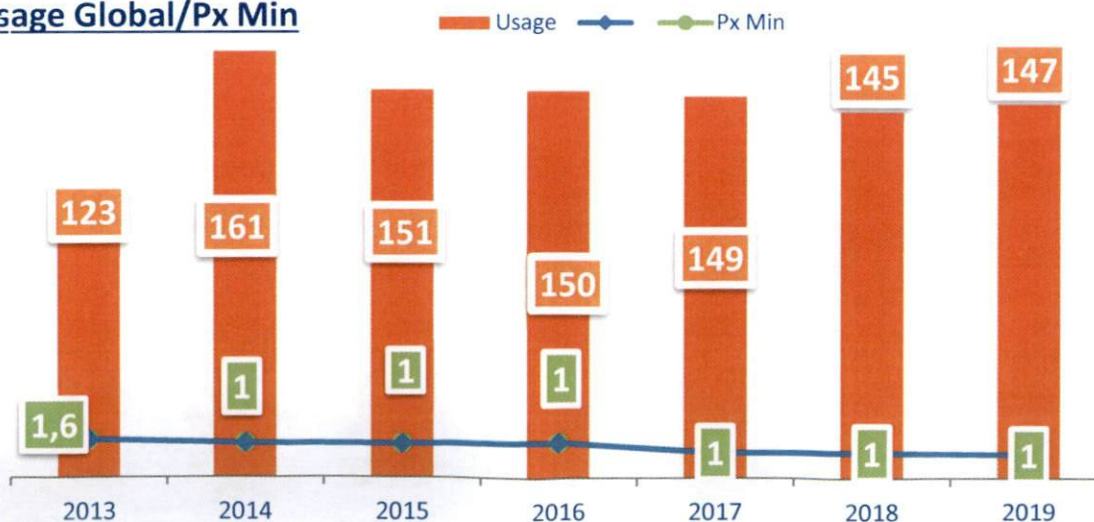


PDM Mobile 2019

Rapport Dataxis Q1 2019



Usage Global/Px Min



Usage
+2 %

Px/mi
-11 %

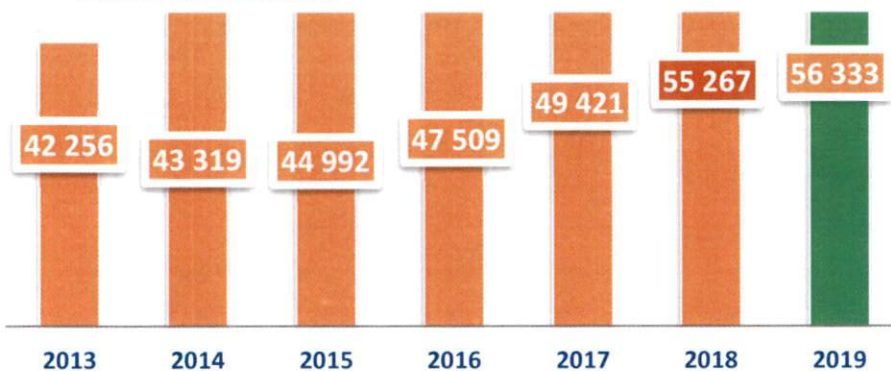
ARPU
+2%



REVUE DES INDICATEURS OPÉRATIONNELS : ACTIVITÉ FIXE & INTERNET

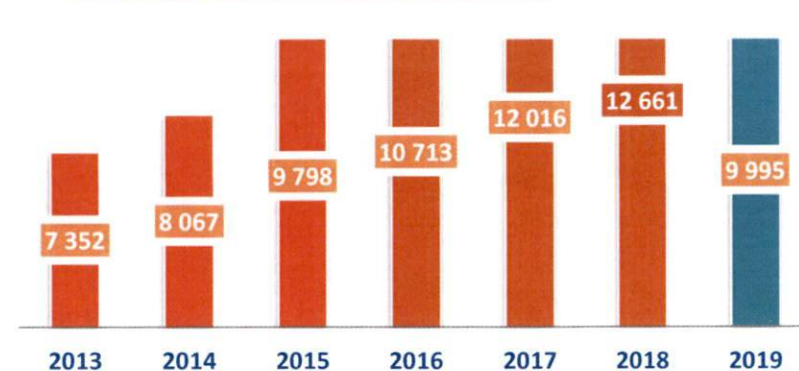
+02%

Base Clients fixe



Base Clients Internet (hors 3G)

-21%



ARPU Global Fixe

UM/client/mois



-2,6%

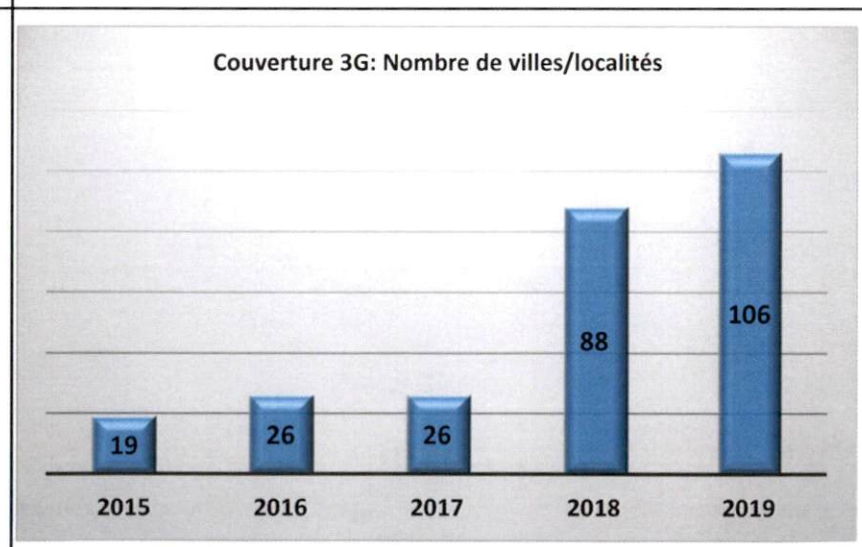
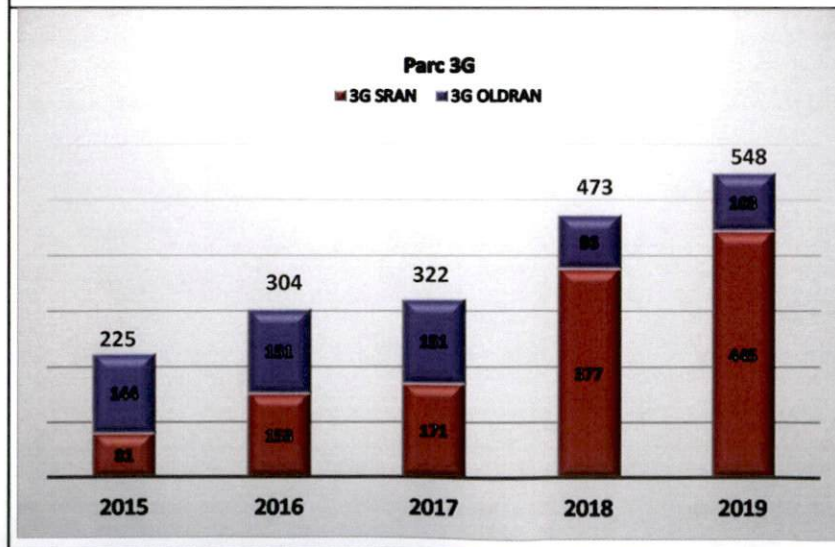
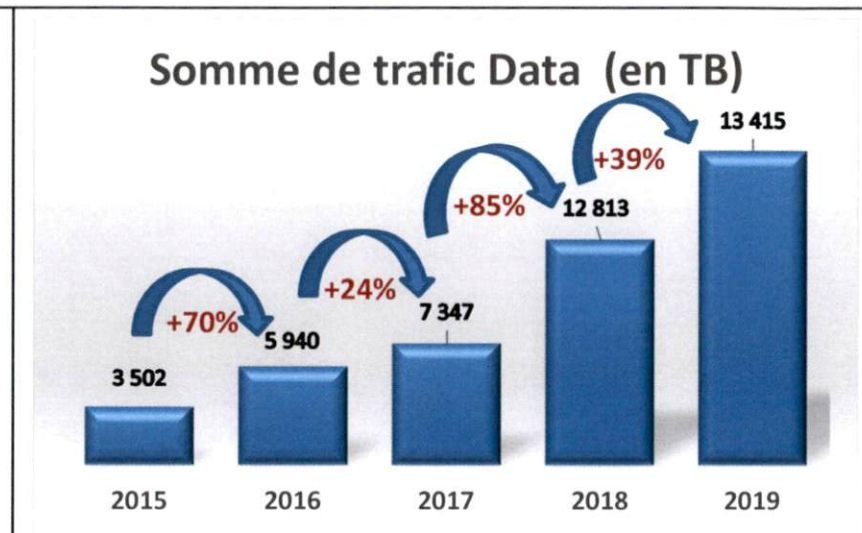
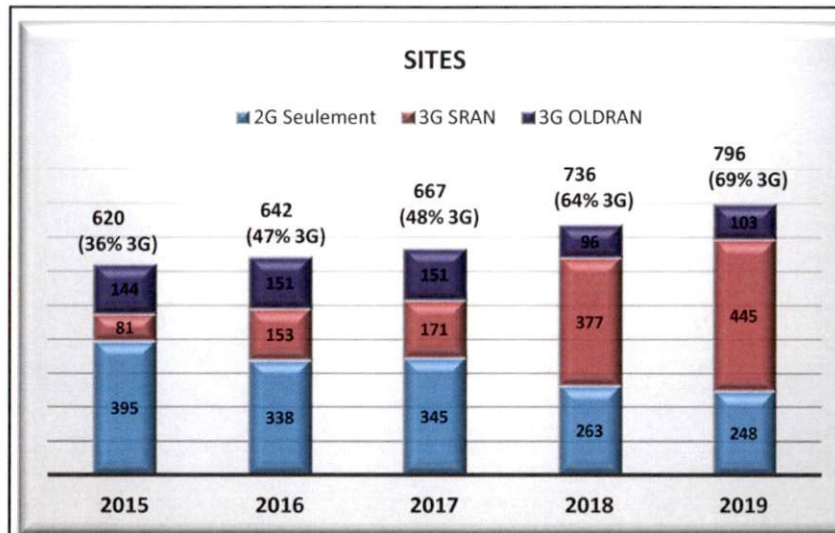
ARPU Internet

UM/client/mois



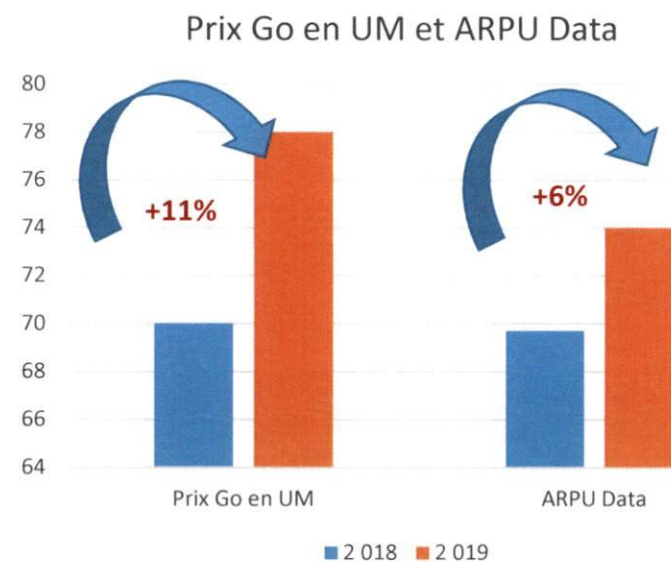
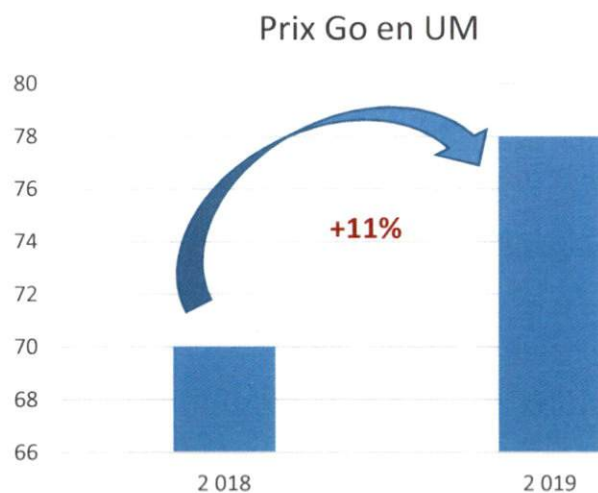
+38%

EVOLUTION DES INDICATEURS RÉSEAU MAURITEL



REVUE DES INDICATEURS OPÉRATIONNELS : FOCUS SUR L'ACTIVITÉ 3G

Année	CA PRP Sortant en MUM	CA Data en MUM	Prix Go en UM	Parc Data	Usage Data en Go	ARPU Data
2 018	4 172	923	70	1 406 569	0,99	69,7
2 019	4 501	1 308	78	1 547 355	0,94	74
Variation 2019/2018	8%	42%	11%	10%	-5%	6%



Mauritel

Revue d'Activité



Conseil d'Administration Mauritel SA

REVENUES MOBILES EN NORMES FRS

	Réel 2019	Budget 2019	Réel 2018	% Réel / BU 2019	% Evol / 2018
Sortant Prépayé	3 193	3 217	3 249	99%	-1,7%
Sortant Postpayé	114	122	108	93%	5,6%
Internet 3G Postpayé	1 308	1 180	923	111%	41,7%
Mobile Money		4			
CA Sortant	4 616	4 524	4 281	102%	7,8%
Mattel entrant Mobile	173	155	174	111%	-0,6%
Mattel LL	1	1	4	78%	-79,0%
Fixe Entrant National	1	0	0	174%	64,3%
Fixe LL	4	4	4	100%	0,0%
Chinguitel Entrant	90	109	106	83%	-14,9%
International entrant	404	520	525	78%	-23,1%
CA entrant	673	790	815	85%	-17,4%
Roaming In	23	46	53	50%	-55,8%
Total CA récurrent	5 312	5 361	5 148	99%	3,2%
Prépayé	57	51	68	112%	-15,9%
Internet 3G	0	1	0	36%	-42,8%
Total CA non recurrent	57	52	68	111%	-16,0%
Total CA Mobile	5 369	5 413	5 216	99%	2,9%
Coût des Ventes Mobile	1 011	994	1 023	102%	-1,2%
Marge Brute Mobile	4 358	4 419	4 193	99%	3,9%

Une croissance du CA sortant (+7,8%) porté principalement par la croissance du Data (+41,7%)

Le CA entrant est fortement impacté par la décroissance soutenue du CA international entrant du fait de la concurrence de la Voix sur IP

Marge brute mobile maintenue à plus de 80% du CA

tx de Marge 81,2% 81,6% 80,4%

REVUE DES INDICATEURS FINANCIERS : COÛTS MOBILES

	Réel 2019	Budget 2019	Réel 2018	% Réel / BU 2019	% Evol / 2018
Segment spatial	24	27	6	90%	294,8%
Location de capacité	152	22	25	685%	511,9%
Personnel	149	158	140	94%	6,7%
Communication	64	69	64	92%	-0,1%
Exploitation et maintenance	459	412	411	111%	11,8%
Achat d'énergie - Bâtiment - Gardiennage	305	281	278	108%	9,7%
Lignes et réseaux (entretien & achats)	129	108	108	119%	19,5%
Matériel de transport (Entretien et locations)	11	10	10	110%	3,1%
Maintenance informatique	15	14	15	110%	1,7%
Frais généraux	130	128	99	102%	31,6%
Frais d'achats d'études & honoraires	86	90	85	96%	0,4%
Transport, déplacement, mission et réception	14	17	15	86%	-8,0%
Frais postaux, bancaires et assurances	5	5	5	92%	-9,3%
Achats de matières et fournitures consommables	17	15	11	117%	50,6%
Charges diverses	8	2	-19	458%	-142,0%
Impôts & taxes & Redevances ARE	560	406	415	138%	34,9%
Droit sur le trafic International Entrant	90	108	121	83%	-26,1%
Provision Clients, R&C et NC & IDR	-29	89	55	-32%	-152,6%
Ecart de change sur exploitation	26	0	11	5815%	133,0%
Charges de Co_localisation	304	304	307	100%	-0,8%

Location de capacité internet chez la SNIM pour faire face à la forte demande Data à Zouerate secourir le trafic Nouakchott- Nouadhibou

Forte croissance des charges d'énergie en relation avec les perturbation du réseau Somelec .

Charges institutionnelles ont crues de 5% en une années du fait du contrôle dur place et de amendes ARE ...

Coûts Opérationnels OPEX

1 930 1 724 1 653

111,9% 16,7%

Coûts Mobile ont crus de 16,7% vs 2018



% Chiffre d'affaires

35,9% 31,9% 31,7%

Conseil d'Administration de Mauritel SA

REVUE DES INDICATEURS FINANCIERS : REVENUS FIXE & INTERNET

	Réel 2019	Budget 2019	Réel 2018	% Réel / BU 2019	% Evol / 2018
Revenus Voix Sortante	73	88	88	83%	-16,8%
National sortant	50	70	56	71%	-10,3%
Cartes prépayés	12	2	18	483%	-35,3%
International sortant	11	15	14	73%	-18,7%
Revenus International Entrant	3	6	6	55%	-43,2%
Revenus Entrant National	305	305	308	100%	-0,9%
- Mauritel Mobiles entrant	0,79	1,05	3	75%	-72,6%
- Mattel entrant	0,30	0,38	0,52	110%	-41,6%
- Chinguitel entrant	0,29	0,45	1	65%	-52,3%
Interconnexion (L.Cap.+Co-localisation)	303	304	304	100%	0,0%
Liaisons Spécialisées & vente de capacité	183	255	242	72%	-24,2%
LS Data	85	113	104	76%	-18,2%
Vente capacité internationale	83	103	93	81%	-10,3%
Vente capacité National	14,4	38,6	44,5	37%	-67,6%
CA Internet	354	367	308	97%	15,1%
ADSL	217	258	223	84%	-2,9%
CDMA 128K (IRT)	0	0	0	130%	-25,4%
LS internet	137	108	84	127%	63,0%
Autres (Télex, RMA, DIV...)	0,65	1,10	5,07	59%	-87,2%
Commission distributeur	0,01	0,00	0,03		-54,9%
Chiffre d'affaires Fixe & Internet	919,26	1 022,4	955,88	90%	-3,8%
Coût des Ventes Fixe	10	17	12	61%	-15,4%
Marge Brute Fixe	909	1 005	944	90%	-3,7%
tx de Marge	98,9%	98,3%	98,8%		

CA fixe sortant en retrait de 17% cannibalisé par l'utilisation de la Data Mobile

Maintien d'une croissance forte des revenus Internet tirée principalement par les venus LS Internet

Marge brute fixe à 98,9% grâce à la réduction des coûts de vente (-15,4%)



REVUE DES INDICATEURS FINANCIERS : COÛTS FIXE & INTERNET

	Réel 2019	Budget 2019	Réel 2018	% Réal / BU 2019	% Evol / 2018
Segment spatial	13	15	3	90%	294,83%
Location de capacité	75	225	252	33%	-70,19%
Personnel	92	83	85	111%	8,38%
Communication	10	10	10	92%	-0,06%
Exploitation et maintenance	82	80	70	102%	16,94%
Achat d'énergie - Bâtiment – Gardiennage	58	60	50	97%	17,24%
Lignes et réseaux (entretien & achats)	20	15	16	133%	19,46%
Matériel de transport (Entretien et locations)	2	3	2	58%	3,05%
Maintenance informatique	2	2	2	93%	1,67%
Frais généraux	19	19	15	101%	31,92%
Frais d'achats d'études & honoraires	13	14	13	93%	0,00%
Transport, déplacement, mission et réception	2	3	2	86%	-7,95%
Frais postaux, bancaires et assurances	1	1	1	128%	-9,27%
Achats de matières et fournitures consommables	3	2	2	117%	50,64%
Charges diverses	1	0	-3	458%	-141,97%
Impôts & taxes & Redevances ARE & AU	78	43	56	181%	39,99%
Droit sur le trafic International Entrant	1	2	1	37%	-26,12%
Provision Clients, R&C et NC & IDR	36	21	66	169%	-45,34%
Ecart de change sur exploitation	5	0	4	9805%	25,39%
Charges de Co_localisation	4	4	4	101%	0,00%
Coûts Opérationnels OPEX	415	503	565	82,50%	-26,53%

Impact de la location de capacité chez la SNIM

Augmentation des charges lignes et Réseaux en raison des dégâts causées par les travaux de voiries et des vols de câbles réseau

Opex en retrait vs 2018 en lien avec la baisse du CA fixe et Internet



% Chiffre d'affaires

45,17% 49,22% 59,12%

Conseil d'Administration de Mauritel SA

REVUE DES INDICATEURS FINANCIERS : OPEX (CONSOLIDÉ)

(En Millions MRU)	Annuel				Annuel hors NRI			
	2018 Réal	2019 Réal	NRI* 2018	NRI* 2019	2018 Réal	2019 Réal	R19/ R18 (%)	R19 / R18 (%) hors NRI
Segment spatial	9	37	-31		40	37	295%	-7%
Location de capacité	276	227			276	227	-18%	-18%
Personnel	237	257			237	257	8,4%	8,4%
Charges à activer (-)	-13	-16			-13	-16	26,9%	26,9%
Communication	74	73			74	73	-0,1%	-0,1%
Exploitation et maintenance	481	541	0	0	481	541	12,6%	12,6%
Achat d'énergie - Bâtiment - Gardiennage	328	364			328	364	10,9%	10,9%
Lignes et réseaux (entretien & achats)	124	148			124	148	19,5%	19,5%
Charges GMNS								
Charges IHS								
Matériel de transport (Entretien et locations)	12	12			12	12	3,1%	3,1%
Maintenance informatique	17	17			17	17	1,7%	1,7%
Frais généraux	114	150	-30	0	144	150	31,6%	4,1%
Frais d'achats d'études, honoraires	98	98			98	98	0,3%	0,3%
Charges diverses	-22	9	-30		8	9	-142,0%	11,9%
Transport, déplacement, mission et réception	18	16			18	16	-8,0%	-8,0%
Frais postaux, bancaires et assurances	6	6			6	6	-9,3%	-9,3%
Achats de matières et fournitures consommables	13	20			13	20	50,6%	50,6%
Impôts & taxes	75	249	57	236	19	13	230,6%	-31,8%
Taxe sur international entrant	123	91			123	91	-26,1%	-26,1%
Redevances (SU, formation, fréquences)	395	388			395	388	-1,7%	-1,7%
Provisions clients, RC & NC	120	7	-27	-104	147	111	-94,1%	-24,8%
Provisions clients	96	48			96	48	-49,5%	-49,5%
Risques et Charges	33	-40	-27,1	-103,7	60	64	-223,1%	6,3%
PIDR	-8	-1			-8	-1	-87,6%	-87,6%
Non courant / EBITDA								
Ecart de change sur exploitation	15	31			15	31	105,2%	105,2%
Location des laisons et de colocalisation Mattel	4	1			4	1		
Total Coûts Opérationnels	1 911	2 037	-31	133	1 942	1 905	6,6%	-1,9%

*NRI : éléments non récurrents

REVUE DES INDICATEURS FINANCIERS : CAPEX

en M MRU

Activité	Budget 2019	ACTU3	Total Engagé	Total Réalisé	Taux d'engagement	Taux de réalisation
Accès Radio	152	218	226	146	104%	96%
Transmission (FO)	93,61	183	227	177	124%	189%
Core et Plateformes	199,8	97	163	140	168%	70%
Infrastructure	24,84	23	6	6	26%	22%
Accès Fixe	40,82	50	74	73	148%	180%
Energie et climatisation	57,2	45	95	21	210%	36%
Systèmes d'information	50,96	29	24	12	83%	24%
Autres techniques (Outils)	18,27	0	0	0		
Sous Total Réseaux & SI	638	644	814	575	126%	90%
Commercial	0	0	0	0		
Licences	0	0	0	0		
Charges à Activer	12	12	14	16	113%	132%
Autres CAPEX	31	24	32	48	131%	156%
Total général	680	680	860	639	126%	94%

REVUE DES INDICATEURS FINANCIERS : COMPTE DE RÉSULTATS CONSOLIDÉ IFRS

	R 2019	BU 2019	R 2018	% Bu 2019	% Var vs 18	
Chiffres d'Affaires	5 979	6 126	5 861	98%	2,0%	CA Consolidé en accroissement de 2% vs 2018 tiré principalement par la Data Mobile et les LS Internet
Coût des Ventes	1 019	1 010	1 032	101%	-1,2%	
Marge Brute	4 960	5 116	4 830	97%	2,7%	Taux de marge brute est à quasi 83% avec un gain de 0,5 point
% Chiffre d'Affaires	82,9%	83,5%	82,4%			
Coûts						
Opérationnels	2 037	1 920	1 911	106%	6,6%	
EBITDA	2 922	3 197	2 919	91%	0,1%	EBITDA 2019 au même niveau que 2018
% Chiffre d'Affaires	48,9%	52,2%	49,8%			
Amortissements	997	996	1 005	100%	-0,8%	
EBIT	1 925	2 200	1 914	87%	0,6%	
% Chiffre d'Affaires	32,2%	35,9%	32,7%			
Résultat Financier	-49	-18	-47	275%	3,5%	
Résultat Av. Ip	1 876	2 183	1 867	86%	0,5%	
IS & ID	577	580	537	99%	7,4%	
Résultat Net	1 299	1 603	1 329	81%	-2,3%	Un Résultat Net en baisse de 2,3% VS 2018 impacté directement par l'amande QOS et le redressement fiscal suite contrôle sur place en plus des charges liées aux frais financiers
% Chiffre d'Affaires	21,7%	26,2%	22,7%			

REVUE DES INDICATEURS FINANCIERS : CASH FLOW

(En Millions UM)

	R 2019	BU 2019	R 2018	% Bu 2019	% Var vs 18
EBITDA	2 922	3 197	2 919	91%	0%
Variation du BFR	-29	-210	-201	14%	-86%
Dividendes reçus	7	20	6	37%	26%
Provision on Ebitda	7	110	120	6%	-94%
produit de cession	1,1	0,0	0,3		221%
Investissements	-639	-680	-663	94%	-4%
Cash flow from operations	2 270	2 436	2 181	93%	4%
Résultat financier	-55	-35	-69	156%	-20%
IS (cash)	-536	-515	-577	104%	-7%
Impact IDR (Mercer)	13	4	5	295%	175%
Dividendes	-1 383	-1 398	-1 482	99%	-7%
Provision non cash financière	0	0	0		
Cash flow used for financing, taxes	-1 961	-1 944	-2 124	101%	-8%
Cash flow used for investment	0,2	0,0	0,2		
Impact non cash dettes brut	-167	16	30	-1031%	-653%
Net cash flow	142	508	88	28%	62%
Dette brute (y c intérêts courus non échus)	-272	0	-314		-13%
Cash & cash equivalent	420	970	320	43%	31%
Trésorerie nette - fin de période	148	970	6	15%	2339%

EBITDA au même niveau de 2018 et demeure à un taux de 49% du CA de l'année

A 93% de l'objectif fixé, le Cash flow est en accroissement de +4% vs 2018

Cash flow Net amélioré vs 2018

Dettes brutes en régression 13% vs 2018

SYNTHÈSE DES RÉALISATIONS 2019: EN NORMES IFRS

Indicateurs 2019	EN M UM	2019 vs 2018
Chiffre d'Affaires	5 979	+2,0%
Marge Brute	4 960	+2,7%
EBITDA	2 922	+0,1%
Résultat Net	1 299	-2,3%

Mauritel

Comptes sociaux 2019



Conseil d'Administration de Mauritel SA

BILAN SOCIAL EN NORMES LOCALES : TABLEAU DU RÉSULTAT

TABLEAU DU RESULTAT

AU:31/12/2019

Rubriques	Exploitation	Hors,Exploitation	TOTAL
Ventes de biens	30 230 281		30 230 281
Ventes Services	4 770 035 645	0	4 770 035 645
Produits de l'interconnexion nationale	264 853 145	3 884	264 857 029
Produits de l'innterco internationnal	335 142 187	5 038 994	340 181 182
Autres ventes des activités annexes	5 088	0	5 088
CHIFFRE D'AFFAIRES	5 400 266 347	5 042 878	5 405 309 225
<i>Produits Auto-consommés</i>	52 321 589		52 321 589
SOUS-TOTAL PRODUCTION	5 452 587 936	5 042 878	5 457 630 814
Produits et profits divers	580 431	0	580 431
Produits Financiers	26 088 823	0	26 088 823
Reprises/amortissements et provisions	148 431 295		148 431 295
Transfert de charges	453 559	0	453 559
SOUS-TOTAL AUTRES PDTS	175 554 108	0	175 554 108
TOTAL PRODUITS D'EXPLOITATION			5 633 184 921
Achats de Marchandises	76 498 126	0	76 498 126
Variation de stocks M/ses	-5 420 396		-5 420 396
Achats stockés de Matières et fournitures	12 712 454	0	12 712 454
Variation de stocks Matières & fournitures	-1 737 066		-1 737 066
Achats non stockés de matières et fournitures	308 830 182	0	308 830 182
Charges d'interconnexion	469 960 507	6 583 610	476 544 118
Charges satellitaire & liens internet	263 450 167	1 125 760	264 575 927
Charges externes liées à l'investissement	283 548 192	0	283 548 192
Charges autoconsommé	52 321 589		52 321 589
Charges externes liées à l'activité	219 979 931	0	219 979 931
Consommation intermédiaire	1 680 143 686	7 709 371	1 687 853 057
Charges et pertes diverses	398 515 579	0	398 515 579
Charges du personnel	244 077 701	9 000	244 086 701
Impôts taxes et versement assimilés	155 943 497	93 117 862	249 061 359
Charges financières	81 474 970	0	81 474 970
Dotations aux amortissements et aux provisions	1 087 926 237		1 087 926 237
Autres charges	1 967 937 985	93 126 862	2 061 064 847
TOTAL CHARGES D'EXPLOITATION	3 648 081 671	100 836 233	3 748 917 904
RÉSULTAT D'EXPLOITATION			1 884 267 017,57
Plus Value de cession des immobilisations	235 017		235 017
Moins value de cession des immobilisations	0		0
RÉSULTAT AVANT IMPÔT			1 884 502 034
IMPÔT SUR B.I.C	499 829 864,00	40 577 287,00	540 407 151,00
RÉSULTAT NET			1 344 094 883,19

BILAN SOCIAL EN NORMES LOCALES : ACTIF

BILAN

A - ACTIF

AU: 31/12/2019

Rubriques	Montant Brut	Amortissements Provisions	Valeur Nette Comptable
Frais immobilisés	69 491 477	69 491 477	0
Licences	1 030 000 000	472 586 758	557 413 242
Logiciels	114 030 076	100 042 718	13 987 359
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	1 213 521 554	642 120 953	571 400 601
Terrains	142 753 054	40 708 349	102 044 705
Constructions	634 092 264	446 099 827	187 992 437
Matériel d'exploitation	12 781 281 031	9 730 412 309	3 050 868 722
Matériel de Transport	115 703 407	93 984 161	21 719 246
Matériel de Bureau et Informatique	178 372 026	169 767 840	8 604 186
Mobilier de Bureau et de Logement	46 062 801	39 963 019	6 099 782
IMMOBILISATIONS CORPORELLES	13 898 264 582	10 520 935 506	3 377 329 076
IMMOBILISATIONS EN COURS	378 288 805	67 685 002	310 603 804
Participations	25 659 629	1 641 465	24 018 164
Autres immobilisations financières	129 425 869	0	129 425 869
IMMOBILISATION FINANCIÈRES	155 085 499	1 641 465	153 444 034
A C T I F I M M O B I L I S E	15 645 160 440	11 232 382 925	4 412 777 515
Stocks M/ses	115 514 789	21 383 982	94 130 807
Stocks Mat& Fre	30 061 390	0	30 061 390
VALEURS D'EXPLOITATION	145 576 178	21 383 982	124 192 196
Fournisseurs Débiteurs	5 536 228		5 536 228
Client et Compte Rattaches	2 627 664 260	1 048 297 724	1 579 366 536
Personnel et Compte Rattaches	40 772 806	3 935 473	36 837 333
Autres Créanciers/État & organismes sociaux	67 793 349		67 793 349
Comptes d'associés	34 302 641		34 302 641
Débiteurs Divers	2 786 392	2 301 997	484 395
VALEURS RÉALISABLES A COURT TERME	2 778 855 676	1 054 535 194	1 724 320 482
Compte à Vue	396 508 239		396 508 239
Compte à Terme	15 000 000		15 000 000
Caisse	8 603 460		8 603 460
Crédit Documentaire	35 102 548		35 102 548
VALEURS DISPONIBLES	455 214 246	0	455 214 246
A C T I F C I R C U L A N T	3 379 646 101	1 075 919 177	2 303 726 924
Produits à recevoir	501 366		501 366
Charges Constatées d'Avance	11 224 422		11 224 422
Comptes d'attente à Régulariser	21 837 123	21 837 123	0
Différence de Conversion Actif	37 556 911		37 556 911
TOTAL COMPTE DE REGULARISATION	71 119 822	21 837 123	49 282 699
TOTAL ACTIF	19 095 926 363	12 330 139 225	6 765 787 138



BILAN SOCIAL EN NORMES LOCALES : PASSIF

BILAN

A - PASSIF

AU: 31/12/2019

Rubriques	Montant Partiel	Sous - total	Total
Capital Social	1 061 093 000		
Prime d'émission	453 769 346		
Prime de fusion	0		
CAPITAL		1 514 862 346	
Réserves Légales	106 109 300		
Réserves Libres	127 268		
Total des Réserves		106 236 568	
Report à Nouveau	0		
Résultat en instance affectation	0	0	
Résultat de l'exercice	1 344 094 883	1 344 094 883	
SITUATION NETTE			2 965 193 798
Subventions d'Équipements	0		
CAPITAUX PROPRES ASSIMILES		0	
Provisions pour Risques et Charges	212 170 460		
Provisions pour Pertes de Changes	37 556 911		
PROVISIONS PRC		249 727 371	
Emprunts auprès des Ets de crédit	0		
Dépôts et Cautionnements Reçus	54 813 418		
DETTES FINANCIÈRES		54 813 418	
CAPITAUX A LONG ET A MOYEN TERME			3 269 734 586
Fournisseurs et Compte Rattachés	1 836 128 205		
Clients Crédeurs	327 344		
Personnel et Comptes Rattaches	8 436 245		
BIC/IMF	499 829 865		
État et Comptes Rattachés	527 737 581		
Organismes Sociaux	5 460 601		
Dividendes a payer	0		
Autres crédeurs	8 511 663		
DETTES A COURT TERME		2 886 431 504	2 886 431 504
Différence de Conversion Passif	14 059 661		
Compte d'attente à Régulariser	3 811 850		
Trésorerie passive	120 522 755		
Produits Constates d'Avance	471 226 781		
Total Comptes de Régularisation		609 621 047	609 621 047
TOTAL PASSIF			6 765 787 138

Proposition d'Affectation des Résultats 2019



Conseil d'Administration de Mauritel SA

PROPOSITION D'AFFECTATION DES RÉSULTAT 2019

Bénéfice de l'exercice 2019	1 344 094 883
Réserve légale	
Réserves libres	127 268
Report à nouveau	
Bénéfice distribuable 2019	1 344 222 152
DIVIDENDE	1 343 874 285
Réserves libres	347 867

MRU	Nombre d'actions	dividende Brut
CMC	546 749	692 457 609
ETAT	488 103	618 182 450
SICIPAM	26 241	33 234 227
Total	1 061 093	1 343 874 285

Soit un dividende 1 266,5 UM par action



Conseil d'Administration de Mauritel SA

Divers



Recouvrement



Conseil d'Administration de Mauritel SA

RECOUVREMENT : STATISTIQUES DE RECOUVREMENT

Evolution de la balance agréée								
	2019	2018	2017	2016	2015 & antérieur	Total au 31/12/2019	Total fin 2018	var
Officiels	28 340 924	3 369 618	3 269 559	8 024 668	340 700 104	383 704 873	377 944 715	2%
Sociétés d'Etat	41 251 637	20 550 504	17 292 940	26 414 379	137 931 503	243 440 963	260 932 909	-7%
Totaux	69 592 561	23 920 122	20 562 499	34 439 047	478 631 607	627 145 836	638 877 624	-2%
transpondeur					54 610 784	54 610 784	54 610 784	0%
totaux	69 592 561	23 920 122	20 562 499	34 439 047	533 242 391	681 756 620	693 488 408	-2%
Evolution des Encaissements								
	2015 et antérieur	2016	2017	2018	2019	Encaissements_31122019	Encaissements_31122018	var
Ministères				35 781 783	23 188 560	58 970 343	28 778 765	105%
Sociétés d'Etat	10 545 488	707 830	6 304 699	17 913 335	40 860 671	76 332 023	66 952 676	14%
Totaux	10 545 488	707 830	6 304 699	53 695 118	64 049 231	135 302 366	95 731 441	41%

L'effort de recouvrement en 2019 a permis une réduction globale de 2% de la balance âgée par le maintien du recouvrement des factures fraîches des ministères et la réduction de 7 % de l'impayé global des établissements publics Vs 2018.

Le taux d'encaissement des ministères en 2019 a connu une hausse de 105% vs 2018. Celui des Etablissements Publics a augmenté de 14% par rapport à 2018 ; soit Une évolution globale de 41% en 2019 par rapport à 2018.

ACTIONS DE RECouvreMENT : RECouvreMENT OFFICIEL

- Paiement par l'Etat des créances ministères pour T4 2018, T1 et T2 2019 d'un montant total de 33,891,861 MRU ✕
- Une régularisation des précomptes de l'IMF et de la TVA pour l'année 2014 et 2015 pour un montant de plus de 100 MUM est en cours de régularisation.
- Protocoles d'accords concrétisés avec SNDE, TV Mauritanie, Radio Mauritanie, BCM, Douanes à partir de 2016 jusqu'à 2018 sont parfaitement respectés : recouvrement total de la créance de la BCM et de la Douane, 50% de celle de la SNDE et près de 40% pour TV Mauritanie et Radio Mauritanie.
- Accord de la Primature et du Ministère des Finances pour le paiement de la dette globale de l'Agence de Registre Des Populations Et Des Titres Sécurisés représentant 21% de la créance totale.
- Signature en Décembre 2019 d'un protocole d'accord avec l'Agence Mauritanienne D'Informations pour appurer les arriérés cumulés depuis 2008
- Tous les autres Etablissements Publics représentant 30% de la créance sont désormais soumis au Cycle de Recouvrement Normal.

NB : Tous les protocoles d'accords signés comprennent une clause de suspension des services en cas de non respect des engagements par les Etablissements concernés.

Patrimoine Foncier



Conseil d'Administration de Mauritel SA

PRÉSENTATION DU PLAN D'ACTON ADOPTÉ PAR MAURITEL À L'ISSU DU RAPPORT DU DIRECTEUR DES DOMAINES ET DU PATRIMOINE DE L'ÉTAT

	Parc total au 31 déc 2019	Parc total au 31 Déc. 2018	Dont sites importants	Réalisé au 31/12/2019				Cumul réalisation Déc. 2018			
				Par rapport au parc total		Par rapport aux sites importants		Par rapport au parc total		Par rapport aux sites importants	
				Nbre	%	Nbre	%	Nbre	%	Nbre	%
MAURITEL	341	338	45	5	2%	5	11%	5	1%	5	11%

49 sites figurant sur le bilan d'ouverture de Mauritel.	15 sites relevant de Nouakchoult dont les dossiers d'immatriculation sont déposés à la conservation foncière pour immatriculation. 5 sites relevant de la ville de Nouadhibou dont les dossiers d'immatriculation sont auprès du guichet unique relevant de la zone franche de NOUADHIBOU. 19 sites situés à l'intérieur du pays. L'immatriculation de ces terrains attends l'avis favorable du Ministère de l'économie et des Finances .
26 sites acquis par Mauritel.	Dossiers déposés à la Conservation Foncière pour immatriculation
244 sites en cours d'acquisition par Mauritel. (Sites attribués)	Dossiers pour lesquels la procédure de régularisation est engagée.
19 sites sont exploités par Mauritel sans support juridique (Sites non encore attribués).	Dossiers dont les fonds des dossiers sont en cours de constitution par Mauritel
Action avec l'Avocat conseil	Mauritel prépare les dossiers fonciers à introduire en justice suite à la décision du Conseil d'Administration du 07 Novembre 2019

Merci pour votre attention



Conseil d'Administration de Mauritel SA