

**AUTORITE DE LA ZONE FRANCHE DE NOUADHIBOU
PORT AUTONOME DE NOUADHIBOU(PAN)**

**RAPPORT DES COMMISSAIRES AUX COMPTES
SUR LES COMPTES DE L'EXERCICE
CLOS AU 31/12/2021**

ABDELLAHI OULD DEDY & TALEB MOHAMED OULD M'RABOTT
Téléphone: 36 31 96 51 Fax: 4525 78 80 E .mail: tsomecompt@yahoo.fr

RAPPORT GENERAL DES COMMISSAIRES AUX COMPTES

Monsieur le Président
de l'Autorité de la Zone Franche de Nouadhibou

Monsieur le Président,

En exécution du mandat de commissaire aux comptes qui nous a été confié par Arrêté du Ministre de l'Economie et des Finances en date du 21/12/2017, nous vous présentons notre rapport relatif à l'exercice clos au 31/12/2021 sur :

- Le contrôle des états financiers annuels du **Port Autonome de Nouadhibou (P.A.N)** tels qu'ils sont joints au présent rapport ;
- Les vérifications spécifiques et informations prévues par la loi.

1.1 OPINION SUR LES ETATS FINANCIERS ANNUELS

Nous avons effectué l'audit des états financiers, ci-joints, du **Port Autonome de Nouadhibou (P.A.N)** comprenant : le bilan au 31/12/2021, le compte de résultat et ses annexes pour l'exercice clos à cette même date. Ces états financiers se résument comme suit :

LIBELLES	31/12/2021	31/12/2020
Chiffre d'affaires	530 930 003	710 896 462
Situation nette	660 239 298	839 022 614
Résultat net de l'exercice	182 415 147	361 198 463
Total Bilan	1 548 290 462	1 703 313 712

1.2 RESPONSABILITE DE L'ADMINISTRATEUR GENERAL

Le Conseil d'Administration du **Port Autonome de Nouadhibou (P.A.N)** est responsable de l'établissement et de la présentation sincère des états financiers de la société, conformément aux normes du Plan Comptable Mauritanien (PCM). Cette responsabilité comprend la conception, la mise en place et le suivi d'un contrôle interne relatif à l'établissement et à la présentation d'états financiers ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs ou non, ainsi que de la détermination d'estimations comptables raisonnables au regard des circonstances.

1.3 RESPONSABILITE DU COMMISSAIRE AUX COMPTES

Notre responsabilité est d'exprimer une opinion sur ces états financiers sur la base de notre audit selon les normes généralement admises et conformément aux textes et lois en vigueur en Mauritanie. Ces normes requièrent de notre part, de nous conformer aux règles d'éthiques, de planifier et de réaliser l'audit en vue d'obtenir une assurance raisonnable que les états financiers ne comportent pas d'anomalies significatives. Un audit implique la mise en œuvre de procédures en vue de recueillir des éléments probants concernant les montants et les informations fournis par les états financiers. Le choix des procédures, mises en œuvre, y compris l'évaluation du risque que les états financiers ne comportent d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, relève du jugement de l'auditeur. En procédant à cette évaluation des risques, l'auditeur prend en compte le contrôle interne de l'entité relatif à l'établissement et à la présentation sincère des états financiers afin de définir des procédures d'audit appropriées à la circonstance, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne de l'entité. Un audit consiste également à préciser le caractère approprié des méthodes comptables retenues, le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la Direction et la présentation d'ensemble des états financiers.

Nous estimons que les éléments probants sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

1.4 NOTE DE SYNTHESE

Dans nos rapports sur les comptes des exercices précédents, les points suivants avaient déjà été soulevés. Ils ont été mis à jour :

1°) Le PAN a construit un immeuble qui a coûté **27 288 504 MRU Toutes Taxes Comprises**.

Mise à jour 2021: Dans son PV de réunion du 04 Décembre 2020, le Conseil d'Administration, conformément aux recommandations de la Commission des Immobilisations, a autorisé la Direction Générale à réceptionner l'immeuble et débiter l'amortissement du nouveau siège.

La réserve, de l'exercice précédent, est levée.

2°) Le PAN a bénéficié depuis 2013 d'une subvention d'équipement destinée à la construction du nouveau siège et les autres équipements. Le PAN a toujours procédé à l'amortissement de cette subvention au taux annuel de 10% alors que l'amortissement dudit siège n'a pas encore commencé.

Mise à jour 2021 : le CA a également demandé la régularisation de la Subvention. Le PAN a procédé à la régularisation des amortissements du siège et de la subvention d'équipement dans le respect des principes comptables. La réserve de l'exercice précédent est également levée.

3°) De nos calculs ressort un montant de **41 653 498 MRU**, représentant le cumul des soldes clients restés statiques dont **13 078 186 MRU** depuis 2018 et **24 998 884 MRU** depuis 2019.

Mise à jour 2021 : Ces soldes n'ont toujours pas été retraités en créances douteuses ou irrécouvrables. La réserve est maintenue.

4°) Le PAN détient des participations au capital de 7 organismes et sociétés pour un montant de 492 144 000 MRU au 31/12/2021. Les bilans de ces entités n'ont pas été mis à notre disposition. Les provisions ou produits à recevoir qui devraient découler de ces bilans n'ont pas fait l'objet d'écritures comptables.

Mise à jour 2021 : Cette réserve est maintenue.

5°) Une partie importante du patrimoine du PAN dont les quais, le baliseur et autres équipements de valeur n'est pas couverte par une assurance, ce qui représente un risque non couvert.

Mise à jour 2021 : Cette réserve est maintenue.

6°) Les états financiers du PAN affichent au Passif un compte « Dividendes Etat » de 574 780 032 MRU au 31/12/2021 contre 476 572 503 MRU en 2020, sans compter la partie du résultat de 2021 qui viendra s'y ajouter.

En application des articles 17 et 18 du décret 83/186 bis portant réorganisation de l'Etablissement Public dénommé « Port Autonome de Nouadhibou » les résultats financiers (surplus de gestion) devaient être affectés au « Fonds de Réserve » ou au Fonds de Renouvellement et d'Extension ».

Le surplus de gestion ou résultat comptable a toujours été affecté, pour l'essentiel, au poste « Dividendes à verser à l'Etat » au lieu de servir à couvrir les deux fonds prévus par le décret portant réorganisation du PAN.

L'article 18 du décret cité stipule que le Fonds de Renouvellement et d'Extension « reçoit le surplus de la gestion après affectation en Fonds de Réserve » avant de préciser que « Le Fonds de Renouvellement est fixé par le Conseil d'Administration en fonction du coût des extensions prévues dans les cinq années à venir. Lorsque le plafond du Fonds de Renouvellement a été atteint, le Conseil d'Administration délibère obligatoirement sur un abaissement des tarifs portuaires ».

Dans sa session du 29 Juillet 2019 le Conseil d'Administration du PAN a affecté le résultat de l'exercice 2018 au Fonds de Réserve conformément aux dispositions du décret 83/186.

Dans sa lettre 1098/MEF/M du 16 Juillet 2019 le Ministre de l'Economie et des Finances a rejeté cette affectation.

Le PAN est ainsi mis dans une situation qui le défavorise : d'une part l'Etat ne respecte pas le décret 83/186 créant le Port Autonome de Nouadhibou, et d'autre part la Zone Franche ne lui applique pas les termes des articles 12, 28.6 et 29.3 de la loi créant cette zone franche qui lui donne le droit de bénéficier du statut d'entreprise prioritaire sans appel d'offre.

Mise à jour 2021 : Cette réserve est maintenue.

7°) Le PAN a signé le 26 Avril 2019 un contrat avec le Groupement SPTP/UNOKRA qui a pour objet de réhabiliter la digue d'accès et le quai de commerce du PAN pour un montant Hors Taxes de **250 047 500 MRU**. Une avance de **50 009 500 MRU** a été versée au Groupement conformément à l'article 8 de ce contrat.

Un nouveau marché d'un montant de 422 Millions de MRU a été également signé avec le même groupement, une avance de **89 533 055 MRU** versée. Les réalisations de ces deux marchés, financés sur fonds propres par le PAN, portent sur les immobilisations en concession.

Le PAN n'a aucune convention, ni avec le Ministère de la Pêche ni avec la Zone Franche pour préfinancer ces travaux et recouvrer ensuite le montant auprès de l'organisme qui devait demander leur réalisation.

Mise à jour 2021 : Cette réserve est maintenue.

8°) La Zone Franche a signé un contrat en date du 11 Juin 2018 avec la Société Henriquez Sanchez pour un montant de **920 000 Euros**. L'objet de ce contrat est de réaliser les travaux de dragage de la zone d'extension du port de Nouadhibou. Ce contrat précise en outre que le PAN doit préfinancer les travaux à réaliser.

Le mardi 25 Février 2020 une réunion s'est tenue à la Zone Franche regroupant la partie mauritanienne et la partie espagnole qui assure le financement des travaux de dragage. L'accord stipule que le PAN recevra pour le remboursement du préfinancement qui se chiffre à **35 854 873 MRU** une lettre de crédit auprès d'une banque agréée.

Mise à jour 2021 : Les organes décisionnels de l'organisme de financement ont accepté d'effectuer le virement du montant de 920 00 Euros sur le compte du PAN :

L'exécution de cette décision est conditionnée par les actions suivantes :

- Une demande de prorogation du délai de validité de la convention de financement adressée par le Ministère des Affaires Economiques et de la Promotion des Services Productifs ;
- Une lettre de paiement irrévocable adressée par le Ministère des Affaires Economiques et de la Promotion des Services Productifs.
- La présentation par le PAN des justificatifs de paiement des 920 000 Euros à HS Ingéniera Architectura.

Ces conditions restant à satisfaire, cette réserve est maintenue.

1.4 Conclusion

Notre examen a été effectué conformément aux normes d'audit généralement admises et a ainsi comporté les contrôles que nous avons jugés nécessaires.

A notre avis et sous réserve de l'incidence des points ci-dessus, nous certifions que les états financiers annexés au présent rapport, sont sincères et réguliers, et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé, ainsi que de la situation financière et du patrimoine de la société à la fin de l'exercice clos au 31 décembre 2021, conformément aux règles et méthodes comptables édictées par le Plan Comptable Mauritanien.

Nouadhibou, le 02 Mars 2022

LES COMMISSAIRES AUX COMPTES

TALEB MOHAMED LEMRABOTT

ABDELLAHI OULD DEDY



A handwritten signature in black ink, consisting of several loops and a long horizontal stroke.

RAPPORT SPECIAL DES COMMISSAIRES AUX COMPTES

Monsieur le Président de l'Autorité de la Zone
Franche de Nouadhibou

Monsieur le Président,

Selon les dispositions de l'article Art.439.- (Loi n°2021-05) « Toute convention intervenant entre une société anonyme et l'un de ses administrateurs ou directeurs généraux, doit être soumise à l'autorisation préalable de l'assemblée générale ordinaire. Il en est de même des conventions auxquelles un administrateur ou directeur général est, indirectement, intéressé ou dans lesquelles il traite avec la société par personne interposée.

Sont, également, soumises à autorisation préalable de l'assemblée générale ordinaire, les conventions intervenant entre une société anonyme et une entreprise, si l'un des administrateurs ou directeurs généraux de la société est propriétaire, associé indéfiniment responsable, gérant, administrateur ou directeur général de l'entreprise ».

Et selon les dispositions de l'Art.441.- (Loi n°2015-32, Loi n°2021-05) « L'administrateur ou le directeur général intéressé est tenu d'informer le président du conseil d'administration ou le président du directoire, selon le cas, dès qu'il a eu connaissance d'une convention à laquelle l'article 439 (nouveau) ci-dessus est applicable. Il est tenu, également, d'expliquer son intérêt dans la convention, y compris la description des conflits d'intérêts et de révéler aux autres administrateurs et actionnaires toutes les informations précises sur les conditions et le montant de la transaction. Le président du conseil d'administration avise le ou les commissaires aux comptes de toutes les conventions réglementées en vertu de l'article 439 (nouveau) ci-dessus, dans un délai de 30 jours avant la date de la soumission de celles-ci à l'approbation de la prochaine assemblée générale ordinaire. Le ou les commissaires aux comptes présentent, sur ces conventions, un rapport spécial à l'assemblée qui statue sur ledit rapport. Les actionnaires et les commissaires aux comptes étudient les termes de la transaction avant la tenue de l'assemblée générale ordinaire des actionnaires. L'intéressé ne peut pas prendre part aux votes et ses actions ne sont pas prises en compte dans le calcul du quorum et de la majorité. Le président du conseil d'administration est tenu de publier, dans son rapport annuel des comptes, toutes les informations relatives aux conflits d'intérêts et aux termes des transactions ».

Nous n'avons eu connaissance, au cours de l'exercice 2021 d'aucune convention susceptible d'entrer dans le cadre de cet article et comme telle devant être, ici rapportée.

Nouadhibou, le 02 Mars 2022

LES COMMISSAIRES AUX COMPTES

TALEB MOHAMED LEMRABOTT

ABDELLAHI OULD DEDY



I- ETATS FINANCIERS ARRETES AU 31 DECEMBRE 2021

PORT AUTONOME DE NOUADHIBOU (PAN)

PAN

Bilan au 31/12/2021

ACTIF	NOTES	'BRUT	AMORTSS.ET PROVISIONS	NET 2021	NET 2020
FRAIS & VAL. INCOR. IMMO.					
Frais Immobilisés	N1	22 306 604	21 528 804	777 800	1 339 000
Etudes et Recherches					
S/TOTAL		22 306 604	21 528 804	777 800	1 339 000
IMMOBILISATIONS CORPORELLES					
Terrain, Remblai, Terre Plein	N2	1 848 952	0	1 848 952	1 848 952
Bâtiments	N3	83 972 795	45 167 818	38 804 977	22 358 898
Voirie(Phares, Balises et Eclairage y compris)	N4	48 820 694	18 033 217	30 787 477	31 102 677
Matériel d'Exploitation	N5	20 961 667	18 518 327	2 443 340	2 086 399
Matériel de Transport	N6	12 013 586	12 013 587	-1	237 079
Matériel de Bureau Informatiques	N7	11 589 581	9 950 994	1 638 587	2 765 187
Autres Immobilisations Corporelles		6 536 682	5 613 929	922 753	1 065 993
S/TOTAL		185 743 957	109 297 872	76 446 085	61 465 185
IMMOBILISAT. MISES EN CONCESSION					
Immobilisations mises en concession		506 873 344	380 778 277	126 095 067	126 095 067
IMMOBILISATIONS EN COURS					
Immobilisations en cours	N8	41 422 238	0	41 422 238	89 150 213
IMMOBILISATIONS FINANCIERES					
Dépôts et Cautionnements	N9	40 664	0	40 664	40 664
Titres de participations		492 144 000		492 144 000	472 144 000
S/TOTAL		492 184 664	0	492 184 664	472 184 664
ACTIF IMMOBLISE					
		1 248 530 807	511 604 953	736 925 854	750 234 129
VALEURS REALISABLES ET DISPONIBLES					
Fournisseurs Débiteurs	N10	140 306 079	0	140 306 079	502 903
Clients et Comptes Rattachés	N11	199 778 350	33 545 121	166 233 229	169 383 526
Personnel et Comptes Rattachés	N12	9 782 507	6 137 576	3 644 932	2 197 916
Etat et collectivités publiques	N13	119 807	0	119 807	322 499
Avance sur Dividende		0		0	0
Débiteurs Divers	N14	37 307 873	1 238 000	36 069 873	36 069 873
Valeurs mobilières de placement (Bons trésor)	N15	0		0	100 000 000
Disponibilités	N16	517 215 729	52 519 210	464 696 520	644 544 598
S/TOTAL		904 510 346	93 439 906	811 070 439	953 021 315
CPTE. DE REGUL. ET D'ATT.					
Charges constatées d'avance	N17	294 168	0	294 168	58 268
S/TOTAL		294 168	0	294 168	58 268
TOTAL GENERAL		2 153 335 321	605 044 859	1 548 290 462	1 703 313 712

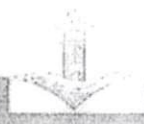
PAN

Bilan au 31/12/2021

PASSIF	NOTES	NET 2021	NET 2020
CAPITAL			
Fonds de dotation		17 559 430	17 559 430
		17 559 430	17 559 430
RESERVES			
Réserves Statutaires	N18	8 104 361	8 104 361
Autres réserves	N19	5 260 474	5 260 474
Fonds de renouvellement d'immobilisations	N20	389 324 709	389 324 709
		402 689 544	402 689 544
Report à nouveau		57 575 178	57 575 178
		57 575 178	57 575 178
RESULTAT EN ATTENTE D'AFFECTATION			
Résultat Net de l'Exercice (Bénéfice)	N21	182 415 147	361 198 463
		182 415 147	361 198 463
TOTAL DE LA SITUATION NETTE	N22	660 239 298	839 022 614
DROIT DU CONCEDANT		126 095 069	126 095 069
SUBVENTION D'EQUIPEMENT			
Subventions d'équipement reçues	N23	64 750 000	64 750 000
Subventions d'équipement inscrites au cpte de résultat		-55 390 248	-58 577 925
		9 359 752	6 172 075
DETTES A LONG ET MOYENS TERMES			
Dépôts et Cautionnements Reçus		491 250	491 250
Emprunt à Long Terme FAD		4 634 760	4 634 760
Participations à verser	N24	16 000 000	16 000 000
		21 126 010	21 126 010
PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES			
Provisions pour Litige		0	0
Provisions pour risques et charges		0	0
		0	0
DETTES A COURT TERME			
Clients Crédoeurs	N25	1 403 297	1 162 725
Fournisseurs et Comptes Rattachés	N26	22 140 086	8 120 220
Personnel et Comptes Rattachés	N27	6 612 987	4 956 036
Etat et Autres Collectivités Publiques	N28	120 625 355	214 465 550
CNSS/CNAM	N29	2 403 109	1 927 617
Dividendes	N30	574 780 032	476 572 503
Crédoeurs divers	N31	2 684 388	3 043 136
Concours Bancaires Courants		730 649 254	710 247 787
COMPTE D'ATTENTE A REGULARISER			
Compte d'attente à régulariser	N32	821 079	650 157
		821 079	650 157
TOTAL		1 548 290 462	1 703 313 712

PAN

Compte de résultat au 31/12/2021



DEBIT	NOTES	EXPLOITATION	HORS EXPLOITATION	TOTAL 2021	TOTAL 2020
DETERMINATION DES RESULTATS D'EXPLOIT. ET HORS EXPLOITATION					
Achat Approvisionnements non stockés	N33	8 505 908		8 505 908	8 960 192
Achat de Sous-traitance	N34	10 881 718		10 881 718	15 294 896
Charges Externes liées à l'investissement	N35	15 247 262		15 247 262	9 553 772
Charges Externes Liées à l'activité	N36	14 187 408		14 187 408	12 452 697
Sous-Total Consommations Intermédiaires		48 822 297	0	48 822 297	46 261 557
Charges et Pertes Diverses	N37	9 607 880	0	9 607 880	11 674 421
Frais Du Personnel	N38	131 091 832	0	131 091 832	121 321 318
Impôts et Taxes	N39	2 522 338	32 479 950	35 002 288	44 133 841
Frais Financiers		0	0	0	0
Dotations aux Amortissements	N40	7 155 982	7 257 637	14 413 619	4 862 731
Dotations aux Provisions		44 722 260	0	44 722 260	0
		0		0	0
SOUS-TOTAL1		243 922 588	39 737 587	283 660 175	228 253 867
Détermination du Résultat sur Cession d'éléments d'Actif					
* Valeur des éléments cédés				0	0
Détermination du Résultat Net avant impôt					
Résultat d'exploitation : solde créditeur		292 524 820		292 524 820	537 100 773
Résultat hors exploitation : solde créditeur				0	0
Résultat de cession		243 000		243 000	0
SOUS-TOTAL2		536 690 408	39 737 587	576 427 995	765 354 640
Détermination du Résultat Net de la Période					
*Impôts sur le Résultat	N41	70 615 085		70 615 085	135 422 494
Solde Créditeur : Bénéfice		182 415 147		182 415 147	361 198 463
TOTAL		789 720 640	39 737 587	829 458 227	1 261 975 597

PAN

Compte de résultat au 31/12/2021

CREDIT	NOTES	EXPLOITATION	HORS EXPLOITATION	TOTAL 2021	TOTAL 2020
DETERMINATION DES RESULTATS D'EXPLOIT. ET HORS EXPLOITATION					
Prestations	N42	530 930 003	0	530 930 003	710 896 462
Sous-Total		530 930 003	0	530 930 003	710 896 462
Redevances diverses			0	0,00	0,00
Quote part subvention d'équipement virée au résultat	N43	5 279 566	0	5 279 566	5 279 566
Produits et profits exceptionnels	N44	237 839	0	237 839	771 975
Produits financiers	N45	0		0	3 831 146
Reprise sur Amort/Prov.		0		0	4 095 675
SOUS-TOTAL 1		536 447 408	0	536 447 408	724 874 824
Détermination du Résultat sur Cession d'éléments d'Actif					
* Amortissement correspondant aux éléments Cédés Solde Débiteur : Moins -Value de cession				0	0
Détermination du Résultat Net avant impôt					
* Résultat d'exploitation (solde débiteur)					
* Résultat hors exploitation (solde débiteur)			39 737 587	39 737 587	40 479 816
* Résultat de cession		243 000		243 000	0
SOUS-TOTAL 2		536 690 408	39 737 587	576 427 995	765 354 640
Détermination du Résultat Net de la Période					
* Bénéfice avant impôt		253 030 232		253 030 232	496 620 957
TOTAL		789 720 640	39 737 587	829 458 227	1 261 975 597

PORT AUTONOME DE NOUADHIBOU (PAN)

PORT AUTONOME DE NOUADHIBOU
(PAN)



CALCUL DE LA CAPACITE D'AUTOFINANCEMENT
EXERCICE CLOS AU 31/12/2020

ELEMENTS	MONTANTS
RESULTAT NET COMPTABLE : BENEFICE	
<i>Dotation aux amortissements et aux Provisions</i>	182 415 147
<i>Moins-value de cession</i>	59 144 048
	0
TOTAL I	241 559 195
<i>Quote Part des subventions virée au résultat de l'exercice</i>	5 279 566
<i>Reprises sur amortissements</i>	16 735 058
<i>Reprises sur Provisions</i>	0
TOTAL II	22 014 624
CAPACITE D'AUTOFINANCEMENT I-II	219 544 571

PORT AUTONOME DE NOUADHIBOU (PAN)

PORT AUTONOME DE NOUADHIBOU
(PAN)



TABLEAU DE FINANCEMENT I ARRETE AU 31/12/2021

EMPLOIS FIXES	MONTANTS	RESSOURCES DE FINANCEMENT	MONTANTS
DISTRIBUTION DIVIDENDES ET TANTIEMES		CAPACITE D'AUTOFINANCEMENT	219 544 571
Administrateurs et autres	263 010 264	AUGMENTATION DU DROIT DU CONCEDANT	
ACQUISITIONS ACTIF IMMOBILISES		REDUCTION ACTIFS IMMOBILISE	
Actifs incorporels	230 000	Produits d'éléments d'actifs cédés	243 000
Actifs corporels	28 603 319		
Immobilisations en cours	25 509 091		
Immobilisations financières	20 000 000		
REDUCTION DES CAPITAUX		REDUCTION DES IMMOBILISATIONS FINANCIERES	
REDUCTION DES AUTRES FONDS		AUGMENTATION DES CAPITAUX (SUBV D'EQUIP)	0
REDUCTION DES DETTES A LONG TERME	0		
TOTAL DES EMPLOIS	337 352 674	TOTAL DES RESSOURCES	219 787 571
<u>SOLDE : ACCROISSEMENT DE FONDS DE ROULEMENT N</u>		<u>SOLDE : PRELEVEMENT DE FONDS DE ROULEMEN</u>	117 565 103
TOTAL	337 352 674	TOTAL	337 352 674

PORT AUTONOME DE NOUADHIBOU (PAN)

PORT AUTONOME DE NOUADHIBOU
(PAN)

TABLEAU DE FINANCEMENT II ARRETE AU 31/12/2021

EVOLUTION FONDS DE ROULEMENT			
	DEBUT Exercice	FIN Exercice	VARIATIONS
ACTIF CIRCULANT			
Fournisseurs débiteurs	502 903	140 306 078	139 803 175
Clients et comptes rattachés	202 928 647	203 462 403	533 756
Personnel et comptes rattachés	8 335 491	9 782 507	1 447 016
Débiteurs divers	37 307 873	37 307 873	0
Etat, Impôts et taxes	322 499	119 807	-202 692
Valeur Mobilière de Placement	100 000 000	0	-100 000 000
Disponibilité	652 341 547	513 378 512	-138 963 035
Charges constatées d'avance	58 268	294 168	235 900
Compte d'attente			0
TOTAL (I) FRB	1 001 797 228	904 651 348	-97 145 880
DETTES A COURT TERME			
Clients créditeurs	1 162 725	1 403 297	240 572
Fournisseurs et comptes rattachés	8 120 220	22 140 086	14 019 866
Personnel et comptes rattachés	4 956 036	6 612 987	1 656 951
Etat, Impôts et taxes	214 465 549	120 625 355	-93 840 194
CNSS/CNAM	1 927 617	2 403 109	475 492
Dividendes	476 572 503	574 780 032	98 207 529
Créditeurs divers	3 043 137	2 684 388	-358 749
Concours bancaires courants			0
Compte d'attente	650 157	667 913	17 756
TOTAL (II) DCT	710 897 944	731 317 168	20 419 224
FONDS DE ROULEMENT NET I - II	290 899 284	173 334 181	-117 565 103
COEFFICIENT DE LIQUIDITE FRB/DCT	1,41	1,24	-
RATIO DE FONDS DE ROULEMENT FRN/FRB	0,29	0,19	1,21

PORT AUTONOME DE NOUADHIBOU (PAN)

PORT AUTONOME DE NOUADHIBOU
(PAN)

TABEAU DES PROVISIONS AU 31 DECEMBRE 2021

RUBRIQUES	(A) Montant des provisions cumulées au 31 décembre 2020	(B) Dotations de l'exercice au 31 Déc 2021	(C) Reprises de l'exercice au 31 Déc 2021	D = (A) + (B) - (C) Montant des provisions cumulées au 31 Déc 2021
PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES				
Provisions pour Litige	0	0	0	0
Provisions pour pensions	0		0	0
Provisions pour dépréciation des comptes tiers (PERSONNEL)	6 137 576	0		6 137 576
Provisions pour dépréciation des comptes Clients	34 783 121	0	0	34 783 121
Provisions pour dépréciation des comptes Financiers	7 796 950	44 722 260		52 519 210
Provisions pour Risques et Charges	0			0
Total des provisions pour risques et charges en '000 UM	48 717 646	44 722 260	0	93 439 906

PORT AUTONOME DE NOUADHIBOU
(PAN)

TABLEAU DE PASSAGE AU RESULTAT FISCAL

Exercice clos au 31/12/21

ÉLÉMENTS	Montant Partiel	Montant Total
I - Bénéfice comptable ou perte comptable avant impôt	253 030 232	253 030 232
II - Réintégrations (charges ou pertes non déductibles ou partiellement déductibles)	29 430 108	29 430 108
1. Amortissements non déductibles	0	0
2. Amortissements pratiqués au titre de l'exercice et réputés différés	0	0
3. Provisions non déductibles	7 257 637	7 257 637
4. Intérêts excédentaires des comptes courants d'associés	4 493 775	4 493 775
5. Rémunérations de l'exploitant individuel et des associés des sociétés de personnes, comprises dans les charges		0
6. Impôts sur les bénéfices et autres impôts non déductibles		0
7. Plus - values ou fractions de p.v de cession exonérées non réinvesties dans les délais prescrits	17 678 696	17 678 696
8. Amendes, pénalités, confiscations, transactions		0
9. Divers (à détailler)		0
a) Jetons de présence		0
b) Avantages en nature		0
c) Dons non déductible		0
d) Autres charges		0
A. Total des réintégrations	282 460 340	282 460 340
III. Déductions (Charges ou pertes, produits ou profits déductibles)		
1. Provisions entièrement taxées ou définitivement exonérées		0
2. Plus - values exonérées sous condition de réemploi		0
3. Divers (à détailler)		0
4. Report déficitaire	0	0
a) Déficit reportable		0
b) Amortissements réputés différés en période déficitaire:		0
reportable au titre des exercices antérieurs		0
imputés sur le bénéfice de l'exercice		0
restant à reporter		0
B. Total des déductions	0	0
IV. Complément net fiscal ou déduction nette fiscale	0	0
V. Résultat net fiscal de l'exercice		29 430 108
Impôt sur le résultat (IS)		282 460 340
VI. Résultat Net de l'exercice	25%	70 615 085
		182 415 147

TABLEAU DES AMORTISSEMENTS AU 31 DECEMBRE 2021

RUBRIQUES	(A) Montant des amortissements cumulés au 31 décembre 2020	(B) Dotation au 31 Déc 2021	(C) Reprises/Amort au 31 Déc 2021	D = (A) + (B) - (C) Montant des amortissements cumulés au 31 Déc 2021
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES				
Amort. Frais Immobilisés				
Total des amortissements des immobilisations incorporelles	20 737 604	791 200	0	21 528 804
IMMOBILISATIONS CORPORELLES	20 737 604	791 200	0	21 528 804
Terrain, Remblai, Terre Plein				
Amort Bâtiments	0			0
Amort Voirie(Phares et Balises et Eclairage)	35 311 172	9 856 646	0	45 167 818
Amort Matériel d'Exploitation	16 748 617	1 284 600	0	18 033 217
Amort Matériel de Transport	17 876 124	642 203	0	18 518 327
Amort Matériel de Bureau Informatiques	28 511 565	237 080	16 735 058	12 013 587
Amort Autres Immobilisations Corporelles	8 591 744	1 359 250	0	9 950 994
Amort Immobilisations en concession	5 371 289	242 640	0	5 613 929
Total des amortissements des immobilisations corporelles	380 778 277	0		380 778 277
Total des amortissements des immobilisations	493 188 788	13 622 419	16 735 058	490 076 149
	513 926 392	14 413 619	16 735 058	511 604 953

PORT AUTONOME DE NOUADHIBOU (PAN)

(PAN)

TABEAU DE L'ACTIF IMMOBILISE AU 31 DECEMBRE 2021

RUBRIQUES	(A) Valeur brute au 31 décembre 2020	(B) Acquisitions au 31 Déc 2021	(C) Sorties d'Immobilisations au 31/12/2021	(D) = (A) + (B) - (C) Valeur brute au au 31 Déc 2021
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES				
Frais Immobilisés	22 076 604	230 000	0	22 306 604
Total des immobilisations incorporelles	22 076 604	230 000	0	22 306 604
IMMOBILISATIONS CORPORELLES				
Terrain, Remblai, Terre Plein	1 848 952			1 848 952
Bâtiments	57 670 070	26 302 725		83 972 795
Voirie(Phares et Balises et Eclairage)	47 851 294	969 400		48 820 694
Matériel d'Exploitation	19 962 523	999 144		20 961 667
Matériel de Transport	28 748 644	0	16 735 058	12 013 586
Matériel de Bureau Informatiques	11 356 931	232 650		11 589 581
Autres Immobilisations Corporelles (mobilier de bureau)	6 437 282	99 400		6 536 682
Immobilisations en concession	506 873 344			506 873 344
Total des immobilisations corporelles	680 749 040	28 603 319	16 735 058	692 617 301
IMMOBILISATIONS EN COURS				
Immobilisations corporelles en cours	89 150 213	26 473 649	74 201 624	41 422 238
Total des immobilisations en cours	89 150 213	26 473 649	74 201 624	41 422 238
IMMOBILISATIONS FINANCIERES				
Dépôts et cautionnements versés	40 664		0	40 664
Titre de Participation	472 144 000	20 000 000		492 144 000
Total des immobilisations financières	472 184 664	20 000 000	0	492 184 664
Total des immobilisations	1 264 160 522	75 306 968	90 936 682	1 248 530 807

II-PRESENTATION DU PAN ET PRINCIPES COMPTABLES APPLIQUES

1 – Présentation du Port Autonome de Nouadhibou (PAN)

Le Port Autonome de Nouadhibou (PAN) est un établissement Public à caractère industriel et commercial créé par le décret 75-035 qui a été abrogé par le décret N° 83-136 bis. Il dispose de la personnalité civile, de l'autonomie financière et est placé sous la tutelle directe de la Zone Franche de Nouadhibou depuis la création de celle-ci en 2013.

Conformément aux termes du décret 200-13, le PAN est chargé de l'exploitation, de l'entretien, de la gestion, de la gestion de son patrimoine mobilier et immobilier Port de Nouadhibou ainsi que de l'exécution des travaux d'amélioration, de renouvellement et d'extension de ses équipements et de leur maintenance.

Les tarifs des prestations et redevances du port sont fixés par arrêté ministériel sur proposition du Conseil d'Administration du PAN.

Un décret portant le numéro 83/186 bis daté du 19 Juillet 1983 prévoit que les résultats financiers positifs du PAN (surplus de gestion) soient affectés à un « Fonds de Réserve » ou à un Fonds de Renouvellement et d'Extension » pour faire face au besoin d'investissements et si possible à la révision des tarifs pratiqués par cet Etablissement.

2 – Principes Comptables appliqués

Les Comptes annuels sont élaborés conformément aux prescriptions du Plan Comptable Mauritanien (PCM). Les postes du bilan sont évalués selon les principes comptables suivants :

2-1 Unité monétaire

Les états financiers sont exprimés en Ouguiya et les transactions en devises étrangères sont converties dans cette monnaie en application du cours du jour de leur comptabilisation.

2-2 Immobilisations incorporelles

Ces immobilisations comprennent essentiellement les valeurs d'acquisition des différents logiciels informatiques acquis, les frais d'études et de recherche en plus des frais d'établissement. Elles sont amorties sur trois exercices.

2-3 Immobilisations corporelles

Les Immobilisations corporelles sont comptabilisées à leur coût historique d'acquisition. Leur amortissement est effectué suivant la méthode linéaire aux taux annuels suivants :

Désignations	Taux
Constructions	5%
Phares et balises	3%
Ouvrages d'infrastructure et de voirie	3%
Matériel d'exploitation	20%
Matériel naval	17%
Matériel de transport	25%
Matériel de bureau	10%
Mobilier de bureau	10%
Agencements, Aménagements et Installations	10%

2-2 Créances et dettes

Les créances et dettes sont évaluées à leurs valeurs nominales. Celles d'entre elles exprimées en monnaie locale sont évaluées à leur valeur nominale.

Les créances sur les clients font l'objet de provisions pour dépréciation en tenant compte de leur ancienneté et de l'importance du doute quant à leur recouvrement.

2-3 Disponibilité

Les disponibilités en caisses et banques sont enregistrées à leurs valeurs nominales à la date de clôture de chaque exercice.

2-4 Conversion des comptes en devise

Les comptes en devise sont convertis en Ouguiya au cours du jour de la transaction, et sont actualisés en fin d'exercice au taux publié par la BCM au 31 Décembre de l'exercice.

NOTES EXPLICATIVES SUR LES ETATS FINANCIERS

I- POSTES DU BILAN

1- Immobilisations

Au 31 Décembre 2021 l'ensemble des immobilisations brutes se chiffre à **1 248 530 807 MRU**, contre **1 264 160 522 MRU** en 2020 et se composent des rubriques suivantes :

Rubriques	2021	2020
Immobilisations incorporelles	22 306 604	22 076 604
Immobilisations corporelles	185 743 957	173 875 696
Immobilisations en concession	506 873 344	506 873 344
Immobilisations en cours	41 422 238	89 150 213
Immobilisations Financières	492 184 664	472 184 664
Total	1 248 530 807	1 264 160 522

.1-1 Immobilisations incorporelles

La valeur brute des immobilisations incorporelles au 31/12/2021 s'élève à **22 306 604 MRU**. Ces immobilisations sont amorties à hauteur de **21 528 804 MRU** ce qui leur confère une valeur nette comptable de **777 800 MRU** au 31/12/2021, contre **1 339 000 MRU** en 2020.

.1-2 Immobilisations corporelles

La valeur brute des immobilisations corporelles au 31/12/2021 s'élève à **185 743 957 MRU**, contre **173 875 696 MRU** en 2020. Ces immobilisations sont amorties à hauteur de **109 297 872 MRU** ce qui leur confère une valeur nette comptable de **76 446 085 MRU** au 31/12/2021, contre **61 465 185 MRU** en 2020. Comme, souligné, dans nos précédents rapports ces immobilisations corporelles doivent être listées, codifiées, marquées et inventoriées périodiquement.

Au 31/12/2021 elles se répartissent entre les rubriques portées au tableau suivant :

RUBRIQUES	Valeurs d'acquisitions	Amortissements	VNC
Terrains, remblais, terre-plein	1 848 952	0	1 848 952
Bâtiments	83 972 795	45 167 818	38 804 977
Voierie (dont phares, balises...)	48 820 694	18 033 217	30 787 477
Matériel d'exploitation	20 961 667	18 518 327	2 443 340
Matériel de Transport	12 013 586	12 013 587	-1
Matériel bureau et informatique	11 589 581	9 950 994	1 638 587
Autres Immobilisations corporelles	6 536 682	5 613 929	922 753
Total	185 743 957	109 297 872	76 446 085

Entrées 2021 :

Les immobilisations corporelles acquises en 2021 se chiffrent à 75 306 968 MRU, contre 8 690 640 MRU en 2020 et se détaillent comme suit :

	2021	2020
Rubriques		
Frais immobilisés	230 000	-
Terrains, remblais, terre-plein	-	-
Bâtiments	26 302 724	4 590 433
Voiries	969 400	928 200
Matériel d'exploitation	999 144	1 262 756
Matériel de Transport	-	-
Matériel de bureau et informatique	232 650	1 426 210
Autres immobilisations	99 400	447 151
Immobilisations en cours	26 473 649	-
Titres de participations	20 000 000	-
Ecart d'arrondi	1	-
Total	75 306 968	8 690 640

Sorties 2021 :

Une réduction d'immobilisation a été constatée au niveau du matériel de transport et des immobilisations en cours pour une valeur de 90 936 682 MRU, contre un solde nul en 2020.

	2021	2020
Rubriques		
Matériel de transport	16 735 058	-
Immobilisations en cours	74 201 624	-
Ecart d'arrondi	-	-
Total	90 936 682	-

1-3 Immobilisations en concession

Les immobilisations en concession affichent le même solde de 506 873 344 MRU au 31/12/2021 et se composent des éléments suivants :

	2021	2020
Rubriques		
Ouvrages et infrastructures Etat	402 593 004	402 593 004
Phares et balises	21 966 350	21 966 350
Remorqueur baliseur	41 156 995	41 156 995
Modernisation phares	41 156 995	41 156 995
Total	506 873 344	506 873 344

Au 31 Décembre 2021 ces immobilisations en concession sont amorties à hauteur de 380 778 277 MRU et une valeur nette comptable de 126 095 067 MRU, comme au 31 Décembre 2020.

1-4 Immobilisations en cours

Cette rubrique est de **41 422 238 MRU** au 31/12/2021, contre **89 150 213 MRU** en 2020.

Le détail de ces immobilisations en cours est repris dans le tableau suivant :

Description	2021	2020
Bâtiment de la Direction du PAN (non réceptionné)	-	25 085 616
Immobilisations Encours/Phares Et Balises	11 490 988	-
Pont Bascule Encours	964558	-
Réhabilitation du Quai de commerce	28 966 693	64 064 597
Ecart d'arrondi	-1	-
Total	41 422 338	89 150 213

1-5 Immobilisations Financières :

Le solde de ce compte au 31/12/2021 est de **492 184 664 MRU** contre **472 184 664 MRU**, contre 31/12/2020 et se compose des éléments suivants :

- **Dépôts et cautionnements :**

La valeur de **40 664 MRU**, se compose des cautions versées à la SOMELEC et Mauritel.

- **Titres de participations :**

Les titres de participations au 31/12/2021 se chiffrent à **492 144 000 MRU** contre **472 144 000 MRU** au 31/12/2020. Ces titres se détaillent comme suit :

SOCIETES	2021	2020
Société de sucre de Mauritanie	40 000 000	40 000 000
Télédiffusion de Mauritanie	2 000 000	2 000 000
Télévision de Mauritanie	2 000 000	2 000 000
Radio Mauritanie	2 000 000	2 000 000
Mauritanie Airlines Internationale	261 144 000	261 144 000
Chantier Naval	110 000 000	90 000 000
Centre des Affaires de NDB	75 000 000	75 000 000
Totaux	492 144 000	472 144 000

Notons toutefois que :

- Les bilans des 7 Sociétés concernées au 31/12/2021 ne sont toujours pas disponibles au niveau du service comptable,
- La mise à jour de la valeur des titres de participation n'a pas été faite. ;
- La participation au « Chantier Naval » a augmenté de 20 000 000MRU.

2- Valeurs réalisables et disponibles

Les valeurs réalisables et disponibles affichent un solde brut de 904 510 346 MRU contre 1 001 738 960 MRU en 2020. Certains comptes de ces valeurs sont grevés de provisions à hauteur de 93 439 906 MRU contre 48 717 646 MRU respectivement en 2021 et 2020. Les différentes rubriques qui composent ces valeurs sont les suivantes :

Rubriques	Montants bruts	Provisions	Nets 31/12/2021	Nets 31/12/2020
Fournisseurs débiteurs	140 306 079	0	140 306 079	502 903
Clients et Comptes rattachés	199 778 350	33 545 121	166 233 229	169 383 526
Personnel et Comptes rattachés	9 782 507	6 137 576	3 644 932	2 197 916
Etat et Collectivités Publiques	119 807	0	119 807	
Débiteurs divers	37 307 873	1 238 000	36 069 873	36 069 873
Valeurs Mobilières en placement	0	0	0	100 000 000
Disponibilités (Banques+ Caisse)	517 215 729	52 519 210	464 696 520	644 544 598
Ecart d'arrondi	1	1	1	-
Total	904 510 346	93 439 906	811 070 439	953 021 314

Le détail de ces comptes est le suivant :

2-1 Fournisseurs débiteurs

Le solde de cette rubrique qui se chiffre au 31/12/2021 à un net de 140 306 079 MRU, contre 502 903 MRU au 31/12/2020 et se compose des éléments suivants :

Libellés	2021	2020
EPS sarl	1	1
SOMELEC	12 477	-
HENRIQUEZ SANCHEZ INGENERIA	2	2
SABAH MINT EL HADRAMI	400	400
MAURITANIDES MEDIA	30 000	30 000
MAURITANID FM SA	60 000	60 000
ETS ENNOUR	5020	-
SSC (SAHEL SERVICES ET CONSTRUCTIONS)	206 850	-
TECHNO-SYSTEMS	29 974	-
CABINET MOHAMED OULD MOHAMED VALL	40 000	40 000
ESPACE AFFAIRES	372 500	372 500
EMATRAD (EVACUATION D'ORDURES)	-	-
SPTP UNORKA***	139 542 555	-
MATTEL	6 300	-
Total	140 306 079	502 903

Son solde de l'exercice précédent était de 50 009 500 MRU enregistrés comme avance dans les immobilisations en cours.

2-3- Clients et Comptes rattachés

Le solde de cette rubrique se chiffre à un brut de 199 778 350 MRU et un net de 166 233 229 MRU, compte tenu d'une provision pour dépréciation de 33 545 121 MRU. Contre, un brut de 202 928 647 MRU, une provision de 33 545 121 MRU et un net de 169 383 526 MRU en 2020.

Libellés	2021	2020
Clients ordinaires	166 173 543	169 383 526
Clients douteux	33 545 121	33 545 121
Facture à établir	8 502	-
Clients divers	51 184	-
Provision comptes clients	(33 545 121)	(33 545 121)
Solde net	166 233 229	169 383 526

2-3-1 Les clients ordinaires

Le solde brut de ce poste se chiffre au 31/12/2021 à 166 173 543 MRU contre 169 383 526 MRU au 31/12/2020. Il faut toutefois signaler que certains comptes clients n'ont pas connu de mouvements entre les deux exercices. Ces soldes statiques sont dans la liste des clients jointe en **Annexe 1**. Des analyses sont à faire sur ces soldes de manière à différencier les créances solvables de celles à risques ou insolvables et les traitements comptables adéquats opérés.

2-3-2 Les clients douteux

Le solde brut de ce poste se chiffre au 31/12/2021 à 33 545 121 MRU, comme les deux exercices précédents. La liste est également jointe en **annexe 2**.

Point d'Audit

Comme déjà soulevé, dans les rapports précédents, aucun dossier de suivi et de poursuite pour règlement ne nous a été présenté. La Direction Commerciale doit faire l'effort, de recouvrement, nécessaire pour réajuster la provision pour créances douteuses des montants recouvrés, passer en pertes et profits les créances irrécouvrables ou réintégrer en créances ordinaires les créances redevenues solvables.

2-4- Personnel et Comptes rattachés

Le solde de ce poste qui s'élève au 31/12/2021 à un montant brut de 9 782 507 MRU et un net de 3 644 932 MRU contre, respectivement, 8 335 491 MRU et 2 197 916 MRU en 2020.

Les détails de ce compte sont donnés dans l'**annexe 3**.

Point d'Audit

Ce point a été souligné dans le rapport de l'année dernière. Dans l'état des avances et prêts figurent des personnes ne faisant plus partie du personnel du PAN. Une étude de cette situation a été faite par le service concerné pour permettre à la Direction Générale de prendre les mesures appropriées afin que seul le personnel actif y figure.

Signalons toutefois qu'une provision de 6 137 576 MRU est constituée depuis 2016 sur le personnel endetté.

2-5-Débiteurs Divers

Le solde brut de ce poste se chiffre au 31/12/2021 à montant brut de 37 307 873 MRU et un net de 36 069 873 MRU, ces montants sont les mêmes qu'au 31/12/2020.

La provision constituée sur ce compte est de 1 238 000 MRU, cette provision concerne les mêmes débiteurs depuis 2019.

Ces débiteurs sont les suivants :

Libellés	Bruts	Provisions	Nets 31/12/2021	Nets 31/12/2020
FMP	1 000 000	1 000 000	0	0
SAMMA	238 000	238 000	0	0
PCA PAN	215 000	0	215 000	215 000
Hen Sanchez	35 854 873	0	35 854 873	35 854 873
Total	37 307 873	1 238 000	36 069 873	36 069 873

Point d'audit :

Comme pour les clients aucun dossier de suivi ou de poursuite pour recouvrement ne nous a été présenté. Le montant de 35 854 873 MRU représente le préfinancement de l'extension du PAN devant faire l'objet d'un remboursement. Ce point avait été également soulevé dans le rapport de l'exercice précédent.

Ce montant en euros de 920 000, n'a pas l'objet d'une actualisation de son taux de change au 31/12/2021.

2-6- Valeurs mobilières de placement

Leur valeur au 31/12/2021 est nulle, contre un solde de 100 000 000 MRU au 31/12/2020.

2-7- Disponibilités

Les disponibilités s'élèvent au 31/12/2021 à un montant brut de **517 215 729 MRU**, contre **652 341 547 MRU** en 2020. Elles se répartissent comme suit :

Libellé	2021	2020
CHEQUES A ENCAISSER	6 495	571 386,00
CHEQUES A ENCAISSER REMIS PAR JILLY	18 800	18 800,00
BANQUE BCI	56 522 958,22	54 963 208,60
BANQUE CHINGUETTI BANK	854 172,24	514 757,29
ORABANK MAURITANIE	168 211,3	1 072 633,30
BANQUE BMCI	1 340 726,06	2 848 802,74
BANQUE STE GLE	277 0214,7	4 133 955,16
BANQUE BNM	4 149 659,24	1 836 730,58
BANQUE BAMIS	1 906 593,87	7 172 378,07
BEA (BANQUE EL AMANA)	10 726 008,93	12 167 582,21
BANQUE GBM	27 282 527,25	106 140 644,72
ATTIJARI BANK EX BNP PARIBAS	574 794,76	7 632 497,19
BCM(CAISSE DE DEPOTS ET DEVELOPPEMENT)	2 297 537,76	12 801 537,76
TRESORERIE GENERALE(CPTE N° 4303003638)	12 021 884,4	12 021 884,40
TRESORERIE GENERALE (CPTE N° 430309016)	798 628,56	798 628,56
BPM (BANQUE POPULAIRE DE MAURITANIE)	52 033 273,05	123 841 807,10
MAURISBANK (MAURITANIAN ISLAMIC BANK)	7 796 949,51	7 796 949,51
BMS	29 573 932,07	27 307 549,89
BIM	13 532 722,29	4 425 086,49
NBM	44 722 260	44 722 260,00
BMI	215 153 307,94	207 027 859,94
DFI	11 370 053,38	1 621 334,62
BFI	653 240,94	3 414 612,54
IBM	2 0705 553,4	7 391 585,40
Caisse Recettes	226 723,80	31 920,71
CAISSE DEPENSES (Virt, Int, 580001)	8500,7	65 154,10
Total	517 215 729	652 341 546,88

Les soldes des comptes bancaires sont rapprochés avec ceux de la comptabilité.

2-9- Compte d'Attente à régulariser

Le solde de ce poste est de **294 168 MRU** au 31/12/2021, contre **58 268 MRU** au 31/12/2020. Elles portent sur l'assurance des véhicules et bâtiments.

472 Les comptes du Passif

3-1- Capital et Comptes rattachés

La situation nette au 31 Décembre 2021 est de 660 239 298 MRU, contre 839 022 614 MRU au 31/12/2020 et se compose des rubriques suivantes :

Rubriques	2021	2020
Fonds de dotation	17 559 430	17 559 430
Réserves	402 689 544	402 689 544
Report à Nouveau	57 575 178	57 575 178
Résultat de l'exercice	182 415 147	361 198 463
Total	660 239 298	839 022 614

3-1- 1 Capital Social

Le Capital social du PAN est un fonds de dotation de 17 559 430 MRU provenant de l'Etat.

3-1- 2 Réserves

Les réserves au 31/12/2021 sont de 402 689 544 MRU comme l'année précédente et se composent des rubriques suivantes :

Rubriques	2021	2020
Réserves statutaires	8 104 361	8 104 361
Autres Réserves	5 260 474	5 260 474
Fonds de renouvellement des immobilisations	389 324 709	389 324 709
Total	402 689 544	402 689 544

Point d'audit : On remarque qu'il n'est pas ouvert de compte « Fonds de Réserve » prévu à l'Article 17 du décret 83/186 bis portant création de l'Etablissement Public « Port Autonome de Nouadhibou ».

3-1- 3 Report à Nouveau

Le solde de ce poste au 31/12/2021 s'élève à 57 575 178 MRU comme au 31/12/2020.

3-1- 4 Résultat Net de l'exercice

Au 31/12/2021 le solde de ce poste est de à 182 415 147 MRU, contre de 361 198 463 MRU au 31/12/2020.

3-2 - Droits du Concédant

Le solde de ce poste au 31 Décembre 2021 est le même qu'au 31 Décembre 2020 et se chiffre à 126 095 069 MRU.

3-3 Subventions

Ce compte affiche un solde net au 31/12/2021 de 9 359 752 MRU, contre 6 172 075 MRU au 31/12/2020. Il s'analyse comme suit

Rubriques	2021	2020
Subvention d'Equipement reçue	64 750 000	64 750 000
Subvention d'équipement Inscrite au résultat	(55 390 248)	(58 577 925)
NET	9 359 752	6 172 075

Point d'audit : une reprise de subvention a été constatée sur la quote-part virée au résultat dans le cadre de la régularisation par rapport au taux appliqué et par rapport aux amortissements du bâtiment financé par cette subvention.

3-4 – Dettes à Long et Moyen Terme

Au 31/12/2021 les dettes à long et moyen terme se chiffrent à 21 126 010 MRU comme au 31/12/2020 et se composent des mêmes éléments suivants :

Rubriques	2021
Dépôts et cautionnement reçus Subvention	491 250
Emprunts à long Terme (FAD)	4 634 760
Participations restant verser	16 000 000
NET	21 126 010

3-5– Dettes à court Termes

Les dettes à court termes se chiffrent au 31/12/2021 à 730 649 254 MRU, contre 710 247 787 MRU au 31/12/2020 et se composent des rubriques suivantes :

Rubriques	2021	2020
Clients créditeurs	1 403 297	1 162 725
Fournisseurs et comptes rattaché	22 140 086	8 120 220
Personnel et comptes Rattachés	6 612 987	4 956 036
Etat et Collectivités Publiques	120 625 355	214 465 549
Sécurité Sociale et CNAM	2 403 109	1 927 617
Dividendes	574 780 032	476 572 503
Créditeurs divers	2 684 388	3 043 137
Total	730 649 254	710 247 787

Les rubriques qui composent les dettes à court terme s'analysent comme suit :

PORT AUTONOME DE NOUADHIBOU (PAN)

3-5-1 Clients créditeurs

Au 31/12/2021 le solde de cette rubrique est de 1 403 297 MRU, contre 1 162 725MRU en 2020.

Libellés	2021	2020
ACT	26 965	26 965
ALPHA FISHING	662	662
ECGA	1	1
MMC(ETS MOUHAB)	3 715	3
TROPIC	-	35 236
ETS DEDDAHI O/ HABOUDY	8	8
PCA	4 662	4 662
M.I.G	125	125
IPM	12	12
ETS DAHA	906	-
SMEF	700	700
cosvas	4 607	-
ALEX PAK	14	14
STAM	4 038	4 038
TASIAST MAURITANIA LTD S.A	643 187	680 102
SOGECO	-	10 974
AFRICA PROTEINE	4 669	4 669
SMB	5	5
ATYFEN	17 983	17 983
DAMCI - MAURITANIE	2 939	2 571
OCEAN PROTEINE	16 847	16 847
XIANG SHUN	211 496	211 496
LEMSEAFOOD	7 290	7 290
ETS 28 NOVEMBRE	6	6
MAHEL TURK	1	
AUSSI GROUPE	30	30
CONTINENTAL SEAFOOD	122 374	
ALFABDOU SARL	5 618	5 618
SOCOTRAS SARL	1	1
PRESMA	61	521
ECOTECH MAURITANIE	409	409
SAHEL SHIPPING CO	1	1
AGMACO FRIGO	20	20
ROYAL FISHING SARL	599	599
SMEL SA	11 014	11 014
TITICIMENT	1	
GSC		5 911
PRESMA NORD	54 556	649
ETS KAMOUR FISH SARL	2 035	9 398
LORPEX FISH-SARL	15 656	17 078
ACOMAT-NORD	81 200	
AL-FAAROUGH-PECHE		4 185
SHIPLOG MAURITANIE-SARL		14 388
AL FOULK FISHING SARL		18 536
ETS JIDDA	48 262	50 000
MSC MAURITANIE SA	110 624	
ECART D'ARRONDI	- 2	-2
Total	1 403 297	1 162 725

3-5-2 Fournisseurs et comptes Rattachés

Le solde cette rubrique est de **22 140 086 MRU** au 31/12/2021, contre **8 120 220 MRU** en 2020.

Libellés	2021	2020
MAURITEL EX OPT	303 841,86	271 325,86
SNIM SEM	2 383 254	653 668,70
SAMMA	38 397	38 397,10
MAURIPOST	72 500	10 000,00
AMI(AGENCE MAURITANIEENNE D'INFORMATION)	19 400	19 400,00
MASHREF sa	2 927 166	219 292,10
BAHAH O/ ABDELLAHI (ATELIER DE SOUDURE)	11 400	11 400,00
TENADI TOUR	85 790	85 790,00
AGM	632 500	632 500,00
SORECI VOYAGE		41 194,00
SNDE	275 906	414 763,15
SOMELEC		575 003,08
ETS ENNOUR		344 117,00
PAPETERIE SAHEL	630	630,00
ICHCA	23 207	23 207,00
MAURITEL MOBILE	199 274	199 273,80
PLEINE LUNE	295 130	231 166,00
MY COMPUTER SARL	24 900	24 900,00
ETS LA VECT		10 000,00
TELEVISION DE MAURITANIE	242 500	242 500,00
ASMA (Assistance et Suivi en Management de Qualité	140 000	140 000,00
GROUPE BB SARL	4 500	4 500,00
MAURITALIA HOTEL		9 610,00
ALWATANIYA NETTOYAGE	41 900	
AL MANARA POUR LE TOURISME ET LE TRANSPORT	30 016	30 016,00
EMATRAD (EVACUATION DES ORDURES)	29 396	59 706,31
ETS SIDI OULD MOCTAR		8 670,00
TOYOTA MAURITANIE SA	596	595,70
ETS KHADIJETOU MINT EL KOTOB		350 120,00
MAURITIC		998 180,00
ETS AHMED O/ ABDEL WEDOUD	6 175	6 174,90
TOP CLEAN SARL	72 000	80 000,00
BUREAUTIQUE SERVICE INFORMATIQUE (BSI)	16 800	
STHOK SERVICES TRAVAUX	117 950	
STAR OIL/ELF		246 000,00
ETS PSD	71 150	71 150,00
PACOM	18 641	18 640,60
ETS MEIMA(NETTOYAGE ET ASSAINISSEMENT PAN)	15 137	15 137,30
INROS LACKNER AG.(Ingénieurs-Conseils & Architecte	4 213 485	
TECHNO-SYSTEMS		352 106,10
OFFICE NATIONAL DE METEOROLOGIE	240 000	240 000,00
DIGITEK	125 000	125 000,00
MOBILIS S.A.S	8 274 270	
BURED (BUREAU D'ETUDES ET DEVELOPPEMENT)		165 000,00
Solde à reporter	20 952 812	6 969 135

PORT AUTONOME DE NOUADHIBOU (PAN)

Solde reporté	20 952 812	6969135
FOURNISSEURS/RETENUE DE GARANTIE	841 924	841 924,00
CHEIKH EL WELY HELLI	75 000	75 000,00
AZIZA OULEIDA	117 000	140 311,00
FOURNISSEURS DIVERS	153 350	93 850,40
Total	22 140 086	8 120 220

3-5-3 Personnel et comptes Rattachés

Le solde cette rubrique au 31/12/2021 est de 6 612 987 MRU, contre 4 956 036 MRU en 2020. Il se détaille comme suit :

Libellé	2021	2020
RENUMERATION DUE AUX PERSONNEL	2 046 594	885 292
RADHY O/ MED MAHMOUD	300	
BOUH O/ MED EL MOCTAR	8 680	8 680
DEDDE O/ MOULAYE R'CHID	5 900	
THIERNO MAMADOU DIACK	10 000	
MED ABDALLAHI O/ SIDI MED	23 669	23 669
DIALTABE HAMET GAYE	285	
MOHAMED EL DEY AHMED	463	463
AHMOUDEITT CHEIN (DG)	607	607
AMADOU DIENG FARBA (DGA)	70	70
OPPOSITION	22 644	85 606
PROVISIONS POUR CONGES ET PRIMES	4 493 775	3 951 649
Total	6 612 987	4 956 036

3-5-4 Etat et Collectivités Publiques

Le solde cette rubrique au 31/12/2021 est de 120 625 355 MRU, contre 214 465 549 MRU en 2020. Il s'analyse comme suit :

Libellés	2021	2020
IRCM		30 655 087
IMPOTS SUR BENEFICE***	68 366 089	132 868 954
IMF PRECOMPTE	161 567	173 073
IF COLLECTES		85 120
CONTRIBUTION FONCIERE (CF)		68 097
ITS	4 539 427	3 100 615
COTISAT TRESOR	2 520	
TVA DEDUCTIBLE/IMM	279 259	279 260
TVA A DECAISSER	6 736 747	7 860 772
TVA collectée sur taux normal	3 930 6790	38 235 457
ETAT CHARGE A PAYER	500 000	500 000
TAXE D'APPRENTISSAGE	732 956	639 113
ECAT D'ARRONDI		1
Total	120 625 355	214 465 549

*** l'IMF précompté a fait passer le montant de l'Impôt sur le bénéfice de 135 422 494 MRU à 68 366 089 MRU.

3-5-5 Sécurité Sociale et CNAM

Le solde cette rubrique au 31/12/2021 est de 2 403 109 MRU, contre 1 927 617 MRU en 2020 et s'analyse comme suit :

	2021	2020
- CNSS	725 389,6	480 067
- CNAM	1 677 719,7	1 447 550

3-5-6 Associés Compte Groupe

Le solde cette rubrique au 31/12/2021 est de 574 780 032 MRU, contre 476 572 503 MRU en 2020.

3-5-7 Charges à payer

Le solde de cette rubrique au 31/12/2021 est de 2 684 388 MRU, contre 3 043 137 MRU en 2020.

	2021	2020
- Frais liés au PANPA	289 972,28	289 972
- Diverses charges à payer	419 416,4	778 164
- Débiteurs et créditeurs divers	1 975 000	1 975 000

3-6 Compte d'attente et de régularisation

Le solde ce compte au 31/12/2021 est de 821 079 MRU, contre 650 157 MRU en 2020.

II EXPLICATIONS RELATIVES AUX COMPTES DE RESULTAT

2 – LES CHARGES DE L'EXERCICE 2021

Les charges de l'exercice 2021 se chiffrent à 283 660 175 MRU, contre 228 253 867 MRU en 2020. Leur détail est donné dans les rubriques suivantes :

2- 1. Consommations en provenance des tiers

Cette rubrique regroupe les charges relatives aux achats d'approvisionnements non stockés, achats de sous-traitances, celles liées à l'investissement et à l'activité de l'entreprise qui totalisent 48 822 297 MRU en 2021, contre 46 261 557 MRU en 2020, que nous développons ci-après :

2-1-1 Achats d'Approvisionnements non stockés

Ces achats se chiffrent à 8 505 908 MRU en 2021, contre 8 960 192 MRU en 2020 et se composent des éléments précisés ci-après :

RUBRIQUES	2021	2020
Eau et énergie	4 572 461	5 620 873
Carburant	2 082 639	1 680 000
Fournitures produits et matériel d'entretien	80 790	70 920
Fournitures de bureau	482 028	330 729
Fournitures consommables informatiques	304 500	230 100
Vêtement de travail	816 740	1 013 070
Autres matières et fournitures	166 750	14 500
Total	8 505 908	8 960 192

2-1-2 Achats de sous-traitance

Ces achats se chiffrent à 10 881 718 MRU en 2021, contre 15 294 896 MRU en 2020.

2-1-3 Charges Externes liées à l'Investissement

Les charges liées à l'Investissement sont de 15 247 262 MRU au 31/12/2021, contre 9 553 772 MRU en 2020. Leur détail est donné ci-après :

Rubriques	2021	2020
Location Logements	920 400	952 587
location mat d'exploitation	5 016 617	1 401 758
Entretien de Balises	1 192 995	842 294
Entretien réparation ouvrages et bâtiments	1 216 790	415 655
Divers Entretien	1 375 686	1 959 828
Entretien enceinte PAN	1 343 927	1 490 824
Entretien matériel de transport	703 557	810 883
Assurance matériel transport, bâtiment et risque incendie	350 755	357 202
Etudes et recherches	3 008 710	1 148 840
Documentation	117 825	2 400
Frais Colloques et séminaires	-	171 500
Ecart d'arrondi	-	1
Total	15 247 262	9 553 772

2-1-4 Charges Externes liées à l'Activité

Les charges liées à l'activité se chiffrent au 31/12/2021 à 14 187 408 MRU contre 12 452 697 MRU en 2020. Elles se composent des éléments suivants :

Rubriques	2021	2020
Autres frais de transport	46 971	531 526
Voyages et déplacements personnel en mission	698 533	477 403
Voyages et déplacements administratif	5 000	11 000
Missions	1 815 105	794 444
Réceptions	420 015	369 939
Frais postaux et de télécommunication	872 366	986 143
Personnel intérimaire	1 547 460	1 106 420
Honoraires	1 825 000	1 921 363
Frais d'acte et contentieux	7 000	
Publicité propagande	761 040	245 900
Frais bancaires	155 507	239 063
Charges diverses	230 200	166 860
Frais Conseil d'Administration et AG	1 231 850	1 292 000
Cotisation BEMOP	319 171	-
Cotisation UAPNA	-	151 720
Cotisation Culture et sport	390 000	355 450
Budget de fonctionnement cellule suivi port	1 000 000	1 000 000
Renforcement sûreté et sécurité maritime	2 862 190	2 803 466
Total	14 187 408	12 452 697

2.2 Les autres charges

Les charges autres que celles liées aux consommations intermédiaires se chiffrent à 234 837 879 MRU en 2021, contre 181 992 310 MRU en 2020 et se répartissent entre les rubriques suivantes :

	2021	2020
-Les pertes et charges diverses	9 607 880	11 674 421
-Les frais du personnel	131 091 832	121 321 318
-Impôts et taxes	35 002 288	44 133 841
-Les dotations aux amortissements et provisions	59 135 879	4 862 731

2.2.1 Charges et Pertes diverses

Ces frais et charges se chiffrent à 9 607 880 MRU pour l'exercice 2021, contre 11 674 421 MRU dont 134 421 MRU sont d'hors exploitation en 2020. Le détail par rubrique est le suivant :

Rubriques	2021	2020
Jetons de présence	816 000	1 540 000
Dons et subventions	303 500	-
Pertes diverses	8 467 246	10 000 000
Pertes Hors Exploitations	-	134 421
Pertes de change	21 134	
Total	9 607 880	11 674 421

2.2.2 Frais du Personnel

Les frais du personnel pour l'exercice 2021 sont passés à 131 091 832 MRU, contre 121 321 318 MRU en 2020. Ils se composent des éléments suivants :

Rubriques	2021	2020
Salaires et appointements	105 932 237	94 741 339
Heures supplémentaires	143 728	400 792
Allocations congés	11 384 166	9 134 264
Indemnités de préavis et de licenciement	-	2 193 324
Avantages divers	3 206 415	4 948 720
Restauration d'entreprise	1 789 800	1 270 708
Avantages divers en Hors exploitations	-	
Pension Caisse de retraite	-	535 275
Cotisation CNAM	4 924 274	4 624 549
Cotisation CNSS	1 999 156	1 725 360
Médecine du travail	306 842	269 360
Soins médicaux	477 559	211 000
Formation et recyclage	927 655	1 266 627
Total	131 091 832	121 321 318

Point d'audit : Lors de nos vérifications des états financiers au 31 Décembre 2021 comme en 2020, nous avons remarqué que toute la masse salariale n'est pas déclarée à l'ITS et par ricochet à la Taxe d'apprentissage, ce qui constitue des risques de redressement.

2.2.3 Impôts et Taxes

Ces charges sont de 35 002 288 MRU, dont 32 479 950 MRU sont d'hors exploitation au 31/12/2021, contre respectivement 44 133 841 MRU et 41 117 370 au 31/12/2020 détaillés comme suit :

RUBRIQUES	2021	2020
Impôts taxes et versements assimilés	1 256 750	1 848 361
Patente et droit de licences	500 000	500 000
Taxes véhicules à moteur	32 632	28 997
Taxe d'apprentissage	732 956	639 113
Pénalités et amendes fiscales	32 479 950	41 117 370
Total	35 002 288	44 133 841

2.3.4 Dotations aux Amortissements & Provisions

Les Dotations aux amortissements et Provisions se chiffrent à 59 135 879 MRU en 2021 contre 4 862 731 MRU en 2020. Elle se détaille comme suit :

RUBRIQUES	2021	2020
Dotation aux amortissements des Fais immobilisés	791 200	221 201
Dotation aux Amortissements des bâtiments	9 856 646	1 177 319
Dotation Voirie , phares, balises et éclairage	1 284 600	1 450 687
Dotation aux amortissements du mat d'exploitation	642 203	398 845
Dotation aux Amortissements mat de transport	237 080	514 427
Dotation aux Amortissement matériel de bureau et informatique	1 359 250	741 491
Dotation aux Amortissements autres immobilisations corporelles	242 640	358 761
Dotation aux Provisions	44 722 260	-
Total	59 135 879	4 862 731

B – LES PRODUITS DE L'EXERCICE 2021

Les produits de l'Exercice 2021 se chiffrent à 536 447 408 MRU, d'exploitation, contre 724 874 824 MRU en 2020 et se composent de :

RUBRIQUES	2021	2020
Diverses prestations	530 930 003	710 896 462
Subvention d'équipement	5 279 566	5 279 566
Produits & profits exceptionnels	237 839	-
Produits exceptionnels (hors-exploitation)	-	771 975
Produits financiers	-	3 831 146
Reprise sur amortissements	-	4 095 675
Total	536 447 408	724 874 824

C – RESULTAT DE L'EXERCICE 2021

Le Résultat avant impôt de l'Exercice 2021 est un Résultat bénéficiaire de 253 030 232 MRU dont il faut déduire 70 615 085 MRU d'Impôt sur les Sociétés pour obtenir, le résultat net de l'exercice de 182 415 147 MRU, contre 361 198 463 MRU en 2020.

Le résultat net est obtenu à partir des éléments indiqués ci-après :

RUBRIQUES	Exploitation	Hors Exploitation	Total 2021	Total 2020
Total des Produits	536 447 408		536 447 408	724 874 824
Total des Charges	243 922 588	39 737 587	283 660 175	- 228 253 867
Résultat de cession	243 000		243 000	
Résultat avant impôt			253 030 232	496 620 957
		IS	70 615 085	135 422 494
		Résultats Nets	182 415 147	361 198 463

ANNEXES :

Annexe 1 : Détail clients aux soldes figés

Annexe 2 : Détail clients douteux

Annexe 2 : Détail personnel débiteur

Annexe 1 : Détail clients aux soldes figés

Libellés	2021	2020
ACP		3 248,00
AMI PECHE	1 501,80	1 501,80
AMOS	674,50	674,50
ATLANTIQUE PECHE	18 036,00	18 036,00
CCS	54 155,30	54 155,30
DAH O/ ARBY	245 337,50	245 337,50
DSPCM	1 357 350,10	1 357 350,10
ENEMP	16 799,70	16 799,70
ETS CHEICK AHMED O/ CHEICK AHMED	4 032,80	4 032,80
ETS LEJOUAD	414 219,40	414 219,40
ETS MED O/ KERKOUB	16 414,00	16 414,00
ETS RECOME	154,60	154,60
HISMAX	8 171,30	8 171,30
MABROUKA	142 600,60	142 600,60
MAOA EX CADIS	12,90	12,90
MFC	108 216,50	108 216,50
MED SALECK O/ TAYA	0,30	0,30
MPC		35 808,00
NAFTEC	35,60	35,60
PARIMCO	1 349,00	1 349,00
PFM(DRAGAGE)	12 098,40	12 098,40
PMM	4 411,50	4 411,50
SACOP EX SARIM	437,80	437,80
SCAP	304 610,90	304 610,90
SIPECHE	25 444,50	25 444,50
SMAP		137 391,00
SMCI- PECHE	600,00	600,00
SMCPS	600,00	600,00
SMEP	5 175,60	5 175,60
SMP EX ABDOUMAHAM	0,90	0,90
SMPA	40 655,10	40 655,10
SOMAPECHE RAJA		4 131,60
SOMARUPECO	223 092,50	223 092,50
SP COMA		1,00
SPAT EX MEA	11 935,00	11 935,00
TRANSATLANTIQUE		2 635,90
solde à reporter	3 018 124,10	3 206 515,20

PORT AUTONOME DE NOUADHIBOU (PAN)

solde reporté	3 018 124,10	3 206 515,20
TRASER	7 693,60	7 693,60
VAMAPECHE/HISPAFISH	108 084,20	108 084,20
ZEINE O/ SIDI AHMED	3 053,50	3 053,50
KHATRY O/ DAHOUD	34 852,10	34 852,10
ETS OUMAR YERO DIA	25 951,10	25 951,10
MAURAL / MAY PECHE	169 273,40	169 273,40
MERS		0,60
DIAWARA	9 048,00	9 048,00
ETS MED ABDALLAHI O/ MED CHEICK	2 026,90	2 026,90
ETS SAAD BOUH	17 733,00	17 733,00
TRACOMAR	2 305,00	2 305,00
ARMASHIP	85 855,60	85 855,60
SMEP 1 ET 2	31 564,20	31 564,20
SMGI		188,20
SISA	62 372,20	62 372,20
SAAPAD	16 414,00	16 414,00
ETS ZEINE EL ABIDINE ET FRERES	29 035,70	29 035,70
ETS AHMED SALEM ET FRERES	59,60	59,60
ETS ABDALLAHI O/MED SALEH	12 501,70	12 501,70
MAOULOUD O/ KOUEIRINA	8 065,60	8 065,60
BERNABEU	1,80	1,80
OUMAR O/ DAHOUD	18 617,80	18 617,80
SALAH EDINE	8 206,80	8 206,80
INFICO	0,10	0,10
ETS SOK	30,00	30,00
E.P.C.G	28 229,00	28 229,00
ETS DIH O/ HAIMOUDAHA	6 049,20	6 049,20
EL HAMRA	4 032,80	4 032,80
ETS ABDALLAHI O/ SIDI	38 714,40	38 714,40
ETS EL MOCTAR O/ DEDDAHI	2,00	2,00
ETS F.M.M (FATIMETOU M/ MOCTAR	67 891,70	67 891,70
ETS CHEICK O/ DEDDA	8 207,00	8 207,00
APIEX	72 731,00	72 731,00
CHEDAD O/ DIH	1 609,00	1 609,00
AICHETOU M/ BOUBACAR	1 613,10	1 613,10
BABA O BRAHIM SALEM	6 452,30	6 452,30
ETS ALY O/ SALAMA	24 268,50	24 268,50
CAP/Z3	5 716,70	5 716,70
solde à reporter	3 936 386,7	4 124 966,60

PORT AUTONOME DE NOUADHIBOU (PAN)

solde reporté	3 936 386,7	4 124 966,60
ETS MOME O/ ELY CHEICK	10 722,70	10 722,70
B.I.C	230 803,00	230 803,00
EMC	33 877,00	33 877,00
ORYX	4 356,00	4 356,00
ETS MOHAMED O/ LIMAM	678,50	678,50
ETS SAMOURY O/ M'REIHBA	6 049,00	6 049,00
ETS BRAHIM O/ CHEICK	6 049,00	6 049,00
MED ABDALLAHI O/ ALI	71 300,30	71 300,30
GLOBAL FISHING & COMPANY	81 364,30	81 364,30
ETS DAHA		276 971,60
ETS BA MAMADOU ABDOULAYE	53 171,30	53 171,30
ETS HC& S	30 351,10	30 351,10
CCT	49 061,60	49 061,60
SOMASCIR FRIGO EX EMVS		4 381,40
MCPS	5 398,70	5 398,70
ETS CHEIKH O BRAHIM EX WEHABA	26 388,90	26 388,90
ETS HAMED CHEIKH AHMED EX ABD MED SALEH		76 978,20
EPBR (Port Artisanal)	1 617,50	1 617,50
MED LAHA EX SOK	9 279,20	9 279,20
APECAM	1 609,80	1 609,80
SMCC	867,00	867,00
MAURISPAM Fr	382 317,70	382 317,70
MCM EX BCDP	19 357,00	19 357,00
ETS BRAHIM O/ HOUSSEIN EX CHEDAD O/ DIH	33 217,30	33 217,30
ETS ABLAYE SAMBA	180 454,40	180 454,40
PESCAR	215 296,80	215 296,80
ETS DAH O/ AIDA	41 859,40	41 859,40
SOMACOPS	17 453,00	17 453,00
GAP	30 530,20	30 530,20
ETS FIBERCOM		60 900,00
SMNC	1 551 517,50	1 551 517,50
SNCTPC	951 140,70	951 140,70
ETS EL KHAIR PECHE	14 190,80	14 190,80
CORORASA	455 567,80	455 567,80
SOGINS	485 671,50	485 671,50
AMAN Sarl	411 101,10	411 101,10
SALENE FISHING MAURITANIA	5 143 500,00	5 143 500,00
UNIMER	57 603,70	57 603,70
solde à reporter	14 526 640,50	15 157 921,60

PORT AUTONOME DE NOUADHIBOU (PAN)

solde reporté	14 526 640,50	15 157 921,60
MFG		656 460,00
M,I,C,		50 607,40
AFTOUT PECHE	18 399,20	18 399,20
COPRAL (HANGAR)	86995,5	86 995,50
IPC	5 230,30	5 230,30
CHEIKH MEHDI	66 024,10	66 024,10
SFHP	277086	277 086,00
ITTIHAD KHADAMAT		
MPH	22 285,30	22 285,30
SIMAC	25 469,90	25 469,90
BMB FRIGO	150 551,00	150 551,00
SERMA - SARL	3 170,70	3 170,70
CONTINENTAL SEAFOOD		2 740,60
MOHAMED O/ MOCTAR O/ SIDI OTTEMANE		35 393,00
MAURITANIENNE D'IMPORT ET D'EXPORT	60 556,30	60 556,30
QUARTZ INC MAURITANIA		125 569,50
MACOPECHE Sarl	156 567,90	156 567,90
MAURITRANS SHIPPING	614,70	614,70
AL NAJAH SEAFOOD SARL	435 838,00	435 838,00
ARABE UNIE POUR LA PECHE		142 657,00
GES PECHE SARL	36 427,00	36 427,00
TIRICIMENT	11 065,00	11 065,00
BENTEGSA SHIPPING MAURITANIA SARL		60 919,00
DIVERS CLIENTS	453 740,00	453 740,00
		5 149 757,93
TOTAL	16 336 661,4	23 192 046,93

Annexe 2 : Détail clients douteux

Libellés	2021	2020
ABDALLAH O/ VECKNACH	60 650,50	60 650,50
ABDATT O/ ABRRAHMANE	1 250,00	1 250,00
MAUMAR	474 384,10	474 384,10
ACT	26 965,00	26 965,00
SOMARCO	35 478,40	35 478,40
AGI PECHE	160 862,20	160 862,20
AGRI SERVICE	80 845,20	80 845,20
AHMED O/ SIDI BABA	12 852,80	12 852,80
ASCOM	125 711,60	125 711,60
BABA DIALLO	1 845,80	1 845,80
BAHAIDA	158 620,20	158 620,20
BAHAM/MDA	521 379,40	521 379,40
BMD	76 899,10	76 899,10
COMACO	45 975,00	45 975,00
CAP	49 318,50	49 318,50
CARDI SA	23 178,30	23 178,30
CIMA	10 255,00	10 255,00
COMACOP	73 253,70	73 253,70
COMAP	67 074,10	67 074,10
COPEMAR	20 733,80	20 733,80
DSPCM	54 320,30	54 320,30
ECGPA	373,30	373,30
EL MENAR	193 007,00	193 007,00
MIP	324 782,10	324 782,10
PESCAM	80 422,10	80 422,10
ETAPEC	14 703,00	14 703,00
ETEC	8 606,70	8 606,70
ETPO	84 519,70	84 519,70
CARDI EX MAOA	1 450,00	1 450,00
SOMATIG	411 048,40	411 048,40
ETS ELVELAH	279 283,10	279 283,10
ETS CHEICK O/ N'TEITICH	4 628,40	4 628,40
ETS COUNDIO	2 907 290,60	2 907 290,60
ETS FETEN	109 643,90	109 643,90
ETS DENEBA	208 870,10	208 870,10
ETS LEJWAD	231 546,20	231 546,20
ETS MARCO	247 755,40	247 755,40
ETS MED O/ KERKOUB	110 117,10	110 117,10
Sole à reporter	7 299 900.1	7 299 900.1

PORT AUTONOME DE NOUADHIBOU (PAN)

Solde reporté	7 299 900.1	7 299 900.1
ETS MED O/ KHAYAR (MAUPECO)	85 434,80	85 434,80
ETS MED ABDRAHMANE O/ ARBY	3 157,60	3 157,60
MED O/ BEWBA O/ ETHMANE	100 334,10	100 334,10
ETS TALEB BOUYA	96 961,40	96 961,40
EXIMER	84 887,60	84 887,60
FEU ABEIDI O/ DAHI	60 030,00	60 030,00
GMP	272 240,90	272 240,90
HAMDI O/ HAMADI	146 782,70	146 782,70
HAMADI O/ SAID	26 362,00	26 362,00
HISMAX	440 090,60	440 090,60
IMPRESO	20 541,90	20 541,90
KHOULEIB INTERNATIONAL	33 594,20	33 594,20
MACOM	342 000,00	342 000,00
MAHANOVA	977 758,30	977 758,30
MANU EXPRESS	400 139,20	400 139,20
MFC	281 200,30	281 200,30
MAOA	14 569,40	14 569,40
MAR	1 307 436,40	1 307 436,40
MASPECO	113 895,20	113 895,20
MCG	80 407,60	80 407,60
MED LEFDAL O/ BETAH	33 364,70	33 364,70
MED LEMINE O/ CHEIGUER	88 490,70	88 490,70
MED YESLEM O/ ELVIL	47 994,50	47 994,50
MEPP	221 065,40	221 065,40
mfc	42 561,30	42 561,30
SCORE	7 589,40	7 589,40
MED BADALLAHI O/ DEIDAH	20 115,00	20 115,00
ETS MED BADRAHMANE O/ OUMAR	47 872,20	47 872,20
MPI	82 953,40	82 953,40
NAFTEC	26 546,70	26 546,70
NMP	76 105,30	76 105,30
OULD SIDI MED LEMINE	16 490,80	16 490,80
PELAGIM	167 294,90	167 294,90
PESCAM	28 792,10	28 792,10
PINARD	8 955,20	8 955,20
PNM	171 582,40	171 582,40
PRESCOTRA	26 682,50	26 682,50
SAMEC	23 020,20	23 020,20
SAB EMG	41 014,10	41 014,10
SARESCO	86 398,10	86 398,10
SATEMA	6 533,20	6 533,20
SCAM SARL	5 406,90	5 406,90
SCAP	258 904,20	258 904,20
Solde à reporter	13 723 457.5	13 723 457.5

PORT AUTONOME DE NOUADHIBOU (PAN)

Solde reporté	13 723 457.5	13 723 457.5
SCOA	87 186,50	87 186,50
SIDI MED LEMINE	460,60	460,60
CIP	65 271,60	65 271,60
SMAIP	17 662,00	17 662,00
SMC	5 968 813,20	5 968 813,20
SMCP	1 551 059,30	1 551 059,30
SMCPP	217 404,60	217 404,60
SMPN	210 850,50	210 850,50
SMP SA	51 496,00	51 496,00
SMSP	77 730,20	77 730,20
ETS KHALIL O/ BADALLAHI	61 278,10	61 278,10
SNC	5 550,60	5 550,60
SNIM SEM	55 622,00	55 622,00
SOCOM	34 372,80	34 372,80
SOMACAT	38 993,40	38 993,40
SOMACOPP	44 579,60	44 579,60
SOMALUB	137 266,60	137 266,60
SOMAPECHE	870 007,90	870 007,90
SOMAR	16 720,00	16 720,00
SOMAREPT	33 075,00	33 075,00
SOMASCIR	256 283,20	256 283,20
SOMAUTIR	105 824,70	105 824,70
SOMECE	310 012,50	310 012,50
SOMEPHA	11 185,60	11 185,60
SORPACO	149 322,20	149 322,20
SPAC	19 697,70	19 697,70
SPC	13 899,40	13 899,40
SPIM	61 144,40	61 144,40
TRANSATLANTIC	104 515,70	104 515,70
VOTRA	38 770,10	38 770,10
ZEINE O/ MOHAMED	94 418,30	94 418,30
ETS CHEICKNA O/ HAMID	18 422,40	18 422,40
ETS SIDI MED O/ BAMBA	214,60	214,60
EL HACEN O/ MENKOUSS	119,60	119,60
ETS CHEICK O/ SIDI BABA	315,80	315,80
TMK	3 335,40	3 335,40
MOCTAR	130,00	130,00
PETROLIUM STORAGE MANAGEMENT	175,10	175,10
GNC	3 570,00	3 570,00
ALSACE FISHING	34 616,60	34 616,60
AGMACO	498,50	498,50
ALPHA FISHING	15 527,90	15 527,90
ETS MAOA FRIGO	1 830,40	1 830,40
Solde à reporter	24 512 688.1	24 512 688.1

PORT AUTONOME DE NOUADHIBOU (PAN)

Solde reporté	24 512 688.1	24 512 688.1
ETS MET	41 697,30	41 697,30
ETS NEJIB	3 003,30	3 003,30
SIDI O/ ETHMANE	4 837,80	4 837,80
ISM	21 239,40	21 239,40
OCEAN RESSOURCES	18 556,10	18 556,10
SOTRACOP	830 096,60	830 096,60
SACM	138 419,00	138 419,00
SCORE	29 982,20	29 982,20
SOMAGLACE	546 224,10	546 224,10
SPTC	297 091,80	297 091,80
TAM	47 527,40	47 527,40
MASCOP SA	128 258,30	128 258,30
UNIMER	6 925 500,00	6 925 500,00
TOTAL	33 545 121,40	33 545 121,40

Annexe 2 : Détail personnel débiteur

Libellés	2021	2020
RENUMERATION CONGE	7 840	7 840,10
AVANCES SUR SOINS MEDICAUX	543 251	543 251,00
AVCES ET ACPTES PEL	2 847 995,43	2 845 935,43
DEIDY CISSECKO	25 611,5	25 611,50
H'MEIDITT O/ MOULKHAIR	39 095	119 095,00
MOCTAR O/ SIDI HAIBA	49703,9	49 703,90
MOULAYE IDRIS	34857,5	34 857,50
CHEIKH EL KEBIR O/ AHD	1 000,2	1 000,20
MED O/ KEDIRY	20 279,8	20 279,80
BADY O/ R'RHID	58 093,4	58 093,40
SIDI O/ NAGI	1 000	
FODIE CAMARA	37 374,5	37 374,50
ALIOUNE O/ M'BARECK	23 710,2	23 710,20
HACEN O/ DESRY	38 178,3	38 178,30
AHMED SALEM O/ M'HAIMD	259 048	
MED O/ HAMDINOU	351 473,2	207 875,20
CHEIKH O/ BABA AHMED	3 000	
SOUDANY O/ MED	33 423,7	33 423,70
ALIOUNE O/ SAMOURY	79 999	99 999,00
MED YAHYA O/ KOUEROU	137 667,6	137 667,60
LOULEID O/ SALECK	39 134	862,00
MED O/ MED SALECK	0,40	0,40
SIDI O/ LEKRAMA	56 864	228 296,00
MED ELMOUSTAPHA O/ BAH	21 572,8	21 572,80
CHEICK SIDI AHMED ELBEKAYE O/ LAB	23 326,6	23 326,60
DIOP MED LEMINE	3 000	
BRAHIM DIT ABDOULAH O/ SALEH	172 439,30	172 439,30
SIDI MED O/ SID'EL MOCTAR		66 811,00
AMINETOU MINT AHMED	300 000	
EL HACEN O/ DAHA O/ EYIH	218 753	
MOULOUD O/ MED EL MAMY	22 521,2	22 521,20
AICHA MT HBIB	220 720	342 116,00
OUMAR O/ TOMY	3 000	3 000,00
KHADIJETOU SY	5	5,00
ELY CHEICK O/ SALIMA	73 482	73 482,00
MOHAMED O/ LEMRABOTT	125 924,7	127 924,70
VALILLY O/ EL BANE	1	
ZEINE O/ MOHAMED		15 000,00
ISSA N'DIAYE	642 000	
DEDE O/ MOULAYE R'CHID	6	78 100,00

PORT AUTONOME DE NOUADHIBOU (PAN)

AHMED O/ BEIBATTA		6,00
BENAHY O/ LEMRABOTT O/ CHEIKH O/ BOUH	5	5,00
CHEIKHNA O/ EROUICH	19 862	19 861,60
MOHAMED O/ MASSA	153 200	
MED O/ HAIBALLA	111 214	194 660,00
LEKHOUEITER O/ BELKHAIR	25 733	25 733,20
DEMBA GUEYE	9 404	9 403,90
MATALLA O/ CHAABANE	14 559	14 559,30
Solde à reporter	6 722 404	5 723 582,33
CHRIVE AHMED O/ MED MOUSSA	208 470	395 800,00
CHEIKH O/ EL GHALA	191 324,3	146 926,30
BARRY ABDOULAYE	60 037	60 037,20
MED EL MOCTAR O/ MED MHD KBAR	40 929	40 929,10
BABE O/ AHMED BABE	0.9	0,90
BABA O/ AHMED	863	863,00
AHMEDOU MOHAMED ABDALLAHI LAZ	2 304	2 304,00
MOULAYE ZEINE SAMBA BOILIL	434	21 334,20
Sadegh Baba Moumene	24 002	185 733,00
AHMADOU AHMED TALEB EBOU	615 438	
ABDERRAHMANE SAMBA BA	5 910	6 530,00
Abou Mokhtar DIA	635	635,00
CHIKHOU SAMBA TRAORE	9 400	
H'MEDEITT MOHAMED JELVOUNE	7 000	
Ely Cheikh Mohamed	5 000	5 000,00
MOHAMED ABDALLAHI BABA	15 188	15 188,00
S'MAIL CHEIKH EL KEBIR	15 616	
BEBABA O/ AHMED YOURA DG/PAN	876 645	876 644,80
WEDDOU O/ HOUEIBIB DGA/PAN	254 180	254 180,40
HAMADA O/ DEROUICH	50 000	50 000,00
PRESIDENT DU CONSEIL D'ADMINISTRATION	20 000	20 000,00
AHMED O/ MOUHAMEDEN DG	119 890	119 890,10
MOHAMED ABDRAHMANE O/ BRAHIM DG/PAN	409 911	409 910,90
TOTAL	9 782 507	8 335 489,23