

**AUTORITE DE LA ZONE FRANCHE DE NOUADHIBOU
PORT AUTONOME DE NOUADHIBOU (PAN)**

**RAPPORT DES COMMISSAIRES AUX COMPTES
SUR LES COMPTES DE L'EXERCICE
CLOS AU 31/12/2020**

ABDELLAHI OULD DEDY

&

TALEB MOHAMED OULD M'RABOTT

Téléphone: 36 31 96 51 Fax: 4525 78 80 E.mail: tsomecompt@yahoo.fr

RAPPORT GENERAL DES COMMISSAIRES AUX COMPTES

Monsieur le Président
de l'Autorité de la Zone Franche de Nouadhibou

Monsieur le Président,

En exécution du mandat de commissaire aux comptes qui nous a été confié par Arrêté du Ministre de l'Economie et des Finances en date du 21/12/2017, nous vous présentons notre rapport relatif à l'exercice clos au 31/12/2020 sur :

- Le contrôle des états financiers annuels du **Port Autonome de Nouadhibou (P.A.N)** tels qu'ils sont joints au présent rapport ;
- Les vérifications spécifiques et informations prévues par la loi.

1.1 OPINION SUR LES ETATS FINANCIERS ANNUELS

Nous avons effectué l'audit des états financiers, ci-joints, du **Port Autonome de Nouadhibou (P.A.N)** comprenant : le bilan au 31/12/2020, le compte de résultat et ses annexes pour l'exercice clos à cette même date. Ces états financiers, se résument comme suit :

LIBELLES	31/12/2020	31/12/2019
Chiffre d'affaires	710 896 462	659 157 064
Situation nette	839 022 614	846 860 541
Résultat net de l'exercice	361 198 463	369 230 612
Total Bilan	1 703 313 712	1 595 778 921

1.2 RESPONSABILITE DE L'ADMINISTRATEUR GENERAL

Le Conseil d'Administration du **Port Autonome de Nouadhibou (P.A.N)** est responsable de l'établissement et de la présentation sincère des états financiers de la société, conformément aux normes du Plan Comptable Mauritanien (PCM). Cette responsabilité comprend la conception, la mise en place et le suivi d'un contrôle interne relatif à l'établissement et à la présentation d'états financiers ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs ou non, ainsi que de la détermination d'estimations comptables raisonnables au regard des circonstances.

1.3 RESPONSABILITE DU COMMISSAIRE AUX COMPTES

Notre responsabilité est d'exprimer une opinion sur ces états financiers sur la base de notre audit selon les normes généralement admises et conformément aux textes et lois en vigueur en Mauritanie. Ces normes requièrent de notre part, de nous conformer aux règles d'éthiques, de planifier et de réaliser l'audit en vue d'obtenir une assurance raisonnable que les états financiers ne comportent pas d'anomalies significatives. Un audit implique la mise en œuvre de procédures en vue de recueillir des éléments probants concernant les montants et les informations fournis par les états financiers. Le choix des procédures, mises en œuvre, y compris l'évaluation²⁰ du risque que les états financiers ne comportent d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, relève du jugement de l'auditeur. En procédant à cette évaluation des risques, l'auditeur prend en compte le contrôle interne de l'entité relatif à l'établissement et à la présentation sincère des états financiers afin de définir des procédures d'audit appropriées à la circonstance, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne de l'entité. Un audit consiste également à préciser le caractère approprié des méthodes comptables retenues, le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la Direction et la présentation d'ensemble des états financiers.

Nous estimons que les éléments probants sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

1.4 NOTE DE SYNTHESE

Dans nos rapports sur les comptes des exercices 2018 et 2019, les points suivants avaient déjà été soulevés. Ces réserves ont été actualisées selon les suites qui leur ont été réservées.

1°) Le PAN a construit un immeuble qui a coûté **27 288 504 MRU**, qu'il a enregistré au compte « immobilisations en cours ». L'immeuble est occupé, par le PAN depuis 2015 mais n'est, jusqu'à présent, toujours pas officiellement réceptionné pour cause de quelques réserves, déjà soulignées, que l'entrepreneur n'a toujours pas levées.

Le coût de la construction de l'immeuble n'est pas enregistré au compte « Constructions » et son amortissement n'est pas encore entamé.

Mise à jour 2020 : Dans son PV de réunion du 04 Décembre 2020, le Conseil d'Administration, conformément aux recommandations de la Commission des Immobilisations, a autorisé la Direction Générale à débiter l'amortissement du nouveau siège. Cependant la Direction Administrative et Financière n'a pu appliquer la forme d'amortissement proposée par la commission car contraire aux normes comptables. **Cette réserve est donc maintenue.**

2°) Le PAN a bénéficié depuis 2013 d'une subvention d'équipement destinée à la construction du nouveau siège et les autres équipements. Le PAN a toujours procédé à l'amortissement de cette subvention au taux annuel de 10% alors que l'amortissement dudit siège n'a pas encore commencé et les autres équipements ne sont pas obligatoirement amortissables à ce taux de 10% ;

Mise à jour 2020 : le CA a également demandé la régularisation de la Subvention. Cette réserve est également maintenue, eu égard aux raisons avancées pour le point « 1 » ci-dessus.

PORT AUTONOME DE NOUADHIBOU (PAN)

3°) De nos calculs ressort un montant de **24 907 896 MRU**, représentant le cumul des soldes clients restés statiques dont **13 078 186 MRU** depuis 2018, et le reste pour 2019 hormis une petite différence (ce montant était de **24 998 884 MRU** au 31/12/2019).

Mise à jour 2020 : Ces soldes n'ont pas été retraités en créances douteuses ou irrécouvrables.

4°) Le PAN détient des participations au capital de 7 organismes et sociétés pour un montant de **472 144 000 MRU** en 2020 contre **461 144 000 MRU** en 2019. Les bilans de trois de ces entités ont été mis à notre disposition. Les provisions ou produits à recevoir qui devraient découler de ces bilans n'ont pas fait l'objet d'écritures comptables.

Mise à jour 2020 : Cette réserve est maintenue.

5°) Une partie importante du patrimoine du PAN dont les quais, le baliseur et autres équipements de valeur n'est pas couverte par une assurance, ce qui représente un risque non couvert.

Mise à jour 2020 : Cette réserve est maintenue.

6°) Les états financiers du PAN affichent au Passif un compte « Dividendes Etat » de **476 572 503 MRU** au 31/12/2020 contre **319 342 684 MRU** en 2019.

En application des articles 17 et 18 du décret 83/186 bis portant réorganisation de l'Etablissement Public dénommé « Port Autonome de Nouadhibou » les résultats financiers (surplus de gestion) devaient être affectés au « Fonds de Réserve » ou au Fonds de Renouvellement et d'Extension ».

Le surplus de gestion ou résultat comptable a toujours été affecté, pour l'essentiel, au poste « Dividendes à verser à l'Etat » au lieu de servir à couvrir les deux fonds prévus par le décret portant réorganisation du PAN.

L'article 18 du décret cité stipule que le Fonds de Renouvellement et d'Extension « reçoit le surplus de la gestion après affectation en Fonds de Réserve » avant de préciser que « Le Fonds de Renouvellement est fixé par le Conseil d'Administration en fonction du coût des extensions prévues dans les cinq années à venir. Lorsque le plafond du Fonds de Renouvellement a été atteint, le Conseil d'Administration délibère obligatoirement sur un abaissement des tarifs portuaires ».

Dans sa session du 29 Juillet 2019 le Conseil d'Administration du PAN a affecté le résultat de l'exercice 2018 au Fonds de Réserve conformément aux dispositions du décret 83/186.

Dans sa lettre 1098/MEF/M du 16 Juillet 2019 le Ministre de l'Economie et des Finances a rejeté cette affectation.

Le PAN est ainsi mis dans une situation qui le défavorise d'une part l'Etat ne respecte pas le décret 83/186 créant le Port Autonome de Nouadhibou, et d'autre part la Zone Franche ne lui

PORT AUTONOME DE NOUADHIBOU (PAN)

applique pas les termes des articles 12, 28.6 et 29.3 de la loi créant cette zone franche qui lui donne le droit de bénéficier du statut d'entreprise prioritaire sans appel d'offre.

Mise à jour 2020 : Cette réserve est maintenue.

7°) Le PAN a signé le 26 Avril 2019 un contrat avec le Groupement SPTP/UNOKRA qui a pour objet de réhabiliter la digue d'accès et le quai de commerce du PAN pour un montant Hors Taxes de **250 047 500 MRU**. Une avance de **50 009 500 MRU** a été versée au Groupement conformément à l'article 8 de ce contrat. Etant donné que les ouvrages à réaliser dans cet accord ne sont pas propriété du PAN ce dernier a porté cette avance au débit du compte « Fournisseurs ». Le PAN n'a aucune convention, ni avec le Ministère de la Pêche ni avec la Zone Franche pour préfinancer ces travaux et recouvrer ensuite le montant auprès de l'organisme qui devait demander leur réalisation.

Mise à jour 2020 : Cette réserve est maintenue.

8°) La Zone Franche a signé un contrat en date du 11 Juin 2018 avec la Société Henriquez Sanchez pour un montant de **920 000 Euros**. L'objet de ce contrat est de réaliser les travaux de dragage de la zone d'extension du port de Nouadhibou. Ce contrat précise en outre que le PAN doit préfinancer les travaux à réaliser.

Le mardi 25 Février 2020 une réunion s'est tenue à la Zone Franche regroupant la partie mauritanienne et la partie espagnole qui assure le financement des travaux de dragage. L'accord stipule que le PAN recevra pour le remboursement du préfinancement qui se chiffre à **35 854 873 MRU** une lettre de crédit auprès d'une banque agréée. Par conséquent, les réalisations déjà portées au débit du compte d'investissement concerné ont été reclassées dans le compte des débiteurs divers.

Mise à jour 2020 : A la date du présent rapport le PAN n'a toujours pas reçu la lettre de crédit de la part de la partie espagnole.

1.4 Conclusion

Notre examen a été effectué conformément aux normes d'audit généralement admises et a ainsi comporté les contrôles que nous avons jugés nécessaires.

A notre avis et sous réserve de l'incidence des points ci-dessus, nous certifions que les états financiers annexés au présent rapport, sont sincères et réguliers, et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé, ainsi que de la situation financière et du patrimoine de la société à la fin de l'exercice clos au 31 décembre 2020, conformément aux règles et méthodes comptables édictées par le Plan Comptable Mauritanien.

Nouadhibou, le 25 Février 2021

LES COMMISSAIRES AUX COMPTES

TALEB MOHAMED LEMRABOTT



ABDELLAHI OULD DEDY

RAPPORT SPECIAL DES COMMISSAIRES AUX COMPTES

Monsieur le Président de l'Autorité de la Zone
Franche de Nouadhibou

Monsieur le Président,

Selon les dispositions de l'article 439 de la loi 2015-032, portant code du commerce, toute convention passée entre la Société et l'un de ses administrateurs ou une autre Entreprise dont l'un de ses administrateurs est propriétaire, associé, gérant ou administrateur doit être soumis à l'autorisation du Conseil d'Administration qui doit en aviser les commissaires aux comptes.

Nous n'avons eu connaissance, au cours de l'exercice 2020 d'aucune convention susceptible d'entrer dans le cadre de cet article et comme telle devant être, ici rapportée.

Nouadhibou, le 25 Février 2021

LES COMMISSAIRES AUX COMPTES

TALEB MOHAMED LEMRABOTT

ABDELLAHI OULD DEDY



I- **ETATS FINANCIERS ARRETES AU 31 DECEMBRE 2020**

PORT AUTONOME DE NOUADHIBOU (PAN)

BILAN au 31/12/2020

ACTIF

ACTIF	NOTES	BRUT	AMORTSS.ET PROVISIONS	NET 2020	NET 2019
FRAIS & VAL. INCOR. IMMO.					
Frais Immobilisés	N1	22 076 604	20 737 604	1 339 000	1 330 201
Etudes et Recherches					
S/TOTAL		22 076 604	20 737 604	1 339 000	1 330 201
IMMOBILISATIONS CORPORELLES					
Terrain, Remblai, Terre-Plein		1 848 952	0	1 848 952	1 848 952
Bâtiments	N2	57 670 070	35 311 172	22 358 898	18 945 784
Voirie(Phares, Balises et Eclairage y compris)	N3	47 851 294	16 748 617	31 102 677	31 625 164
Matériel d'Exploitation	N4	19 962 523	17 876 124	2 086 399	1 222 488
Matériel de Transport	N5	28 748 644	28 511 565	237 079	50 559
Matériel de Bureau Informatiques	N6	11 356 931	8 591 744	2 765 187	2 044 578
Autres Immobilisations Corporelles	N7	6 437 282	5 371 289	1 065 993	977 603
S/TOTAL		173 875 696	112 410 511	61 465 185	56 715 128
IMMOBILISAT. MISES EN CONCESSION					
Immobilisations mises en concession		506 873 344	380 778 277	126 095 067	126 095 067
IMMOBILISATIONS EN COURS					
Immobilisations en cours	N8	89 150 213	0	89 150 213	24 977 696
IMMOBILISATIONS FINANCIERES					
Dépôts et Cautionnements		40 664	0	40 664	40 664
Titres de participations	N9	472 144 000	0	472 144 000	461 144 000
S/TOTAL		472 184 664	0	472 184 664	461 184 664
ACTIF IMMOBLISE		1 264 160 522	513 926 392	750 234 130	670 302 757
VALEURS REALISABLES ET DISPONIBLES					
Fournisseurs Débiteurs	N10	502 903	0	502 903	50 662 270
Clients et Comptes Rattachés	N11	202 928 647	33 545 121	169 383 526	142 703 649
Personnel et Comptes Rattachés	N12	8 335 491	6 137 576	2 197 916	2 540 623
Etat et collectivités publiques	N13	322 499	0	322 499	3 075 069
Avance sur Dividende		0	0	0	0
Débiteurs Divers	N14	37 307 873	1 238 000	36 069 873	36 294 873
Valeurs mobilières de placement (Bons trésor)	N15	100 000 000	0	100 000 000	100 000 000
Disponibilités	N16	652 341 547	7 796 949	644 544 598	590 141 413
S/TOTAL		1 001 738 960	48 717 646	953 021 314	925 417 896
Cpte. DE REGUL. ET D'ATT.					
Charges constatées d'avance	N17	58 268	0	58 268	58 268
S/TOTAL		58 268	0	58 268	58 268
TOTAL GENERAL		2 265 957 750	562 644 038	1 703 313 712	1 595 778 921

BILAN au 31/12/2020**PASSIF****Bilan au 31/12/2020**

PASSIF	NOTES	NET 2020	NET 2019
CAPITAL			
Fonds de dotation		17 559 430	17 559 430
		17 559 430	17 559 430
RESERVES			
Réserves Statutaires	N18	8 104 361	8 104 361
Autres réserves	N19	5 260 474	5 260 474
Fonds de renouvellement d'immobilisations	N20	389 324 709	389 130 487
		402 689 544	402 495 322
Report à nouveau		57 575 178	57 575 178
		57 575 178	57 575 178
RESULTAT EN ATTENTE D'AFFECTATION			
Résultat Net de l'Exercice (Bénéfice)	N21	361 198 463	369 230 612
		361 198 463	369 230 612
TOTAL DE LA SITUATION NETTE	N22	839 022 614	846 860 541
DROIT DU CONCEDANT		126 095 069	126 095 069
SUBVENTION D'EQUIPEMENT			
Subventions d'équipement	N23	6 172 075	11 451 641
		6 172 075	11 451 641
DETTES A LONG ET MOYENS TERMES			
Dépôts et Cautionnements Reçus		491 250	491 250
Emprunt à Long Terme FAD		4 634 760	4 634 760
Participations à verser	N24	16 000 000	16 000 000
		21 126 010	21 126 010
PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES			
Provisions pour Litige		0	0
Provisions pour risques et charges		0	0
		0	0
DETTES A COURT TERME			
Clients Crédoiteurs	N25	1 162 725	494 174
Fournisseurs et Comptes Rattachés	N26	8 120 220	7 090 756
Personnel et Comptes Rattachés	N27	4 956 036	12 248 069
Etat et Autres Collectivités Publiques	N28	214 465 549	235 483 449
CNSS/CNAM	N29	1 927 617	11 788 835
Dividendes	N30	476 572 503	319 342 684
Crédoiteurs divers	N31	3 043 137	3 001 272
Concours Bancaires Courants		710 247 787	589 449 239
COMPTE D'ATTENTE A REGULARISER			
Compte d'attente à régulariser	N32	650 157	796 421
		650 157	796 421
TOTAL		1 703 313 712	1 595 778 921

Compte de résultat au 31/12/2020

DEBIT	NOTES	EXPLOITATION	HORS EXPLOITATION	TOTAL 2020	TOTAL 2019
DETERMINATION DES RESULTATS D'EXPLOIT. ET HORS EXPLOITATION					
Achat Approvisionnements non stockés	N33	8 960 192		8 960 192	7 177 971
Achat de Sous-traitance	N34	15 294 896		15 294 896	10 373 332
Charges Externes liées à l'investissement	N35	9 553 772		9 553 772	7 047 814
Charges Externes Liées à l'activité	N36	12 452 697		12 452 697	13 021 781
Sous-Total Consommations Intermédiaires		46 261 557	0	46 261 557	37 620 898
Charges et Pertes Diverses	N37	11 540 000	134 421	11 674 421	1 364 152
Frais Du Personnel	N38	121 321 318		121 321 318	128 146 928
Impôts et Taxes	N39	3 016 471	41 117 370	44 133 841	3 188 794
Frais Financiers		0	0	0	0
Dotations aux Amortissements	N40	4 862 731	0	4 862 731	6 652 150
Dotations aux Provisions		0	0	0	0
		0	0	0	0
SOUS-TOTAL1		187 002 076	41 251 791	228 253 867	176 972 922
Détermination du Résultat sur Cession d'éléments d'Actif					
* Valeur des éléments cédés				0	0
Détermination du Résultat Net avant impôt					
Résultat d'exploitation : solde créditeur		537 100 773		537 100 773	492 861 078
Résultat hors exploitation : solde créditeur				0	0
Résultat de cession				0	0
SOUS-TOTAL2		724 102 849	41 251 791	765 354 640	669 834 000
Détermination du Résultat Net de la Période					
* Impôts sur le Résultat	N41	135 422 494		135 422 494	123 630 466
Solde Créditeur : Bénéfice		-361 198 463		- 361 198 463	369 230 612
TOTAL		1 220 723 806	41 251 791	1 261 975 597	1 162 695 078

Compte de résultat au 31/12/2020

CREDIT	NOTES	EXPLOITATION	HORS EXPLOITATION	TOTAL 2020	TOTAL 2019
DETERMINATION DES RESULTATS D'EXPLOIT. ET HORS EXPLOITATION					
Prestations	N42	710 896 462	0	710 896 462	659 157 064
Sous-Total		710 896 462	0	710 896 462	659 157 064
Redevances diverses			0	0,00	0,00
Quote part subvention d'équipement virée au résultat	N43	5 279 566	0	5 279 566	5 279 566
Produits et profits exceptionnels	N44	0	771 975	771 975	214 772
Produits financiers	N45	3 831 146		3 831 146	3 831 146
Reprise sur Amort/Prov.		4 095 675		4 095 675	1 351 452
SOUS-TOTAL 1		724 102 849	771 975	724 874 824	669 834 000
Détermination du Résultat sur Cession d'éléments d'Actif					
* Amortissement correspondant aux éléments Cédés Solde Débiteur : Moins -Value de cession				0	0
Détermination du Résultat Net avant impôt					
* Résultat d'exploitation (solde débiteur)					
* Résultat hors exploitation (solde débiteur)			40 479 816	40 479 816	0
* Résultat de cession		0		0	0
SOUS-TOTAL 2		724 102 849	41 251 791	765 354 640	669 834 000
Détermination du Résultat Net de la Période					
* Bénéfice avant impôt		496 620 957		496 620 957	492 861 078
TOTAL		1 220 723 806	41 251 791	1 261 975 597	1 162 695 078

PORT AUTONOME DE NOUADHIBOU (PAN)

(PAN)

CALCUL DE LA CAPACITE D'AUTOFINANCEMENT

EXERCICE CLOS AU 31/12/2020

ELEMENTS	MONTANTS
RESULTAT NET COMPTABLE : BENEFICE	
<i>Dotation aux amortissements et aux Provisions</i>	- 361 198 463
<i>Moins-value de cession</i>	- 4 862 731
	0
TOTAL I	366 061 194
<i>Quote Part des subventions virée au résultat de l'exercice</i>	- 5 279 566
<i>Reprises sur amortissements</i>	700 947
<i>Reprises sur Provisions</i>	3 394 728
TOTAL II	9 375 241
CAPACITE D'AUTOFINANCEMENT I-II	356 685 953

PORT AUTONOME DE NOUADHIBOU (PAN)

PORT AUTONOME DE NOUADHIBOU
(PAN)

TABLEAU DE FINANCEMENT L'ARRETE AU 31/12/2020

EMPLOIS FIXES	MONTANTS	RESSOURCES DE FINANCEMENT	MONTANTS
DISTRIBUTION DIVIDENDES ET TANTIEMES		CAPACITE D'AUTOFINANCEMENT	356 685 953
Administrateurs et autres	369 230 612	AUGMENTATION DU DROIT DU CONCEDANT	
ACQUISITIONS ACTIF IMMOBILISES		REDUCTION ACTIFS IMMOBILISE	0
Actifs incorporels	230 000	Produits d'éléments d'actifs cédés	
Actifs corporels	8 690 640		
Immobilisations en cours	64 172 517		
Immobilisations financières	11 000 000		
REDUCTION DES CAPITAUX			
REDUCTION DES AUTRES FONDS		REDUCTION DES IMMOBILISATIONS FINANCIERES	
REDUCTION DES DETTES A LONG TERME	0	AUGMENTATION DES CAPITAUX	194 221
TOTAL DES EMPLOIS	453 323 769	TOTAL DES RESSOURCES	356 880 174
<u>SOLDE : ACCROISSEMENT DE FONDS DE ROULEMENT NET</u>		<u>SOLDE : PRELEVEMENT DE FONDS DE ROULEMENT NET</u>	96 443 595
TOTAL	453 323 769	TOTAL	453 323 769

PORT AUTONOME DE NOUADHIBOU (PAN)

PORT AUTONOME DE NOUADHIBOU
(PAN)

TABIEAU DE FINANCEMENT II ARRETE AU 31/12/2020

EVOLUTION FONDS DE ROULEMENT	DEBUT Exercice	FIN Exercice	VARIATIONS
<u>ACTIF CIRCULANT</u>			
Fournisseurs débiteurs	50 662 270	502 903	-50 159 367
Clients et comptes rattachés	179 643 499	202 928 647	23 285 148
Personnel et comptes rattachés	8 678 198	8 335 491	-342 707
Debiteurs divers	37 532 873	37 307 873	-225 000
Etat, Impôts et taxes	3 075 069	322 499	-2 752 570
Valeur Mobilière de Placement	100 000 000	100 000 000	0
Disponibilité	597 938 362	652 341 547	54 403 185
Charges constatées d'avance	58 268	58 268	0
Compte d'attente			0
TOTAL (I) FRB	977 588 539	1 001 797 228	24 208 689
<u>DETTES A COURT TERME</u>			
Clients créditeurs	494 174	1 162 725	668 551
Fournisseurs et comptes rattachés	7 090 756	8 120 220	1 029 464
Personnel et comptes rattachés	12 248 069	4 956 036	-7 292 033
Etat, Impôts et taxes	235 483 449	214 465 549	-21 017 900
CNSS/CNAM	11 788 835	1 927 617	-9 861 218
Dividendes	319 342 684	476 572 503	157 229 819
Créditeurs divers	3 001 272	3 043 137	41 865
Concours bancaires courants			0
Compte d'attente	796 421	650 157	-146 264
TOTAL (II) DCT	590 245 660	710 897 944	120 652 284
FONDS DE ROULEMENT NET I - II	387 342 879	290 899 284	-96 443 595
COEFFICIENT DE LIQUIDITE FRB/DCT	1,66	1,41	0,20
RATIO DE FONDS DE ROULEMENT FRN/FRB	0,40	0,29	- 3,98



TABLEAU DE PASSAGE AU RESULTAT FISCAL

Exercice clos au 31/12/20

ÉLÉMENTS	Montant Partiel	Montant Total
I - Bénéfice comptable ou perte comptable avant impôt	496 620 957	496 620 957
II - Réintégrations (charges ou pertes non déductibles ou partiellement déductibles)	45 069 019	45 069 019
	0	0
	0	0
1. Amortissements non déductibles		0
2. Amortissements pratiqués au titre de l'exercice et réputés différés		0
3. Provisions non déductibles		0
4. Intérêts excédentaires des comptes courants d'associés		0
5. Rémunérations de l'exploitant individuel et des associés des sociétés de personnes, comprises dans les charges		0
6. Impôts sur les bénéfices et autres impôts non déductibles		0
7. Plus - values ou fractions de p.v de cession exonérées non réinvesties dans les délais prescrits		0
8. Amendes, pénalités, confiscations, transactions		0
9. Divers (à détailler)	41 117 370	41 117 370
a) Jetons de présence		0
b) Avantages en nature		0
c) Dons non déductible		0
d) Autres charges		0
	3 951 649	3 951 649
A. Total des réintégrations	541 689 976	541 689 976
III. Déductions (Charges ou pertes, produits ou profits déductibles)		
1. Provisions entièrement taxées ou définitivement exonérées		0
2. Plus - values exonérées sous condition de réemploi		0
3. Divers (à détailler)		0
4. Report déficitaire	0	0
a) Déficit reportable		0
b) Amortissements réputés différés en période déficitaire:		0
reportable au titre des exercices antérieurs		0
imputés sur le bénéfice de l'exercice		0
restant à reporter		0
B. Total des déductions	0	0
IV. Complément net fiscal ou déduction nette fiscale		
V. Résultat net fiscal de l'exercice		45 069 019
Impôt sur le résultat (IS)		541 689 976
VI. Résultat Net de l'exercice	25%	135 422 494
		361 198 463

PORT AUTONOME DE NOUADHIBOU (PAN)

PORT AUTONOME DE NOUADHIBOU
(PAN)



TABLAU DES PROVISIONS AU 31 DECEMBRE 2020

RUBRIQUES	(A) Montant des provisions cumulées au 31 décembre 2019	(B) Dotations de l'exercice au 31 Déc 2020	(C) Reprises de l'exercice au 31 Déc 2020	D = (A) + (B) - (C) Montant des provisions cumulées au 31 Déc 2020
PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES				
Provisions pour Litige	0	0	0	0
Provisions pour pensions	0		0	0
Provisions pour dépréciation des comptes tiers (PERSONNEL)	6 137 576	0		6 137 576
Provisions pour dépréciation des comptes Clients	38 177 849	0	3 394 728	34 783 121
Provisions pour dépréciation des comptes Financiers	7 796 950	0		7 796 950
Provisions pour Risques et Charges	0			0
Total des provisions pour risques et charges en '000 UM	52 112 374	0	3 394 728	48 717 646

PORT AUTONOME DE NOUADHIBOU (PAN)

PORT AUTONOME DE NOUADHIBOU
(PAN)



TABLEAU DES AMORTISSEMENTS AU 31 DECEMBRE 2020

RUBRIQUES	(A) Montant des amortissements cumulés au 31 décembre 2019	(B) Dotation au 31 Déc 2020	(C) Reprises/Amort au 31 Déc 2020	D = (A) + (B) - (C) Montant des amortissements cumulés au 31 Déc 2020
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES				
Amort. Frais Immobilisés	20 516 403	221 201	0	20 737 604
Total des amortissements des immobilisations incorporelles	20 516 403	221 201	0	20 737 604
IMMOBILISATIONS CORPORELLES				
Terrain, Remblai, Terre Plein	0			0
Amort Bâtiments	34 133 853	1 177 319	0	35 311 172
Amort Voirie(Phares et Balises et Eclairage)	15 297 930	1 450 687	0	16 748 617
Amort Matériel d'Exploitation	17 477 279	398 845	0	17 876 124
Amort Matériel de Transport	28 698 085	514 427	700 947	28 511 565
Amort Matériel de Bureau Informatiques	7 850 253	741 491	0	8 591 744
Amort Autres Immobilisations Corporelles	5 012 528	358 761	0	5 371 289
Amort Immobilisations en concession	380 778 277	0		380 778 277
Total des amortissements des immobilisations corporelles	489 248 205	4 641 530	700 947	493 188 788
Total des amortissements des immobilisations	509 764 608	4 862 731	700 947	513 926 392

TABLIAT DEL ACTIF IMMOBILIER AU 31 DECEMBRE 2020



RUBRIQUES	(A) Valeur brute au 31 décembre 2019	(B) Acquisitions au 31 Déc 2020	(C) Sorties d'immobilisations au 31/12/2020	(D) = (A) + (B) - (C) Valeur brute au au 31 Déc 2020
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES				
Frais Immobilisés	21 846 604	230 000	0	22 076 604
Total des immobilisations incorporelles	21 846 604	230 000	0	22 076 604
IMMOBILISATIONS CORPORELLES				
Terrain, Remblai, Terre Plein				
Bâtiments	1 848 932			1 848 932
Voitures/Pièces et Bâches et Eclairage)	53 079 637	4 590 433		57 670 070
Matériel d'Exploitation	46 923 094	928 200		47 851 294
Matériel de Transport	18 699 767	1 262 756		19 962 523
Matériel de Bureau Informatiques	28 748 644	0		28 748 644
Autres Immobilisations Corporelles (moblier de bureau)	9 894 831	1 462 100		11 356 931
Immobilisations en concession	5 990 131	447 151		6 437 282
Total des immobilisations corporelles	506 873 344			506 873 344
IMMOBILISATIONS EN COURS	672 058 400	8 690 640	0	680 749 040
Immobilisations corporelles en cours	24 977 696	64 172 517		89 150 213
IMMOBILISATIONS FINANCIERES	24 977 696	64 172 517	0	89 150 213
Dépôts et cautionnements versés				
Titre de Participation	40 664		0	40 664
Total des immobilisations financières	461 144 000	11 000 000		472 144 000
Total des immobilisations	1 180 067 365	84 093 156	0	1 264 160 522

II-PRESENTATION DU PAN ET PRINCIPES COMPTABLES APPLIQUES

1 – Présentation du Port Autonome de Nouadhibou (PAN)

Le Port Autonome de Nouadhibou (PAN) est un établissement Public à caractère industriel et commercial créé par le décret 75-035 qui a été abrogé par le décret N° 83-136 bis. Il dispose de la personnalité civile, de l'autonomie financière et est placé sous la tutelle directe de la Zone Franche de Nouadhibou depuis la création de celle-ci en 2013.

Conformément aux termes du décret 200-13, le PAN est chargé de l'exploitation, de l'entretien, de la gestion, de la gestion de son patrimoine mobilier et immobilier Port de Nouadhibou ainsi que de l'exécution des travaux d'amélioration, de renouvellement et d'extension de ses équipements et de leur maintenance.

Les tarifs des prestations et redevances du port sont fixés par arrêté ministériel sur proposition du Conseil d'Administration du PAN.

Un décret portant le numéro 83/186 bis daté du 19 Juillet 1983 prévoit que les résultats financiers positifs du PAN (surplus de gestion) soient affectés à un « Fonds de Réserve » ou à un Fonds de Renouvellement et d'Extension » pour faire face au besoin d'investissements et si possible à la révision des tarifs pratiqués par cet Etablissement.

2 – Principes Comptables appliqués

Les Comptes annuels sont élaborés conformément aux prescriptions du Plan Comptable Mauritanien (PCM). Les postes du bilan sont évalués selon les principes comptables suivants :

2-1 Unité monétaire

Les états financiers sont exprimés en Ouguiya et les transactions en devises étrangères sont converties dans cette monnaie en application du cours du jour de leur comptabilisation.

2-2 Immobilisations incorporelles

Ces immobilisations comprennent essentiellement les valeurs d'acquisition des différents logiciels informatiques acquis, les frais d'études et de recherche en plus des frais d'établissement. Elles sont amorties sur trois exercices.

2-3 Immobilisations corporelles

Les Immobilisations corporelles sont comptabilisées à leur coût historique d'acquisition. Leur amortissement est effectué suivant la méthode linéaire aux taux annuels suivants :

Désignations	Taux
Constructions	4%
Phares et balises	3%
Ouvrages d'infrastructure et de voirie	3%
Matériel d'exploitation	20%
Matériel naval	17%
Matériel de transport	25%
Matériel de bureau	10%
Mobilier de bureau	10%
Agencements, Aménagements et Installations	10%

2-2 Créances et dettes

Les créances et dettes sont évaluées à leurs valeurs nominales. Celles d'entre elles exprimées en monnaie locale sont évaluées à leur valeur nominale.

Les créances sur les clients font l'objet de provisions pour dépréciation en tenant compte de leur ancienneté et de l'importance du doute quant à leur recouvrement.

2-3 Disponibilité

Les disponibilités en caisses et banques sont enregistrées à leurs valeurs nominales à la date de clôture de chaque exercice.

2-4 Conversion des comptes en devise

Les comptes en devise sont convertis en Ouguiya au cours du jour de la transaction, et sont actualisés en fin d'exercice au taux publié par la BCM au 31 Décembre de l'exercice.

NOTES EXPLICATIVES SUR LES ETATS FINANCIERS

I- POSTES DU BILAN

1- Immobilisations

Au 31 Décembre 2020 l'ensemble des immobilisations brutes se chiffre à **1 264 160 522 MRU**, contre **1 180 067 365 MRU** en 2019 et se composent des rubriques suivantes :

Rubriques	2020	2019
Immobilisations incorporelles	22 076 604	21 846 605
Immobilisations corporelles	173 875 696	165 185 056
Immobilisations en concession	506 873 344	506 873 344
Immobilisations en cours	89 150 213	24 977 696
Immobilisations Financières	472 184 664	461 184 664
Total	1 264 160 522	1 180 067 365

1-1 Immobilisations incorporelles

La valeur brute des immobilisations incorporelles au **31/12/2020** s'élève à **22 076 604 MRU**. Ces immobilisations sont amorties à hauteur de **20 737 604 MRU** ce qui leur confère une valeur nette comptable de **1 339 000 MRU** au **31/12/2020**, contre **1 330 201 MRU** en 2019.

1-2 Immobilisations corporelles

La valeur brute des immobilisations corporelles au **31/12/2020** s'élève à **173 875 696 MRU**, contre **165 185 056 MRU** en 2019. Ces immobilisations sont amorties à hauteur de **112 410 411 MRU** ce qui leur confère une valeur nette comptable de **61 465 185 MRU** au **31/12/2020**, contre **56 715 128 MRU** en 2019.

Comme, souligné, dans nos précédents rapports ces immobilisations corporelles doivent être codifiées, marquées et portées sur un fichier distinct.

Au 31/12/2020 elles se répartissent entre les rubriques portées au tableau suivant:

RUBRIQUES	Valeurs d'acquisitions	Amortissements	VNC
Terrains, remblais, terre-plein	1 848 952	0	1 848 952
Bâtiments	57 670 071	35 311 172	22 358 898
Voierie (dont phares, balises...)	47 851 294	16 748 617	31 102 677
Matériel d'exploitation	19 962 523	17 876 124	2 086 399
Matériel de Transport	28 748 644	28 511 565	237 079
Matériel bureau et informatique	11 356 931	8 591 744	2 765 187
Autres Immobilisations corporelles	6 437 282	5 371 289	1 065 993
TOTAUX	173 875 696	112 410 511	61 465 185

Acquisitions 2020 :

Les immobilisations corporelles acquises en 2020 se chiffrent à **8 690 640 MRU**, et se détaillent comme suit :

Rubriques	Montants
Bâtiments	4 590 433
Voiries	928 200
Matériel d'exploitation	1 262 756
Matériel de bureau et informatique	1 426 210
Autres immobilisations	447 151
Total	8 690 640

1-3 Immobilisations en concession

Les immobilisations en concession affichent les mêmes montants qu'en 2019 et se composent des éléments suivants:

Rubriques	Montants
Ouvrages et infrastructures Etat	402 593 004
Phares et balises	21 966 350
Remorqueur baliseur	41 156 995
Modernisation phares	41 156 995
TOTAL	506 873 344

Au 31 Décembre 2020 ces immobilisations en concession sont amorties à hauteur de **380 778 277MRU** et leur valeur nette comptable est restée inchangée, soit **126 095 067 MRU**. Elles n'ont pas subi d'amortissement en 2020.

1-4 Immobilisations en cours

Cette rubrique est de **89 150 213 MRU** en 2020 contre **24 977 696 MRU**, comme en 2019. Elle correspond aux dépenses relatives à la construction du siège dont la réception n'est toujours pas faite. Ce bâtiment que l'Administration occupe n'est toujours pas comptabilisé comme immobilisation en service et n'est toujours pas soumis aux amortissements alors qu'il se dégrade avec le temps.

Le détail de ces immobilisations en cours est repris dans le tableau suivant :

Description	2020	2019
Bâtiment de la Direction du PAN (non réceptionné)	25 085 616	24 977 696
Réhabilitation du Quai de commerce	64 064 597	
TOTAL	89 150 213	24 977 696

1-5 Immobilisations Financières :

Le solde de ce compte au 31/12/2020 est de 472 184 664 MRU contre 461 184 664 MRU, contre 31/12/2019 et se compose des éléments suivants :

- **Dépôts et cautionnements**

Leur montant, soit 40 664 MRU, se compose des cautions versées à la SOMELEC et Mauritel.

- **Titres de participation**

Les titres de participations au 31/12/2020 se chiffrent à 472 144 000 MRU contre 461 144 000 MRU, au 31/12/2019. Ces titres se détaillent comme suit :

SOCIETES	2020	2019
Société de sucre de Mauritanie	40 000 000	40 000 000
Télédiffusion de Mauritanie	2 000 000	2 000 000
Télévision de Mauritanie	2 000 000	2 000 000
Radio Mauritanie	2 000 000	2 000 000
Mauritanie Airlines Internationale	261 144 000	261 144 000
Chantier Naval	90 000 000	90 000 000
Centre des Affaires de NDB	75 000 000	64 000 000
Totaux	472 144 000	461 144 000

Notons toutefois que les bilans des 7 Sociétés concernées au 31/12/2020 ne sont toujours pas disponibles au niveau du service comptable et que la mise à jour de la valeur des titres de participation n'a pas été faite.

2- Valeurs réalisables et disponibles

Les valeurs réalisables et disponibles affichent un solde brut de 1 001 738 960 MRU contre 977 530 270 MRU en 2019. Certains comptes de ces valeurs sont grevés de provisions à hauteur de 48 717 646 MRU contre 52 112 374 MRU respectivement en 2020 et 2019. Les différentes rubriques qui composent ces valeurs sont les suivantes :

Rubriques	Montants bruts	Provisions	Montants Nets
Fournisseurs débiteurs	502 903		502 903
Clients et Comptes rattachés	202 928 647	33 545 121	169 383 526
Personnel et Comptes rattachés	8 335 491	6 137 576	2 197 916
Etat et Collectivités Publiques	322 499	322 499	
Débiteurs divers	37 307 873	1 238 000	36 069 873
Valeurs Mobilières en placement	100 000 000		100 000 000
Disponibilités (Banques+ Caisse)	652 341 547	7 796 949	644 544 598
Total en MRU	1 001 738 960	48 717 646	953 021 314

Le détail de ces comptes est le suivant :

2-1 Fournisseurs débiteurs

Le solde de cette rubrique qui se chiffre au 31/12/2020 à un net de **502 903 MRU** et se compose des éléments suivants :

Libellés	2020	2019
EPS sarl	1	117 951
SOMELEC		14 747
HENRIQUEZ SANCHEZ INGENIERIA	2	
SABAH MINT EL HADRAMI	400	
MAURITANIDES MEDIA	30 000	30 000
MAURITANID FM SA	60 000	60 000
SPTP UNORCA		50 009 502
PLEINE LUNE		2 170
CABINET MOHAMED OULD MOHAMED VALL	40 000	40 000
ESPACE AFFAIRES	372 500	372 500
EMATRAD (EVACUATION D'ORDURES)		15 000
SABAH MINT EL HADRAMI		400
TOTAUX	502 903	50 662 270

2-3- Clients et Comptes rattachés

Le solde de cette rubrique qui se chiffre à un brut de **202 928 647 MRU** et un net de **169 383 526 MRU**, compte tenu d'une provision pour dépréciation de **33 545 121 MRU**. Contre, en 2019, un brut de **179 643 499 MRU**, une provision de **36 939 849 MRU** et un net de **142 703 649 MRU**.

Libellés	2020	2019
Clients ordinaires	169 383 526	146 098 377
Clients douteux	33 545 121	33 545 121
Provision comptes clients	(33 545 121)	(36 939 849)
Solde net	169 383 526	142 703 649

2-3-1 Les clients ordinaires

Le solde brut de ce poste se chiffre au 31/12/2020 à **169 383 526 MRU** contre **146 098 377 MRU** a 31/12/2019. Il faut toutefois signaler que certains comptes clients n'ont pas connu de mouvements entre les deux exercices. Ces soldes statiques sont dans la liste des clients jointe en **Annexe 1**. Des analyses sont à faire sur ces soldes de manière à différencier les créances solvables de celles à risques ou insolvables et les traitements comptables adéquats opérés.

2-3-2 Les clients douteux

Le solde brut de ce poste se chiffre au 31/12/2020, est resté le même qu'en 2019 soit **33 545 121 MRU**. La liste est également jointe en **annexe 2**.

Point d'Audit

Comme déjà soulevé, dans le rapport de l'exercice précédent, aucun dossier de suivi et de poursuite pour règlement ne nous a été présenté. La Direction Commerciale doit faire l'effort, de recouvrement, nécessaire pour réajuster la provision pour créances douteuses des montants recouvres, passer en pertes et profits les créances irrécouvrables ou réintégrer en créances ordinaires les créances redevenues solvables.

2-4- Personnel et Comptes rattachés

Le solde de ce poste qui s'élève au 31/12/2020 à un montant brut de **8 335 491 MRU** et un net de **2 197 916 MRU** contre, respectivement, **8 678 198 MRU** et **2 540 623 MRU** en 2019.

Les détails de ce compte sont donnés dans l'**annexe 3**.

Point d'Audit

Ce point a été souligné dans le rapport de l'année dernière. Dans l'état des avances et prêts figurent des personnes ne faisant plus partie du personnel du PAN. Une étude de cette situation a été faite par le service concerné pour permettre à la Direction Générale de prendre les mesures appropriées afin que seul le personnel actif y figure.

Signalons toutefois qu'une provision de **6 137 576 MRU** est constituée depuis 2016 sur le personnel endetté.

2-5- Débiteurs Divers

Le solde brut de ce poste se chiffre au 31/12/2020 à montant brut de **37 307 873 MRU** et un net de **36 069 873 MRU**, contre respectivement **37 532 873 MRU** et **36 294 000 MRU** au 31/12/2019.

La provision constituée sur ce compte est de **1 238 000 MRU**, cette provision concerne les mêmes débiteurs qu'en 2019.

Ces débiteurs sont les suivants :

Libellés	Montant brut	Provision constituée	Montant net
FMP	1 000 000	1 000 000	0
SAMMA	238 000	238 000	0
PCA PAN	215 000	0	215 000
Henriquez Sanchez	35 854 873		35 854 873
Total	37 307 873	1 238 000	36 069 873

○ **Point d'audit**

Comme pour les clients aucun dossier de suivi ou de poursuite pour recouvrement ne nous a été présenté. Le montant de **35 854 873 MRU** représente le préfinancement de l'extension du PAN devant faire l'objet d'un remboursement. Ce point avait été également soulevé dans le rapport de l'exercice précédent.

2-6- Valeurs mobilières de placement

Leur valeur au 31/12/2020 la même qu'en 2019, contre 100 000 000 MRU en 2019 et est constituée de bons de Trésor qui rapportent des intérêts.

2-7- Disponibilités

Les disponibilités s'élèvent au 31/12/2020 à un montant net de 652 341 547 MRU, contre 590 141 413 MRU en 2019. Elles se répartissent comme suit :

Libellé	Solde Débit
CHEQUES A ENCAISSER	571 386,00
CHEQUES A ENCAISSER REMIS PAR JILLY	18 800,00
BANQUE BCI	54 963 208,60
BANQUE CHINGUETTI BANK	514 757,29
ORABANK MAURITANIE	1 072 633,30
BANQUE BMCI	2 848 802,74
BANQUE STE GLE	4 133 955,16
BANQUE BNM	1 836 730,58
BANQUE BAMIS	7 172 378,07
BEA (BANQUE EL AMANA)	12 167 582,21
BANQUE GBM	106 140 644,72
ATTIJARI BANK EX BNP PARIBAS	7 632 497,19
BCM(CAISSE DE DEPOTS ET DEVELOPPEMENT)	12 801 537,76
TRESORERIE GENERALE(CPTE N° 4303003638)	12 021 884,40
TRESORERIE GENERALE (CPTE N° 430309016)	798 628,56
BPM (BANQUE POPULAIRE DE MAURITANIE)	123 841 807,10
MAURISBANK (MAURITANIAN ISLAMIC BANK)	7 796 949,51
BMS (BANQUE EL MUAMALATT ES SEHIHA)	27 307 549,89
BIM(BANQUE ISLAMIQUE DE MAURITANIE)	4 425 086,49
NOUVELLE BANQUE DE MAURITANIE	44 722 260,00
BMI (BANQUE MAURITANIENNE DE L'INVESTISSEMENT CPTE	207 027 859,94
DFI (DEVELOPPEMENT FINANCE ISLAMIQUE)	1 621 334,62
BFI (BANQUE DES FINANCES ISLAMIQUES)	3 414 612,54
IBM (INTERNATIONAL BANK OF MAURITANIA)	7 391 585,40
Caisse Recettes	31 920,71
CAISSE DEPENSES (Virt, Int, 580001)	65 154,10
TOTAL	652 341 546,88

Les soldes des comptes bancaires sont rapprochés avec ceux de la comptabilité.

2-9- Compte d'Attente à régulariser

Le solde de ce poste est le même qu'en 2019, soit 58 268 MRU en 2019. Elles portent sur l'assurance des véhicules et bâtiments.

3- Les comptes du Passif

3-1- Capital et Comptes rattachés

La situation nette au 31 Décembre 2020 est de **839 022 614 MRU**, contre **846 860 541 MRU** en 2019 et se compose des rubriques suivantes :

Rubriques	2020	2019
Fonds de dotation	17 559 430	17 559 430
Réserves	402 689 544	402 495 322
Report à Nouveau	57 575 578	57 575 578
Résultat de l'exercice	361 198 463	369 230 612
TOTAL	839 022 614	846 860 541

3-1- 1 Capital Social

Le Capital social du PAN est un fonds de dotation de **17 559 430 MRU** provenant de l'Etat.

3-1- 2 Réserves

Les réserves se chiffrent au 31/12/2020 à **402 689 544 MRU**, contre **402 495 322 MRU** au 31/12/2019 et se composent des rubriques suivantes :

Rubriques	2020	2019
Réserves statutaires	8 104 361	8 104 361
Autres Réserves	5 260 474	5 260 474
Fonds de renouvellement des immobilisations	389 324 709	389 130 487
TOTAL	402 689 544	402 495 322

Point d'audit : On remarque qu'il n'est pas ouvert de compte « Fonds de Réserve » prévu à l'Article 17 du décret 83/186 bis portant création de l'Etablissement Public « Port Autonome de Nouadhibou ».

3-1- 3 Report à Nouveau

Le solde de ce poste au 31/12/2020 s'élève à **57 575 578 MRU** comme en 2019.

3-1- 4 Résultat Net de l'exercice

Au 31/12/2020 le solde de ce poste est positif et s'élève à **361 198 463 MRU**, contre **369 230 612 MRU** en 2019.

3-2 - Droits du Concédant

Au 31 Décembre 2020 les droits du concédant sont de 126 095 069 MRU, comme en 2019.

3-3 Subventions

Ce compte affiche un solde net au 31/12/2020 de 6 172 075 MRU, contre 11 451 641 MRU au 31/12/2019. Il s'analyse comme suit

Rubriques	2020	2019
Subvention d'Equipement reçue	64 750 000	64 750 000
Subvention d'équipement Inscrite au résultat	- 58 577 925	- 53 298 359
NET	6 172 075	11 451 641

3-4 – Dettes à Long et Moyen Terme

Au 31/12/2020 les dettes à long et moyen terme se chiffrent à 21 126 010 MRU comme en 2019 et se composent des éléments suivants :

Rubriques	2020
Dépôts et cautionnement reçus Subvention	491 250
Emprunts à long Terme (FAD)	4 634 760
Participations restant verser	16 000 000
NET	21 126 010

3-5– Dettes à court Termes

Les dettes à court termes se chiffrent au 31/12/2020 à 710 247 787 MRU, contre 589 449 239 MRU au 31/12/2019 et se composent des rubriques suivantes :

Rubriques	2020	2019
Clients créditeurs	1 162 725	494 174
Fournisseurs et comptes rattaché	8 120 220	7 090 756
Personnel et comptes Rattachés	4 956 036	12 248 069
Etat et Collectivités Publiques	214 465 549	235 483 449
Sécurité Sociale et CNAM	1 927 617	11 788 835
Dividendes	476 572 503	319 342 684
Charges à payer	3 043 137	3 001 272
Total	710 247 787	589 449 239

Les rubriques qui composent les dettes à court terme s'analysent comme suit :

3-5-1 Clients créditeurs

Au 31/12/2020 le solde de cette rubrique est de 1 162 725 MRU, contre 494 174 MRU en 2019.

Libellés	2020
ACT	26 965
ALPHA FISHING	662
ECGA	1
MMC(ETS MOUHAB)	3
TROPIC	35 236
ETS DEDDAHI O/ HABOUDY	8
PCA	4 662
M.I.G	125
IPM	12
SMEF	700
ALEX PAK	14
STAM	4 038
TASIAST MAURITANIA LTD S.A	680 102
SOGECO	10 974
AFRICA PROTEINE	4 669
SMB	5
ATYFEN	17 983
DAMCI - MAURITANIE	2 571
OCEAN PROTEINE	16 847
ESMAK MAURITANIE	0
XIANG SHUN	211 496
LEMSEAFOOD	7 290
ETS 28 NOVEMBRE	6
SOMACAR	0
AUSSI GROUPE	30
ALFABDOU SARL	5 618
SOCOTRAS SARL	1
PRESMA	521
ECOTECH MAURITANIE	409
SAHEL SHIPPING CO	1
AGMACO FRIGO	20
ROYAL FISHING SARL	599
SMEL SA	11 014
GSC	5 911
PRESMA NORD	649
ETS KAMOUR FISH SARL	9 398
LORPEX FISH-SARL	17 078
AL-FAAROUGH-PECHE	4 185
SHIPLOG MAURITANIE-SARL	14 388
AL FOULK FISHING SARL	18 536
ETS JIDDA	50 000
TOTAL	1 162 725

PORT AUTONOME DE NOUADHIBOU (PAN)

3-5-2 Fournisseurs et comptes Rattachés

Le solde cette rubrique est de 8 120 220 MRU au 31/12/2020, contre 7 090 756 MRU en 2019.

Libellés	2020
MAURITEL EX OPT	271 325,86
SNIM SEM	653 668,70
SAMMA	38 397,10
MAURIPOST	10 000,00
AMI(AGENCE MAURITANIEENNE D'INFORMATION)	19 400,00
MASHREF sa	219 292,10
BAHAH O/ ABDELLAHI (ATELIER DE SOUDURE)	11 400,00
TENADI TOUR	85 790,00
AGM	632 500,00
SORECI VOYAGE	41 194,00
SNDE	414 763,15
SOMELEC	575 003,08
ETS ENNOUR	344 117,00
PAPETERIE SAHEL	630,00
ICHCA	23 207,00
MAURITEL MOBILE	199 273,80
PLEINE LUNE	231 166,00
MY COMPUTER SARL	24 900,00
ETS LA VECT	10 000,00
TELEVISION DE MAURITANIE	242 500,00
ASMA (Assistance et Suivi en Management de Qualité)	140 000,00
GROUPE BB SARL	4 500,00
MAURITALIA HOTEL	9 610,00
AL MANARA POUR LE TOURISME ET LE TRANSPORT	30 016,00
EMATRAD (EVACUATION DES ORDURES)	59 706,31
ETS SIDI OULD MOCTAR	8 670,00
TOYOTA MAURITANIE SA	595,70
ETS KHADIJETOU MINT EL KOTOB	350 120,00
MAURITIC	998 180,00
ETS AHMED O/ ABDEL WEDOUD	6 174,90
TOP CLEAN SARL	80 000,00
STAR OIL/ELF	246 000,00
ETS PSD	71 150,00
PACOM	18 640,60
ETS MEIMA(NETTOYAGE ET ASSAINISSEMENT PAN)	15 137,30
TECHNO-SYSTEMS	352 106,10
OFFICE NATIONAL DE METEOROLOGIE	240 000,00
DIGITEK	125 000,00
BURED (BUREAU D'ETUDES ET DEVELOPPEMENT)	165 000,00
FOURNISSEURS/RETENUE DE GARANTIE	841 924,00
CHEIKH EL WELY HELLI	75 000,00
AZIZA OULEIDA	140 311,00
FOURNISSEURS DIVERS	93 850,40

3-5-3 Personnel et comptes Rattachés

Le solde cette rubrique au 31/12/2020 est de 4 956 036 MRU, contre 12 248 069 MRU en 2019. Il se détaille comme suit :

Libellé	Montants
RENUMERATION DUE AUX PERSONNEL	885 292
BOUH O/ MED EL MOCTAR	8 680
MED ABDALLAHI O/ SIDI MED	23 669
MOHAMED EL DEY AHMED	463
AHMOUDEITT CHEIN (DG)	607
AMADOU DIENG FARBA (DGA)	70
OPPOSITION	85 606
PROVISIONS POUR CONGES ET PRIMES	3 951 649
TOTAL	4 956 036

3-5-4 Etat et Collectivités Publiques

Le solde cette rubrique au 31/12/2020 est de 214 465 549 MRU, contre 235 483 449 MRU en 2019. Il s'analyse comme suit:

Libellés	Montants
IRCM	30 655 087
IMPOTS SUR BENEFICE	132 868 954
IMF PRECOMPTE	173 073
IF COLLECTES	85 120
CONTRIBUTION FONCIERE (CF)	68 097
ITS	3 100 615
TVA DEDUCTIBLE/IMM	279 260
TVA A DECAISSER	7 860 772
TVA collectée sur taux normal	38 235 457
ETAT CHARGE A PAYER	500 000
TAXE D'APPRENTISSAGE	639 113
TOTAL	214 465 549

3-5-5 Sécurité Sociale et CNAM

Le solde cette rubrique au 31/12/2020 est de 1 927 617 MRU, contre 11 788 835MRU en 2019 et s'analyse comme suit :

- CNSS	480 067
- CNAM	1 447 550

3-5-6 Associés Compte Groupe

Le solde cette rubrique au 31/12/2020 est de **476 572 503 MRU**, contre **319 342 684 MRU** en 2019.

3-5-7 Charges à payer

Le solde de cette rubrique au 31/12/2020 est de **3 043 137 MRU**, contre **3 001 272 MRU** en 2019.

- Frais liés au PANPA	289 972
- Diverses charges à payer	778 164
- Debiteurs et créditeurs divers	1975 000

3-6 Compte d'attente et de régularisation

Le solde ce compte au 31/12/2020 est de **650 157 MRU**, contre **796 421 MRU** en 2019,

II EXPLICATIONS RELATIVES AUX COMPTES DE RESULTAT

2 – LES CHARGES DE L'EXERCICE 2020

Les charges de l'exercice 2020 se chiffrent à 228 253 867 MRU, contre 176 972 922 MRU en 2019. Leur détail est donné dans les rubriques suivantes :

2- 1. Consommations en provenance des tiers

Cette rubrique regroupe les charges relatives aux achats d'approvisionnements non stockés, celles liées à l'investissement et à l'activité de l'Entreprise qui totalisent 46 261 557 MRU en 2020, contre 37.620.898 MRU en 2019, que nous développons ci-après :

2-1-1 Achats d'Approvisionnements non stockés

Ces achats se chiffrent à 8 960 192 MRU en 2020, contre 7 177 917 MRU en 2019 et se composent des éléments précisés ci-après :

RUBRIQUES	2020	2019
Eau et énergie	5 620 873	3 807 582
Carburant	1 680 000	208 680
Fournitures produits et matériel d'entretien	70 920	60 350
Fournitures de bureau	330 729	209 792
Fournitures consommables informatiques	230 100	217 137
Vêtement de travail	1 013 070	264 550
Autres matières et fournitures	14 500	31 700
Total en MRU	8 960 192	7 177 971

2-1-2 Achats de sous-traitance

Ces achats se chiffrent à 15 294 896 MRU en 2020, contre 10 373 332 MRU en 2019.

2-1-3 Charges Externes liées à l'Investissement

Les charges liées à l'Investissement sont passés 9 553 772 MRU au 31/12/2020, contre 7 047 814 MRU en 2019. Leur détail est donné ci-après :

PORT AUTONOME DE NOUADHIBOU (PAN)

Rubriques	2020	2019
Location Logements,	952 587	914 007
location mat d'exploitation	1 401 758	704 511
Entretien de Balises	842 294	155 400
Entretien réparation ouvrages et bâtiments	415 655	1 345 141
Divers Entretien	1 959 828	1 236 915
Entretien enceinte PAN	1 490 824	804 000
Entretien matériel de transport	810 883	762 107
Assurance matériel transport, bâtiment et risque incendie	357 202	351 184
Etudes et recherches	1 148 840	351 050
Documentation	2 400	353 000
Frais Colloques et séminaires	171 500	70 498
Total	9 553 772	7 047 814

2-1-4 Charges Externes liées à l'Activité

Les charges liées à l'Activité de la Société se chiffrent au 31/12/2020 à **12 452 697 MRU**, contre **13 021 781 MRU** en 2019. Elles se composent des éléments suivants :

Rubriques	2020	2019
Autres frais de transport Hors Exploitation	531 526	57 256
Voyages et déplacements personnel en mission	477 403	1 096 948
Voyages et déplacements Collaborateurs étrangers	11 000	5 000
Missions	794 444	2 568 517
Réceptions	369 939	303 277
Frais postaux et de télécommunication	986 143	833 315
Personnel intérimaire	1 106 420	1 230 216
Honoraires	1 921 363	1 477 500
Publicité propagande	245 900	290 800
Frais bancaires	239 063	165 207
Charges diverses	166 860	361 060
Frais Conseil d'Administration et AG	1 292 000	1 164 500
Cotisation UAPNA	151 720	395 875
Cotisation Culture et sport	355 450	437 500
Budget de fonctionnement cellule suivi port	1 000 000	1 000 000
Renforcement sûreté et sécurité maritime	2 803 466	1 634 810
Total	12 452 697	13 021 781

2.2 Les autres charges

Les charges autres que celles liées aux consommations intermédiaires se chiffrent à **181 992 311 MRU** en 2020, contre **139 352 024 MRU** en 2019 et se répartissent entre les rubriques suivantes :

- Les pertes et charges diverses	11 674 421
- Les frais du personnel	121 321 318
- Impôts et taxes	44 133 841
- Les dotations aux amortissements et provisions	4 862 731

2.2.1 Charges et Pertes diverses

Ces frais et charges se chiffrent à **11 674 421 MRU** pour l'exercice 2020, dont **134 421 MRU** sont du hors exploitation ; contre **1 364 152 MRU** en 2019 le détail par rubrique est le suivant :

	2020	2019
Jetons de présence	1 540 000	1 280 000
Créances irrécouvrables		77 211
Pertes diverses	10 134 421	64
Pertes Hors Exploitations	134 421	6 877
Total	11 674 421	1 364 152

2.2.2 Frais du Personnel

Les frais du personnel pour l'exercice 2020 sont passés à **121 321 318 MRU**, contre **128.146.928 MRU** en 2019. Ils se composent des éléments suivants :

Rubriques	2020	2019
Salaires et appointements	94 741 339	90 461 880
Heures supplémentaires	400 792	1 162 824
Allocations congés	9 134 264	9 761 374
Indemnités de préavis et de licenciement	2 193 324	9 733 308
Avantages divers	4 948 720	6 666 940
Restauration d'entreprise	1 270 708	2 346 092
Avantages divers en Hors exploitations		160 000
Pension Caisse de retraite	535 275	8 820
Cotisation CNAM	4 624 549	4 212 623
Cotisation CNSS	1 725 360	1 711 603
Médecine du travail	269 360	261 453
Soins médicaux	211 000	357 869
Formation et recyclage	1 266 627	1 302 142
Total en MRU	121 321 318	128 146 928

PORT AUTONOME DE NOUADHIBOU (PAN)

Point d'audit : Lors de nos vérifications des états financiers au 31 Décembre 2020, nous avons remarqué que toute la masse salariale n'est pas déclarée à l'ITS et par ricochet à la Taxe d'apprentissage, ce qui constitue des risques de redressement.

2.2.3 Impôts et Taxes

Ces charges sont de **44 133 841 MRU**, dont **41 117 370 MRU** sont hors exploitation au 31/12/2020, contre **3 188 794 MRU** en 2019 :

RUBRIQUES	2020	2019
Impôts taxes et versements assimilés	1 848 361	408 337
Patente et droit de licences	500 000	500 000
Taxes véhicules à moteur	28 997	4 975
Taxe d'apprentissage	639 113	614 696
Pénalités et amendes fiscales	41 117 370	1 660 786
Total	44 133 841	3 188 794

2.3.4 Dotations aux Amortissements & Provisions

Les Dotations aux amortissements et Provisions se chiffrent à **4 862 731 MRU** en 2020 contre **6.652.150 MRU** en 2019. Elle se détaille comme suit :

RUBRIQUES	2020	2019
Dotation aux amortissements des Fais immobilisés	221 201	10 032
Dotation aux Amortissements des bâtiments	1 177 319	2 482 955
Dotation Voirie , phares, balises et éclairage	1 450 687	1 669 063
Dotation aux amortissements du mat d'exploitation	398 845	608 294
Dotation aux Amortissements mat de transport	514 427	912 829
Dotation aux Amortissement matériel de bureau et informatique	741 491	570 276
Dotation aux Amortissements autres immobilisations corporelles	358 761	398 701
Total	4 862 731	6 652 150

B – LES PRODUITS DE L'EXERCICE 2020

Les produits de l'Exercice 2020 se chiffrent à **724 874 824**, dont les **771 975 MRU** qui représentent les produits & profits exceptionnels sont en hors exploitation, contre **669 834 000 MRU** en 2019 et se composent de :

RUBRIQUES	2020	2019
Diverses prestations	710 896 462	659 157 064
Subvention d'équipement	5 279 566	5 279 566
Produits exceptionnels (hors-exploitation)	771 975	214 772
Produits financiers	3 831 146	3 831 146
Reprise sur amortissements	4 095 675	1 351 452
Total	724 874 824	669 834 000

C – RESULTAT DE L'EXERCICE 2020

Le Résultat avant impôt de l'Exercice 2020 est un Résultat bénéficiaire de **496 620 957 MRU** dont il faut déduire **135 422 494 MRU** d'Impôt sur les Sociétés pour obtenir, le résultat net de l'exercice, soit **361 198 463 MRU**, contre **369 230 612 MRU** en 2019.

Le résultat net est obtenu à partir des éléments indiqués ci-après :

RUBRIQUES	Exploitation	Hors Exploitation	Total 2020	Total 2019
Total des Produits	724 102 849	771 975	724 874 824	669 834 000
Total des Charges	-187 002 076	-41 251 791	- 228 253 867	176 972 922
Résultat avant impôt	537 100 773	-40 479 816	496 620 957	492 861 078
		IS	135 422 494	123 630 466
		Résultats Nets	361 198 463	369 230 612

ANNEXES :

Annexe 1 : Détail clients aux soldes figés

Annexe 2 : Détail clients douteux

Annexe 2 : Détail personnel débiteur

Annexe 1 : Détail clients aux soldes figés

Libellés	2 020	2 019
ACP	3 248,00	3 248,00
AMI PECHE	1 501,80	1 501,80
AMOSA	674,50	674,50
ATLANTIQUE PECHE	18 036,00	18 036,00
CCS	54 155,30	54 155,30
DAH O/ ARBY	245 337,50	245 337,50
DSPCM	1 357 350,10	1 357 350,10
ENEMP	16 799,70	16 799,70
ETS CHEICK AHMED O/ CHEICK AHMED	4 032,80	4 032,80
ETS LEJOUAD	414 219,40	414 219,40
ETS MED O/ KERKOUB	16 414,00	16 414,00
ETS RECOME	154,60	154,60
HISMAX	8 171,30	8 171,30
MABROUKA	142 600,60	142 600,60
MAOA EX CADIS	12,90	12,90
MFC	108 216,50	108 216,50
MED SALECK O/ TAYA	0,30	0,30
MPC	35 808,00	35 808,00
NAFTEC	35,60	35,60
PARIMCO	1 349,00	1 349,00
PFM(DRAGAGE)	12 098,40	12 098,40
PMM	4 411,50	4 411,50
SACOP EX SARIM	437,80	437,80
SCAP	304 610,90	304 610,90
SIPECHE	25 444,50	25 444,50
SMAP	137 391,00	137 391,00
SMCI- PECHE	600,00	600,00
SMCPS	600,00	600,00
SMEP	5 175,60	5 175,60
SMEP	5 175,60	5 175,60
SMP EX ABDOUMAHAM	0,90	0,90
SMPA	40 655,10	40 655,10
SOMAPECHE RAJA	4 131,60	4 131,60
SOMARUPECO	223 092,50	223 092,50
SP COMA	1,00	1,00
SPAT EX MEA	11 935,00	11 935,00
TRANSATLANTIQUE	2 635,90	2 635,90
solde à reporter	3 206 515,20	3 206 515,20

PORT AUTONOME DE NOUADHIBOU (PAN)

solde reporté	3 206 515,20	3 206 515,20
TRASER	7 693,60	7 693,60
VAMAPECHE/HISPAFISH	108 084,20	108 084,20
ZEINE O/ SIDI AHMED	3 053,50	3 053,50
KHATRY O/ DAHOUD	34 852,10	34 852,10
ETS OUMAR YERO DIA	25 951,10	25 951,10
MAURAL / MAY PECHE	169 273,40	169 273,40
MERS	0,60	0,60
DIAWARA	9 048,00	9 048,00
ETS MED ABDALLAHI O/ MED CHEICK	2 026,90	2 026,90
ETS SAAD BOUH	17 733,00	17 733,00
TRACOMAR	2 305,00	2 305,00
ARMASHIP	85 855,60	85 855,60
SMEP 1 ET 2	31 564,20	31 564,20
SMGI	188,20	188,20
SISA	62 372,20	62 372,20
SAAPAD	16 414,00	16 414,00
ETS ZEINE EL ABIDINE ET FRERES	29 035,70	29 035,70
ETS AHMED SALEM ET FRERES	59,60	59,60
ETS ABDALLAHI O/MED SALEH	12 501,70	12 501,70
MAOULOUD O/ KOUEIRINA	8 065,60	8 065,60
BERNABEU	1,80	1,80
OUMAR O/ DAHOUD	18 617,80	18 617,80
SALAH EDINE	8 206,80	8 206,80
INFICO	0,10	0,10
ETS SOK	30,00	30,00
E.P.C.G	28 229,00	28 229,00
ETS DIH O/ HAIMOUDAHA	6 049,20	6 049,20
EL HAMRA	4 032,80	4 032,80
ETS ABDALLAHI O/ SIDI	38 714,40	38 714,40
ETS EL MOCTAR O/ DEDDAHI	2,00	2,00
ETS F.M.M (FATIMETOU M/ MOCTAR	67 891,70	67 891,70
ETS CHEICK O/ DEDDA	8 207,00	8 207,00
APIEX	72 731,00	72 731,00
CHEDAD O/ DIH	1 609,00	1 609,00
AICHETOU M/ BOUBACAR	1 613,10	1 613,10
BABA O BRAHIM SALEM	6 452,30	6 452,30
ETS ALY O/ SALAMA	24 268,50	24 268,50
CAP/Z3	5 716,70	5 716,70
solde à reporter	4 124 966,60	4 124 966,60

PORT AUTONOME DE NOUADHIBOU (PAN)

solde reporté	4 124 966,60	4 124 966,60
ETS MOMEIO/ ELY CHEICK	10 722,70	10 722,70
B.I.C	230 803,00	230 803,00
EMC	33 877,00	33 877,00
ORYX	4 356,00	4 356,00
ETS MOHAMED O/ LIMAM	678,50	678,50
ETS SAMOURY O/ M'REIHBA	6 049,00	6 049,00
ETS BRAHIM O/ CHEICK	6 049,00	6 049,00
MED ABDALLAHI O/ ALI	71 300,30	71 300,30
GLOBAL FISHING & COMPANY	81 364,30	81 364,30
ETS DAHA	276 971,60	276 971,60
ETS BA MAMADOU ABDOULAYE	53 171,30	53 171,30
ETS HC& S	30 351,10	30 351,10
CCT	49 061,60	49 061,60
SOMASCIR FRIGO EX EMVS	4 381,40	4 381,40
MCPS	5 398,70	5 398,70
ETS CHEIKH O BRAHIM EX WEHABA	26 388,90	26 388,90
ETS HAMED CHEIKH AHMED EX ABD MED SALEH	76 978,20	76 978,20
EPBR (Port Artisanal)	1 617,50	1 617,50
MED LAHA EX SOK	9 279,20	9 279,20
APECAM	1 609,80	1 609,80
SMCC	867,00	867,00
MAURISPAM Fr	382 317,70	382 317,70
MCM EX BCDP	19 357,00	19 357,00
ETS BRAHIM O/ HOUSSEIN EX CHEDAD O/ DIH	33 217,30	33 217,30
ETS ABLAYE SAMBA	180 454,40	180 454,40
PESCAR	215 296,80	215 296,80
ETS DAH O/ AIDA	41 859,40	41 859,40
SOMACOPS	17 453,00	17 453,00
GAP	30 530,20	30 530,20
ETS FIBERCOM	60 900,00	60 900,00
SMNC	1 551 517,50	1 551 517,50
SNCTPC	951 140,70	951 140,70
ETS EL KHAIR PECHE	14 190,80	14 190,80
CORORASA	455 567,80	455 567,80
SOGINS	485 671,50	485 671,50
AMAN Sarl	411 101,10	411 101,10
SALENE FISHING MAURITANIA	5 143 500,00	5 143 500,00
UNIMER	57 603,70	57 603,70
solde à reporter	15 157 921,60	15 157 921,60

PORT AUTONOME DE NOUADHIBOU (PAN)

solde reporté	15 157 921,60	15 157 921,60
MFG	656 460,00	656 460,00
M,I,C,	50 607,40	50 607,40
AFTOUT PECHE	18 399,20	18 399,20
COPRAL (HANGAR)	86 995,50	86 995,50
IPC	5 230,30	5 230,30
CHEIKH MEHDI	66 024,10	66 024,10
SFHP	277 086,00	277 086,00
ITTIHAD KHADAMAT	22 285,30	22 285,30
MPH	25 469,90	25 469,90
SIMAC	150 551,00	150 551,00
BMB FRIGO	3 170,70	3 170,70
SERMA - SARL	2 740,60	2 740,60
CONTINENTAL SEAFOOD	35 393,00	35 393,00
MOHAMED O/ MOCTAR O/ SIDI OTTEMANE	60 556,30	60 556,30
MAURITANIENNE D'IMPORT ET D'EXPORT	125 569,50	125 569,50
QUARTZ INC MAURITANIA	156 567,90	156 567,90
MACOPECHE Sarl	614,70	614,70
MAURITRANS SHIPPING	435 838,00	435 838,00
AL NAJAH SEAFOOD SARL	142 657,00	142 657,00
ARABE UNIE POUR LA PECHE	36 427,00	36 427,00
GES PECHE SARL	11 065,00	11 065,00
TIRICIMENT	60 919,00	60 919,00
BENTEYGA SHIPPING MAURITANIA SARL	453 740,00	453 740,00
DIVERS CLIENTS	5 149 757,93	5 149 757,93
TOTAL	23 192 046,93	23 192 046,93

Annexe 2 : Détail clients douteux

Libellés	Soldes
ABDALLAHI O/ VECKNACH	60 650,50
ABDATT O/ ABRRAHMANE	1 250,00
MAUMAR	474 384,10
ACT	26 965,00
SOMARCO	35 478,40
AGI PECHE	160 862,20
AGRI SERVICE	80 845,20
AHMED O/ SIDI BABA	12 852,80
ASCOM	125 711,60
BABA DIALLO	1 845,80
BAHAIDA	158 620,20
BAHAM/MDA	521 379,40
BMD	76 899,10
COMACO	45 975,00
CAP	49 318,50
CARDI SA	23 178,30
CIMA	10 255,00
COMACOP	73 253,70
COMAP	67 074,10
COPEMAR	20 733,80
DSPCM	54 320,30
ECGPA	373,30
EL MENAR	193 007,00
MIP	324 782,10
PESCAM	80 422,10
ETAPEC	14 703,00
ETEC	8 606,70
ETPO	84 519,70
CARDI EX MAOA	1 450,00
SOMATIG	411 048,40
ETS ELVELAH	279 283,10
ETS CHEICK O/ N'TEITICH	4 628,40
ETS COUNDIO	2 907 290,60
ETS FETEN	109 643,90
ETS DENEBJA	208 870,10
ETS LEJWAD	231 546,20
ETS MARCO	247 755,40
ETS MED O/ KERKOURB	110 117,10
ETS MED O/ KHAYAR (MAUPECO)	85 434,80

PORT AUTONOME DE NOUADHIBOU (PAN)

ETS MED ABDRAHMANE O/ ARBY	3 157,60
MED O/ BEWBA O/ ETHMANE	100 334,10
ETS TALEB BOUYA	96 961,40
EXIMER	84 887,60
FEU ABEIDI O/ DAHI	60 030,00
GMP	272 240,90
HAMDI O/ HAMADI	146 782,70
HAMADI O/ SAID	26 362,00
HISMAX	440 090,60
IMPRESO	20 541,90
KHOULEIB INTERNATIONAL	33 594,20
MACOM	342 000,00
MAHANOVA	977 758,30
MANU EXPRESS	400 139,20
MFC	281 200,30
MAOA	14 569,40
MAR	1 307 436,40
MASPECO	113 895,20
MCG	80 407,60
MED LEFDAL O/ BETAH	33 364,70
MED LEMINE O/ CHEIGUER	88 490,70
MED YESLEM O/ ELVIL	47 994,50
MEPP	221 065,40
mfc	42 561,30
SCORE	7 589,40
MED BADALLAH O/ DEIDAH	20 115,00
ETS MED BADRAHMANE O/ OUMAR	47 872,20
MPI	82 953,40
NAFTEC	26 546,70
NMP	76 105,30
OULD SIDI MED LEMINE	16 490,80
PELAGIM	167 294,90
PESCAM	28 792,10
PINARD	8 955,20
PNM	171 582,40
PRESOTRA	26 682,50
SAMEC	23 020,20
SAB EMG	41 014,10
SARESCO	86 398,10
SATEMA	6 533,20
SCAM SARL	5 406,90
SCAP	258 904,20
SCOA	87 186,50
SIDI MED LEMINE	460,60
CIP	65 271,60

PORT AUTONOME DE NOUADHIBOU (PAN)

SMAIP	17 662,00
SMC	5 968 813,20
SMCP	1 551 059,30
SMCPP	217 404,60
SMPN	210 850,50
SMP SA	51 496,00
SMSP	77 730,20
ETS KHALIL O/ BADALLAHI	61 278,10
SNC	5 550,60
SNIM SEM	55 622,00
SOCOM	34 372,80
SOMACAT	38 993,40
SOMACOPP	44 579,60
SOMALUB	137 266,60
SOMAPECHE	870 007,90
SOMAR	16 720,00
SOMAREPT	33 075,00
SOMASCIR	256 283,20
SOMAUROTIR	105 824,70
SOMECE	310 012,50
SOMEPHA	11 185,60
SORPACO	149 322,20
SPAC	19 697,70
SPC	13 899,40
SPIM	61 144,40
TRANSATLANTIC	104 515,70
VOTRA	38 770,10
ZEINE O/ MOHAMED	94 418,30
ETS CHEICKNA O/ HAMID	18 422,40
ETS SIDI MED O/ BAMBA	214,60
EL HACEN O/ MENKOUSS	119,60
ETS CHEICK O/ SIDI BABA	315,80
TMK	3 335,40
MOCTAR	130,00
PETROLIUM STORAGE MANAGEMENT	175,10
GNC	3 570,00
ALSACE FISHING	34 616,60
AGMACO	498,50
ALPHA FISHING	15 527,90
ETS MAOA FRIGO	1 830,40
ETS MET	41 697,30
ETS NEJIB	3 003,30
SIDI O/ ETHMANE	4 837,80
ISM	21 239,40
OCEAN RESSOURCES	18 556,10

PORT AUTONOME DE NOUADHIBOU (PAN)

SOTRACOP	830 096,60
SACM	138 419,00
SCORE	29 982,20
SOMAGLACE	546 224,10
SPTC	297 091,80
TAM	47 527,40
MASCOP SA	128 258,30
UNIMER	6 925 500,00
TOTAL	33 545 121,40

Annexe 2 : Détail personnel débiteur

Libellés	Solde Débit
RENUMERATION CONGE	7 840,10
AVANCES SUR SOINS MEDICAUX	543 251,00
AVCES ET ACPTES PEL	2 845 935,43
DEIDY CISSECKO	25 611,50
H'MEIDITT O/ MOULKHAIR	119 095,00
MOCTAR O/ SIDI HAIBA	49 703,90
MOULAYE IDRIS	34 857,50
CHEIKH EL KEBIR O/ AHD	1 000,20
MED O/ KEDIRY	20 279,80
BADY O/ R'CHID	58 093,40
FODIE CAMARA	37 374,50
ALIOUNE O/ M'BARECK	23 710,20
HACEN O/ DESRY	38 178,30
MED O/ HAMDINO	207 875,20
SOUDANY O/ MED	33 423,70
ALIOUNE O/ SAMOURY	99 999,00
MED YAHYA O/ KOUEROU	137 667,60
LOULEID O/ SALECK	862,00
MED O/ MED SALECK	0,40
SIDI O/ LEKRAMA	228 296,00
MED ELMOUSTAPHA O/ BAH	21 572,80
CHEICK SIDI AHMED ELBEKAYE O/ LAB	23 326,60
BRAHIM DIT ABDOULAH O/ SALEH	172 439,30
SIDI MED O/ SID'EL MOCTAR	66 811,00
MOULOUD O/ MED EL MAMY	22 521,20
AICHA MT HBIB	342 116,00
OUMAR O/ TOMY	3 000,00
KHADIJETOU SY	5,00
ELY CHEICK O/ SALIMA	73 482,00
MOHAMED O/ LEMRABOTT	127 924,70
ZEINE O/ MOHAMED	15 000,00
DEDDE O/ MOULAYE R'CHID	78 100,00
AHMED O/ BEIBATTA	6,00
BENAHY O/ LEMRABOTT O/ CHEIKH O/ BOUH	5,00
CHEIKHNA O/ EROUCH	19 861,60
MED O/ HAIBALLA	194 660,00
LEKHOUETER O/ BELKHAIR	25 733,20
DEMBA GUEYE	9 403,90
MATALLA O/ CHAABANE	14 559,30
CHRIE AHMED O/ MED MOUSSA	395 800,00

PORT AUTONOME DE NOUADHIBOU (PAN)

CHEIKH O/ EL GHALA	146 926,30
BARRY ABDOULAYE	60 037,20
MED EL MOCTAR O/ MED MHD KBAR	40 929,10
BABE O/ AHMED BABE	0,90
BABA O/ AHMED	863,00
AHMEDOU MOHAMED ABDALLAHI LAZ	2 304,00
MOULAYE ZEINE SAMBA BOILIL	21 334,20
Sadegh Baba Moumene	185 733,00
ABDERRAHMANE SAMBA BA	6 530,00
Abou Mokhtar DIA	635,00
Ely Cheikh Mohamed	5 000,00
MOHAMED ABDALLAHI BABA	15 188,00
BEBAHA O/ AHMED YOURA DG/PAN	876 644,80
WEDDOU O/ HOUEIBIB DGA/PAN	254 180,40
HAMADA O/ DEROUICH	50 000,00
PRESIDENT DU CONSEIL D'ADMINISTRATION	20 000,00
AHMED O/ MOUHAMEDEN DG	119 890,10
MOHAMED ABDRAHMANE O/ BRAHIM DG/PAN	409 910,90
TOTAL	8 335 489,23