



La Société Nationale de l'Eau

**Société Nationale au capital de 15 709 699 000 MRU
BP 796-Nouakchott-Mauritanie**

Rapport du commissaire aux comptes

Exercice clos le 31 décembre 2021

Mohamed Lemine BEDY
Expert-comptable inscrit au tableau de l'ONECRIM
Tel : + 222 26 58 71 89
Mail : bedy@exacompte.mr
www.exacompte.mr

Sommaire

A-	Rapport général	3
B-	<i>Rapport spécial</i>	14
C-	Les états financiers.....	17

A- Rapport général

A*Messieurs les actionnaires de la société SNDE,*

En exécution de la mission de commissariat aux comptes qui nous a été confiée par l'arrêté n° 744/MEF/DTF du 21 décembre 2018, signé par le Ministère de Finances et prolongée par le PV de l'Assemblée Générale Ordinaire de la SNDE N° 01/AGO/2020 du 20 novembre 2020, nous avons l'honneur de vous présenter notre rapport sur les comptes annuels de l'exercice couvrant la période du 1^{er} janvier au 31 décembre 2021.

Il nous appartient, sur la base de notre audit, d'exprimer une opinion sur ces états financiers.

Responsabilité du Conseil d'Administration dans l'établissement et la présentation des états financiers

Le Conseil d'Administration est responsable de l'établissement et de la présentation sincère des états financiers de la société, conformément au code de commerce mauritanien ainsi que du contrôle interne qu'il considère comme nécessaire pour permettre la préparation d'états financiers exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs.

Lors de la préparation des états financiers, c'est au Conseil qu'il incombe d'évaluer la capacité de la société à poursuivre son exploitation, de communiquer le cas échéant, les questions relatives à la continuité de l'exploitation et d'appliquer le principe comptable de continuité d'exploitation, sauf si la Direction Générale a l'intention de proposer la liquidation de la société ou la cessation de son activité ou si aucune autre solution réaliste ne s'offre à elle.

Responsabilité de l'auditeur

Nos objectifs sont d'obtenir l'assurance raisonnable que les états financiers pris dans leur ensemble sont exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs et de délivrer un rapport de l'auditeur contenant notre opinion. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, qui ne garantit toutefois pas qu'un audit réalisé conformément aux normes ISA permettra toujours de détecter toute anomalie significative qui pourrait exister. Les anomalies peuvent résulter de fraudes ou d'erreurs et elles sont considérées comme significatives lorsqu'il est raisonnable de s'attendre à ce que, individuellement ou collectivement, elles puissent influencer sur les décisions économiques que les utilisateurs des états financiers prennent en se fondant sur leur contenu.

Nous avons effectué notre audit selon les Normes internationales d'audit (ISA). Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont plus amplement décrites dans la section « Responsabilités de l'auditeur relatives à l'audit des états financiers » du présent rapport. Nous sommes indépendants de la société conformément aux règles d'éthique qui s'appliquent à l'audit des états financiers en Mauritanie et avons satisfait aux autres responsabilités éthiques qui nous incombent selon ces règles. Nous estimons

que les éléments probants que nous avons recueillis sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion avec réserve.

Étendue et nature des travaux d'audit :

Nos travaux de commissariat aux comptes ont comporté les diligences nécessaires à l'expression d'une opinion motivée sur la régularité et la sincérité des états financiers annuels de la Société SNDE pour l'exercice clos au 31 décembre 2021. En application de ces diligences, nous avons :

- Pris connaissance des changements intervenus au cours de l'exercice concernant l'activité, l'organisation générale, le cadre juridique et fiscal et l'environnement économique financier de votre société ;
- Revu le système de contrôle interne de la société pour présenter un rapport sur les principales faiblesses de ce système ;
- Apprécié les principes et les méthodes comptables retenus pour l'évaluation des principales rubriques des états financiers ;
- Effectué la revue analytique des états financiers de la société pour l'exercice clos au 31 décembre 2021 ;
- Exécuté notre programme de contrôle des comptes établi après avoir défini les risques d'erreurs dans chaque compte et groupe de comptes ;
- Fait appel aux services de deux experts, le premier spécialiste de la passation des marchés et le second spécialiste de systèmes d'information, pour l'auditer respectivement le processus de passation des marchés et le système d'information mis en place par la société.
- Assisté à l'inventaire physique des stocks et des caisses dans certains emplacements en date du 31/12/2021

Opinion avec réserve

Nous avons effectué l'audit des états financiers de la société « SNDE », comprenant le bilan au 31 décembre 2021, le compte de résultat et les tableaux de financement pour l'exercice clos à cette date, ainsi que les notes aux états financiers contenant un résumé des principales méthodes comptables.

Les montants exprimés ci-après sont libellés en N-Ouguiyas (**MRU**), sauf indication contraire.

Les soldes des comptes exprimés ci-après, sans précision de date, sont réputés arrêtés au 31 décembre 2021 sauf indication contraire.

Ces états financiers dégagent un total net du bilan de **14 921 207 928** et font ressortir une situation nette de **9 834 222 735**, y compris le déficit de l'exercice qui s'élève à **664 007 647**.

À notre avis, sous réserve des incidences des points décrits dans la section « **Fondement de l'opinion avec réserve** » de notre rapport, nous certifions que les états financiers ci-joints présentent sincèrement, dans tous leurs aspects significatifs, la situation financière de la société au 31 décembre 2021, ainsi que sa performance financière à cette date, conformément au plan comptable mauritanien.

Fondement de l'opinion avec réserve

A. Immobilisations

- 1) Contrairement aux dispositions de l'article 23 du code de commerce, la SNDE n'a pas procédé à l'inventaire exhaustif, au 31 décembre 2021, des immobilisations corporelles qui affichent un solde débiteur net de **12 185,8 Millions**.
- 2) La base des données des immobilisations n'est pas renseignée les informations nécessaires permettant l'identification des actifs immobilisés.

Par conséquent, nous ne sommes pas en mesure de certifier l'existence physique des immobilisations inscrites au bilan de la société, ni d'estimer l'effet des ajustements sur les capitaux propres, qui le cas échéant, pourraient se révéler nécessaires si l'inventaire physique a été réalisé et rapproché avec la comptabilité.

B. Stocks

Les stocks de la SNDE comportent des articles à rotation lente ou non mouvementés depuis plusieurs exercices, selon les explications des responsables, ces stocks ne sont pas utilisés d'une façon fréquente mais la société peut toujours les utiliser.

La valeur totale des stocks non mouvementés, des stocks dont les mouvements sont lents et de ceux périmés est estimée à **53,2 Millions**, provisionnée à hauteur de **21,4 Millions**¹.

Dans l'objectif d'assurer la fiabilité des données relatives aux stocks, la société devrait demander l'avis d'un expert qualifié indépendant quant à la pertinence de maintenir ces articles en stocks et procéder éventuellement aux corrections nécessaires.

¹ Source : Rapport sur le stock de la Commission de levée de réserves objet de la note de service n°007 du 21 janvier 2021

C. Ventes-Clients

1. Le solde compensé du collectif des clients a été présenté à l'actif du bilan, ce qui constitue une violation du principe de non-compensation des soldes des comptes de tiers dans la présentation des états financiers ;
2. L'analyse du portefeuille clients, dont la valeur brute inscrite à l'actif du bilan arrêté au 31/12/2021 s'élève à **2 281,2 Millions**, permet de constater :
 - La valeur des créances irrécouvrables est de **744,2 Millions** dont :
 - Un montant de **149 Millions** provenant des erreurs de facturation,
 - Un montant de **269,4 Millions** afférent à des litiges et,
 - Un montant de **280 Millions** d'anciennes créances avec l'Etat ;
 - La valeur des créances contestées et/ou non rapprochées avec les clients dont l'espérance de recouvrement est faible, s'élève à **123,2 Millions** dont **43,7 Millions** sur la SOMELEC et **25 Millions** entre la Gendarmerie et l'armée nationale.
 - La revue de l'antériorité des créances clients confirme que **29%** des créances n'ont pas été payées par leurs redevables depuis plus de 5 ans.
 - Le total des provisions pour dépréciation des comptes clients déjà constatées, au 31/12/2021 est de **665,7 Millions** soit **32.8%** de la valeur brute du portefeuille. Le niveau des provisions constatées ne semble pas suffisant pour couvrir le risque d'insolvabilité des créances-clients dont plus de **45%** qualifiées par la Commission chargée de l'analyse du portefeuille comme étant irrécouvrables, litigieuses, contestées et/ou liées à des erreurs de facturation.
 - Le rapprochement des soldes des comptes clients enregistrés dans la comptabilité d'une part avec les soldes des clients issus de l'application commerciale d'autre part a mis en évidence l'existence d'un écart de **101 Millions** détaillé comme suit :

Désignation	Montant en Millions MRU
Solde commercial (a)	2 063,67
Solde des comptes Clients dans la balance générale (b)	1 962,35
Écart constaté (c) = (a) – (b)	101,32

L'écart constaté est décomposé ainsi qu'il suit ;

Désignation	Montant en Millions MRU
Client à solder - raz	225,61
Eau en compteur non facture	-70,30
Mvt attente affect	-32,24
Transf dt/cr attente affect	-27,51
C.t. ordinaires-TPR eau	14,58
Ecart non justifié	8,81
Total	101,32

Au vu de ce qui précède, nous n'avons pas pu obtenir l'assurance raisonnable quant à la régularité et à la sincérité de comptes Clients.

3. Les comptes des produits regroupés sous la racine 701 affichent un solde de 876 222 Millions qui représentent le total de la facturation pendant l'exercice 2021. A ce sujet, nous signalons les éléments suivants :

- La facturation estimée, ²représente 40% du chiffre d'affaires de l'exercice 2021,
- La situation des soldes des comptes clients transmise à Bankily au 31/12/2021 affiche un solde créditeur de **(-17 Milliards)**, alors que le solde des comptes clients inscrit à l'actif du bilan à la même date est de **2 281,2 Millions** (solde débiteur).
- Les pertes technico-commerciales (Quantité perdue d'eau produite, distribuée non facturée) est de 46% environ de la production de 2021 ³. Pendant l'exercice 2021, la quantité d'eau livrée étant de **78.1 Millions m3** dont **42.5 Millions m3**, seulement, a été facturée.
- Le cumul des erreurs de facturation attestée par la sous-commission chargée de l'analyse du portefeuille s'élève au 31/12/2020 à **149 Millions**⁴ provisionné en 2020.
- Le compte 70100099 affiche un solde débiteur de 51,8 Millions provenant des extournes des produits comptabilisés, à tort, suite à des erreurs de facturation.
- L'exploitation des données comptables et commerciales recueillies nous a permis de faire les constats suivants :
 - Saisie de référence à la place et au lieu de l'indexe, des pics de consommations anormales ;
 - Des clients sans compteurs et/ou avec des compteurs en panne ;
 - L'application des tarifs inappropriés pour certaines facturations...etc.

² Il s'agit de la facturation effectuée sur la base des estimations des consommations des abonnés sans procéder à la relève de leurs compteurs d'eau.

³ Source : Rapport de gestion SNDE -2021

⁴ Source : Conclusion de l'analyse de portefeuille par la sous-commission créée par la note de service n° 007 du 21 janvier 2021 (page2)

Par conséquent, nous formulons une réserve sur la régularité et la sincérité des comptes « Produits ».

4. Le compte n° 4148 « Clients à solder » acquiert un solde créditeur de **225,6 Millions** constitué principalement des extournes des créances relatives à des erreurs de facturations, régularisées.
5. Le compte n° 41102 « Clients ordinaires TPRs -Eau » acquiert un solde créditeur de **14,5 Millions** qui correspond aux paiements des clients en instance de branchement, ce compte ne nous a pas été suffisamment justifié.
6. Le compte 416 « Mouvements-Clients en attente d'affectation » acquiert un solde débiteur de **32,2 Millions** qui correspond aux encaissements non affectés à des comptes clients identifiés, ce compte n'a pas fait l'objet d'analyse ni de justification. L'analyse des mouvements et soldes évolutifs de ce compte pendant les cinq dernières années permet de constater des écarts entre son solde comptable d'une part et le solde de la situation commerciale « reconnue sous le code 998 » d'autre part, ces écarts proviennent principalement du déversement, par le système d'information, des écritures comptables en double au débit du compte 416⁵ ;

D. Etat et autres organismes sociaux

- Le compte n°4311 « compensation avec l'Etat » enregistre un solde débiteur de **268 Millions**, il n'a pas fait l'objet d'un rapprochement actualisé avec les services de l'Etat. Le solde de ce compte remonte aux exercices précédents ;
- Le solde du compte n° 4340 « Etat – ITS » est minoré de **40,8 Millions**. Ce montant correspond à l'écart constaté suite à la revue du calcul de l'ITS au titre de l'exercice 2021.
- Un retard considérable de paiement des impôts et taxes afférentes aux déclarations fiscales de la SNDE est constaté. En effet, le dernier paiement effectué par la SNDE au titre de ses déclarations fiscales date du mois d'août 2020 ; *Risque de pénalités non mis en exergue*
- La situation fiscale de la SNDE au 31/12/2021 affiche un solde **404,1 Millions**⁶. Le solde de cette situation n'a pas fait l'objet de rapprochement avec les comptes 43.
- Les déclarations de la CNSS au titre de l'exercice 2021 n'ont pas été régularisées suite au changement du plafond, conformément à la circulaire n°138 du 16 octobre 2021, portant ainsi le nouveau plafond à 15 000 au lieu de 7 000.

⁵ Source : Le compte rendu de l'analyse des mouvements en attente d'affectation effectué par la Commission de levée de réserves objet de la note de service n°007 du 21 janvier 2021

⁶ Source : Situation fiscale imprimée par la Direction Générale des Impôts au 31/12/2021

E. Autres débiteurs et créditeurs

1. Le compte n° 4644 « SOMELEC » est présenté dans la rubrique « débiteurs et créditeurs divers », alors que la rubrique appropriée pour ce compte est « fournisseurs et comptes rattachés » dans un compte 4000 comme tous les autres fournisseurs de l'entreprise.
2. D'autre part, le solde de ce compte au 31/12/2021 est créditeur de **669,6 Millions** alors que la facture de la SOMELEC du mois de décembre 2021 affiche un montant total d'arriérés de **493,8 Millions**. Un travail de rapprochement devrait être effectué avec les services compétents de la société pour justifier le solde dudit compte et apurer les écarts ;

F. Liquidités et Banques

Les états de rapprochement bancaires font apparaître des suspens et des opérations en instance de dénouement qui se détaillent comme suit :

Tableau récapitulatif des suspens bancaires exprimés en Millions MRU au 31/12/2021

Désignation	Encaissements non comptabilisés par la société	Décaissements non comptabilisés par la société	Décaissements ne figurant pas au niveau des relevés bancaires	Encaissements ne figurant pas au niveau des relevés bancaires
Montants non apurés en 2021	3,15	0,41	5,67	7,27
Total	3,15	0,41	5,67	7,27

En attendant la justification et l'apurement des opérations en suspens, nous ne sommes pas en mesure d'estimer l'effet des ajustements sur les actifs, les passifs et les capitaux propres de la société que ces travaux pourraient, le cas échéant, mettre en évidence.

G. Compte d'attente à régulariser

- ❖ Le compte 48065 « Crédits à régulariser » affiche un solde créditeur au 31/12/2021 de **24 Millions**. Ce compte loge des montants non identifiés à la date de clôture dont des suspens de rapprochements bancaires non apurés.
- ❖ Le compte 48811 « Caisse en attente de régularisation » affiche un solde débiteur de **126,8 Millions**. Les détails dudit compte correspondent principalement à :
 - des ventes d'eau livrée par citernes avec un prix strictement supérieur au prix conventionnel d'où vient un écart de prix constaté dans ce compte.
 - des écarts de caisses,
 - des erreurs et/ou des redressements des écritures en double.

L'analyse et l'apurement du solde de ce compte s'imposent.

Paragraphe d'observation :

Sans remettre en cause l'opinion exprimée ci-dessus, nous attirons votre attention sur les éléments suivants :

- ❖ Par la note de service n° 007 du 21 janvier 2021, la Direction Générale de la SNDE a créé quatre sous-commissions pour l'analyse et l'apurement des comptes objet des réserves formulées par les commissaires aux comptes dans leurs rapports sur les états financiers 2018 et 2019. Ces quatre sous-commissions ont travaillé sous la supervision d'une commission composée de cinq Directeurs, un Conseiller et un chef de Département.

Nous avons exploité, avec beaucoup d'intérêt les rapports, les comptes rendus et conclusions de ces sous-commissions et félicitons leurs membres pour les efforts fournis et l'avancement remarquable de l'exécution de leurs missions. Néanmoins nous signalons que nous n'avons pas reçu les conclusions d'analyse des comptes fournisseurs par la sous-commission chargée des stocks et fournisseurs.

Nous signalons que le travail de ces commissions ne s'est pas poursuivi pendant l'exercice 2021.

Nous recommandons à ce sujet d'activer et de renforcer ces sous-commissions et d'élargir le périmètre de leurs missions pour couvrir l'ensemble des réserves objet du présent rapport et des rapports des commissaires aux comptes pour les prochains exercices.

- ❖ L'audit du nouveau système d'information SIGA – ERP nous a permis de constater certaines limites et défaillances dont :

- La dépendance vis-à-vis du fournisseur du système d'information (SI), ainsi beaucoup des problèmes rencontrés suite à l'exploitation du SI sont résolus par la sollicitation de l'intervention du fournisseur.
- Le dispositif mis en place pour la sécurité et la sauvegarde du système d'information est jugé faible et fragile.
- Certaines données contenues dans les bases des données, gérées par le système d'information, ne sont pas fiables.

- ❖ Des stocks des produits chimiques périmés (toxiques) ont été constatés par la sous-commission chargée de l'analyse des stocks, notamment aux magasins de Nouakchott et Nouadhibou. A ce sujet, nous vous recommandons de charger la sous-commission responsable de l'analyse des stocks et fournisseurs de la destruction de ces stocks toxiques en coordination avec le Ministère chargé de l'environnement.

Vérifications et informations spécifiques

Nous avons également procédé, conformément à la réglementation et aux normes de la profession, aux vérifications spécifiques de la concordance entre le rapport de gestion et les données comptables telles que prévues par la loi. Nous n'avons pas constaté d'incohérences significatives entre les données du rapport de gestion et les chiffres comptables de l'exercice.

Sur la base de notre examen et dans la limite des contrôles effectués, nous n'avons pas relevé d'indices qui nous laissent penser qu'il y aurait des faits de blanchiment de capitaux et/ou financement de terrorisme conformément au dispositif applicable en la matière et suite à la mise en œuvre des diligences objet de la circulaire n°010/19/MF relative aux mesures de lutte contre le blanchiment de capitaux et le financement du terrorisme, adressée aux Experts comptables, prévue dans les dispositions de l'article premier du décret d'application n°2019-197 de la loi n°2019-017.

Nous n'avons relevé aucune opération ni observé aucun signe susceptible de menacer la continuité de l'exploitation de la société.

Faits marquants de l'exercice :

Les principaux faits marquants de l'exercice sont :

- a) Le passage intégral et définitif du système d'information du COBOL vers SIGA -ERP, ainsi toutes les données commerciales, comptables et d'exploitation ont été transférées, intégralement, vers le nouveau système SIGA - ERP, depuis juin 2021.
- b) La révision du cadre réglementaire interne de passation des marchés qui a connu une évolution relative au seuil de compétence de la Commission qui a été porté à dix millions MRU par l'arrêté n° 526 du 03 mai 2021 fixant le seuil de compétence de la structure de passation des marchés de la SNDE.

Evènements postérieurs à la clôture de l'exercice :

Les principaux événements postérieurs à l'arrêté des comptes sont :

- a. La résiliation des contrats de la main d'œuvre signés entre la SNDE et les prestataires AMOSE et ELBARAKA. Cette résiliation met fin aux contrats des 1 558 employés temporaires qui en sont l'objet.

Cette résiliation a été notifiée par les lettres de la SNDE adressées à AMOSE et BARAKA respectivement n° 488 et 489 du 06 mai 2022, avec expiration des préavis le 08/08/2022.

- b. Le changement du Directeur Général de la SNDE au mois de janvier 2022.

Nouakchott, le 16 août 2022

LE COMMISSAIRE AUX COMPTES

Mohamed Lemine BEDY



B- Rapport spécial

A**Messieurs les actionnaires de la société « SNDE. »**,

En application de l'article 439 et suivants du code de commerce, nous reportons sur les conventions et opérations visées par les textes sus-indiqués.

Notre responsabilité est de nous assurer du respect des procédures légales d'autorisation et d'approbation de ces conventions ou opérations et de leur traduction correcte, in fine, dans les états financiers. Il ne nous appartient pas de rechercher spécifiquement et de façon étendue l'existence éventuelle de telles conventions ou opérations mais de vous communiquer, sur la base des informations qui nous ont été données et celles obtenues à travers nos procédures d'audit, leurs caractéristiques et modalités essentielles, sans avoir à nous prononcer sur leur utilité et leur bien fondé. Il vous appartient d'apprécier l'intérêt qui s'attachait à la conclusion de ces conventions et la réalisation de ces opérations en vue de leur approbation.

Au cours de nos travaux d'audit de l'exercice nous avons remarqué l'existence de conventions qui ont un impact important sur la situation de la société et qui devaient à notre avis être soumises au préalable au Conseil d'administration, notamment les conventions signées avec les sociétés AMOSE et EL BARAKA.

Il s'agit des conventions, à durées indéterminées, signées entre la SNDE et les prestataires (AMOSE et ELBARAKA). En vertu de ces deux conventions les prestataires contractants mettent à la disposition de la SNDE une main d'œuvre temporaire avec un effectif de **1 558 employés** (temporaires) au 31/12/2021. Il est à signaler que l'effectif global du personnel contractuel (dit titulaire) de la SNDE à la même date était de **732 employés**.

La revue de ces conventions nous a permis de relever les constats suivants :

- ❖ Ces conventions n'ont pas été approuvées par le Conseil d'administration lors de leur signature en 2006 ;
- ❖ Absence d'une procédure de passation de marchés préalable à la signature des deux conventions ;

- ❖ La qualification juridique de deux conventions, à notre avis, est le tâcheronnat qui était régi par les articles 144 et suivants du code de travail. Ces articles ont été abrogés par la loi n° 2013-021 du 4 juillet 2013 ;
- ❖ Absence de justificatifs d'acquittement par les prestataires (AMOSE et ELBARAKA), des impôts et charges sociales afférentes à collecter sur les employés mis à la disposition de la SNDE ;
- ❖ Plusieurs avenants additifs à ces conventions ont été signés sans passer la commission de passation des marchés ni avoir l'approbation préalable du Conseil d'administration.
- ❖ L'exécution de ces conventions s'est poursuivie pendant l'exercice 2021 et elles ont été résiliées en 2022 avec date d'effet le 08/08/2022.

Nouakchott, le 16 août 2022

LE COMMISSAIRE AUX COMPTES

Mohamed Lemine BEDY



C- Les états financiers



ACTIF

Réf.	Libellé	Brut	Amort\Prov	Net	Net
AA	IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	118 120 367	104 738 707	13 381 659	7 737 864
A200	Frais immobilisés	118 120 367	104 738 707	13 381 659	7 737 864
A203	Recherche et développement				
A205	Valeurs incorporelles immobilisées				
AB	IMMOBILISATIONS CORPORELLES	19 626 332 963	7 440 497 306	12 185 835 656	12 351 523 687
A210	Terrains				
A211	Agencement, Aménagements et Installations				
A212	Constructions	3 507 814 846	1 145 787 837	2 362 027 009	2 441 746 493
A213	Installations complexes spécialisées	538 518 379	307 045 746	231 472 633	236 097 258
A214	Matériel d'exploitation	15 084 003 394	5 554 910 601	9 529 092 793	9 624 162 191
A215	Matériel de transport	139 467 887	112 357 642	27 110 244	18 921 373
A216	Matériel de bureau et informatique	143 503 731	124 288 765	19 214 966	15 491 889
A2180	Mobiliers de bureau	52 237 108	43 663 396	8 573 712	8 984 442
A2181	Matériel et Mobilier de logement	9 487 669	7 863 377	1 624 291	1 046 346
A2182	I A A LOGEMENTS	448 000	49 351	398 649	443 449
A2183	Autres immobilisations corporelles	150 851 950	144 530 591	6 321 359	4 630 247
AC	IMMOBILISATIONS EN COURS	255 035 166		255 035 166	261 241 224
A230	Immobilisations corporelles en cours	211 410 312		211 410 312	217 616 370
A231	Immobilisations incorporelle	43 624 854		43 624 854	43 624 854
AD	IMMOBILISATIONS FINANCIERES	47 041 401	1 000 000	46 041 401	35 587 069
A260	Prêts et autres créances à LMT	35 103 831		35 103 831	24 649 499
A265	Dépôts et cautionnements	10 737 571		10 737 571	10 737 571
A27	Titres de participations	1 200 000	1 000 000	200 000	200 000
AT5	Total de l'actif immobilisé				
AE	VALEURS D'EXPLOITATION	273 240 153	21 394 768	251 845 385	277 151 449
A31	Stocks	273 240 153	21 394 768	251 845 385	277 151 449
AF	VALEURS REALISABLES ET DISPONIBLES	2 746 821 594	710 297 066	2 036 524 529	1 703 378 294
A40	Fournisseurs débiteurs	11 044 722	2 563 739	8 480 984	7 551 381
A41	Clients et comptes rattachés	2 281 272 576	665 781 295	1 615 491 281	1 232 436 327
A42	Personnel et comptes rattachés	18 054 034	4 521 152	13 532 882	13 208 712
A43	Etat, Impôts et taxes	317 798 576		317 798 576	316 666 860
A44	Organismes sociaux (CNSS, CNAM, autres)				
A45	Associés - comptes courants				
A46	Débiteurs divers	75 240 133	9 406 772	65 833 361	66 995 225
A47	Financement à recevoir				
A5	Disponibilités	43 411 553	28 024 108	15 387 445	66 519 788
AG	COMPTES D'ATTENTE ET REGULARISAT	132 544 131		132 544 131	134 223 625
A480	Charges constatées d'avance	856 633		856 633	326 614
A48	AUTRES CH CONST D'AVANCE	423 323		423 323	
A484	Difference de conversion - Actif				
A488	Autres comptes d'attente et régularisation	131 264 175		131 264 175	133 897 011
AT	TOTAL ACTIF	23 199 135 775	8 277 927 847	14 921 207 928	14 770 843 212



PASSIF

Réf.	Libellé	Brut	Amort\Prov	Net	Net
PA	CAPITAUX PROPRES	9 834 222 735		9 834 222 735	10 498 230 382
P10	Capital social	15 709 699 000		15 709 699 000	15 709 699 000
P11	Réserves	6 917 687		6 917 687	6 917 687
P12	Report à nouveau	-5 218 386 305		-5 218 386 305	-4 319 238 344
P13	Résultat net de l'exercice	-664 007 647		-664 007 647	-899 147 961
PB	DETTE A LONG TERME	1 961 545 729		1 961 545 729	1 202 395 118
P140	Subvention d'équipement	867 854 930		867 854 930	672 547 667
P162	Emprunts à LMT	830 298 664		830 298 664	279 100 178
P165	Autres dettes à LMT (Avances sur consommations)	173 257 432		173 257 432	160 612 570
P19	Provisions pour risques et charges	90 134 703		90 134 703	90 134 703
PC	DETTE A COURT TERME	3 091 875 933		3 091 875 933	3 030 185 118
P40	Fournisseurs et comptes rattachés	165 182 598		165 182 598	238 795 793
P41	Clients créditeurs	318 923 927		318 923 927	89 329 945
P42	Personnel et comptes rattachés	16 193 224		16 193 224	36 624 727
P43	Etat - impôt et taxes	1 726 773 998		1 726 773 998	1 587 215 355
P44	Organismes sociaux (CNSS, CNAM, autres)	96 308 230		96 308 230	93 167 276
P45	Associés - comptes courants				
P46	Créditeurs divers	686 835 775		686 835 775	567 498 388
P468	Charges à payer	31 887 090		31 887 090	32 660 022
P55	Concours bancaires	49 771 090		49 771 090	384 893 611
PD	COMPTE D'ATTENTE ET REGULARISATION	33 563 532		33 563 532	40 032 595
P481	Produits constatés d'avance				
P485	Ecart de conversion - Passif				
P480	CHARGES CONSTATEES D'AVCE	24 062 448		24 062 448	31 360 027
P488	C.A.R ACHAT FOURNISSEUR	8 364 652		8 364 652	8 364 652
P48	AUTRES CH CONST D'AVANCE	1 136 432		1 136 432	307 916
PT	TOTAL PASSIF	14 921 207 928		14 921 207 928	14 770 843 212



TABLEAU DES RESULTATS AU 31/12/2021

CHARGES	Exploitation	Hors exploitation	ANNEE 2021	ANNEE 2020
Détermination des résultats d'exploit et hors exploit(82-082)				
601 MATIERE PREM.AUTRES APPRO	42 940 024	7 843 737	50 783 762	51 162 934
603 Variation de stocks	-59 135 710		-59 135 710	-15 699 420
606 ACHATS APPRO. NON STOCKES	387 984 285	724 506	388 708 791	296 242 099
61 Achats de sous-traitance	170 427 359	-1 160 187	169 267 172	149 536 207
62 Charges externes liées à l'investissement	125 927 134	25 162 699	151 089 832	151 890 792
63 Charges externes liées à l'activité	74 605 926	4 007 608	78 613 534	65 479 494
Sous total des consommations intermédiaires	742 749 018	36 578 363	779 327 381	698 612 107
CONSOMMATIONS INTERMED				
64 Charges et pertes diverses	4 808 934	9 578 220	14 387 154	13 558 893
65 Frais de personnel	333 584 919	2 760 709	336 345 628	321 594 772
66 Impôts et taxes	1 251 575		1 251 575	1 023 105
67 Charges financières	9 073 005		9 073 005	4 927 480
68 Dotations aux amortissements et aux provisions	577 144 229		577 144 229	1 088 470 868
Solde créditeur : Bénéfice				
Total	1 668 611 680	48 917 292	1 717 528 972	2 128 187 225
Déterm des résultats sur cession d'éléments de l'actif(84)				
84 Valeur des éléments cédés				
821 Résultat hors exploitation : Solde débiteur				
Solde créditeur : plus -value cession				
Frais annexes de cession transférés				
Détermination du résultat net avant impôt (85)				
082 Résultat h,exploit,(solde déb.)				
82 Résultat d'exploitation : Solde débiteur	552 790 571	100 799 823	653 590 394	888 499 711
849 Moins-value de cession				
Solde créditeur:bénéf, avant impôt				
859 Engagement de réinvestir				
TOTAL				
Détermination du résultat net de la période (87)				
85 RESULTAT AVANT IMPOT				
86 Impôt sur le résultat (IMF)	10 417 252		10 417 252	10 648 249
Solde Débiteur :Résultat net de la période (Perte)				
87 RESULTAT NET D'IMPOT				
TOTAL	563 207 824	100 799 823	664 007 647	899 147 961



TABLEAU DES RESULTATS AU 31/12/2021

PRODUITS	Exploitation	Hors exploitation	ANNEE 2021	ANNEE 2020
Détermin des résultats d'expl,et hors exploit (82 et 082)				
70 Ventes (VEP et productions vendues)	909 602 446	-51 886 531	857 715 915	1 049 985 088
701 Production des activités annexes	18 506 217		18 506 217	15 126 150
Ventes de marchandises				
Produit vendue (produits finis, trvx, prestat sces)				
71 Produits stockés (ou destockés)				-59 315 353
72 Production SNDE pour elle-même	293 939		293 939	34 387 943
Sous total: Production	928 402 602	-51 886 531	876 516 071	1 040 183 829
PRODUCTIONS				
74 Produits et profits exceptionnels	187 418 507	4 000	187 422 507	184 077 013
76 Subventions d'exploitation (et d'équilibre)				
77 Produits financiers				425 868
78 Reprises sur amortissements et provisions				15 000 805
79 Frais à immobiliser ou à transférer				
Solde débiteur : Perte	-552 790 571	-100 799 823	-653 590 394	-888 499 711
Total	1 115 821 109	-51 882 531	1 063 938 578	1 239 687 514
Détermin des résultats sur cession d'éléments de l'actif(84)				
82 Résultat d'exploitation : Solde créditeur				
082 Résultat hors exploitation : Solde créditeur				
840 Résultat de cession d'éléments d'actifs immobilisé				
855 Réintégration des plus -values à réinvestir				
Détermination du résultat net avant impôt (85)				
84 - produits de cession des éléments de l'actif				
Amort corresp aux éléments cédés				
Solde débiteur :Moins -value de cession				
Détermination du résultat net de la période(87)				
85 RESULTAT AVANT IMPOT				
86 IMF ou BIC				
87 RESULTAT NET D'IMPOT				
TOTAL	563 207 824	100 799 823	664 007 647	899 147 961

CALCUL DE LA CAPACITE D'AUTOFINANCEMENT (C A F)1 - PREMEIRE APPROCHE

Code dans le P. C . M .	Eléments	Totaux
87	Résultat net Comptable ¹	-664 007 647
68	Dotations aux amortissements et provisions	577 144 229
84	Moins - Values de Cession	0
Total (I)		-86 863 418
74	A déduire Quote - part des Subventions d'équipement Virée aux résultats	83 971 689
78	Reprises sur amortissements et provisions	0
84	Plus - values de cession	0
Total (II)		83 971 689
Capacité d'autofinancement (I-II)		-170 835 107

1.Inscrit en positif si'l s'agit d' un profit en négatif dans le cas contraire.

CALCUL DE LA CAPACITE D'AUTOFINANCEMENT (C A F)1 - DEUXIEME APPROCHE

Eléments	Totaux
Production total (vendue,stockée ou immobilisée)	876 516 071
Consommation intermediaire	779 327 381
VALEUR AJOUTEE (VA)	97 188 690
Frais du personnel	336 345 628
Impots et taxes	1 251 575
Subvention d'exploitation	0

EXCEDENT BRUTE D'EXPLOITATION	-240 408 513
Produit d'exploitation encaissable	103 446 818
Charges d'exploitation decaissable	13 881 939
Produit hors exploitation encaissables	4 000
Charges hors exploitation decaissable	9 578 220
Impot sur resultat	10 417 252
CAPACITE D'AUTOFINANCEMENT (CAF)	-170 835 106

Société Nationale de l'Eau (SNDE)

B.P. 796 NOUAKCHOTT

Exercice de 2021 clos le 31/12/2021



TABLEAU DE FINANCEMENT DE L'EXERCICE (I)
(VARIATION ENTRE LE BILAN DE CLOTURE ET D'OUVERTURE)

EMPLOIS FIXES	MONTANT	RESSOURCES DE FINANCEMENT	MONTANT
1. Dividendes et tantièmes versés en cours d'exercice		1. Capacité d'autofinancement	-170 835 107
2. Acquisitions d'éléments de l'actif immobilisé	431 996 703	2. Cessions ou réductions de l'actif immobilisé	10 648 436
- Frais et valeurs incorp.immob.	8 945 436	- Cessions d'immobilisation	0
- Immobilisations corporelles	401 948 499	- Encaissements sur prêts et dépôts à long et moyen terme	10 648 436
- Immobilisations financières	21 102 768		
3. Réductions des capitaux propres (prélèvements opérés sur le capital, réductions, retraits....)	0	3. Augmentation des capitaux propres	279 278 952
		- Apports en espèces ou en nature	
		- Subventions d'équipement	279 278 952
		- Conversions d'obligations et compensations de créances	
4. Remboursement des dettes à long et moyen terme	6 973 801	4. Augmentation des dettes à long et moyen terme	570 817 150
TOTAL DES EMPLOIS	438 970 504	TOTAL DES RESSOURCES	689 909 430

Solde créditeur : ACCROISSEMENT DU FONDS DE ROULEMENT NET ¹	250 938 926	Solde débiteur : PRELEVEMENT DU FONDS DE ROULEMENT NET ²	
	689 909 430		689 909 430

1 . Excédent des ressources sur les emplois

2 . Excédent des emplois sur les ressources

Société Nationale de l'Eau (SNDE)

B.P. 796 NOUAKCHOTT

Exercice de 2021 clos le 31/12/2021



TABLEAU DE FINANCEMENT (II)

EVOLUTION DU FONDS DE ROULEMENT	Début de l'exercice (1)	Fin de l'exercice (2)	Variations en (+) ou en (-) (3) = (2) - (1)
Actif circulant			
-Actif d'exploitation et réalisables	2 617 677 680	2 976 650 194	358 972 515
* Stocks et (en cours)	298 546 217	273 240 153	-25 306 064
* Fournisseurs débiteurs 40	10 115 119	11 044 722	929 603
* Clients et comptes rattachés 41	1 898 217 622	2 281 272 576	383 054 954
* Autres débiteurs (42.43.44.45. et 46)	17 729 863	18 054 034	324 170
* Prêts à court terme	316 666 860	317 798 576	1 131 715
* Valeurs mobilières de placement	76 401 998	75 240 133	-1 161 865
-Disponibles	94 543 897	43 411 554	-51 132 343
* Chèques ,effets et coupons à l'encais			0
* Banques ,chèques postaux ,caisse	94 013 558	42 476 647	-51 536 911
* Comptes de régies d'avances et d'accréditifs	530 339	934 907	404 568
-Comptes de régularisation et d'attente	134 223 625	132 544 131	-1 679 494
TOTAL = FRB (I) ou AC	2 846 445 201	3 152 605 879	306 160 678
Dettes à court terme			
-Dettes d'exploitation et hors exploitation	3 058 209 226	3 119 900 041	61 690 815
* Clients créditeurs	89 329 945	318 923 927	229 593 982
* Fournisseurs et comptes rattachés	238 795 793	165 182 598	-73 613 196
* Autres créanciers (42.43.44.45. et 46)	2 317 165 768	2 557 998 318	240 832 550
* Emprunts à court terme			
* Concours bancaires courants	412 917 719	77 795 198	-335 122 521
-Comptes de régularisation et d'attente	40 032 595	33 563 532	-6 469 063
TOTAL DCT (II)	3 098 241 821	3 153 463 572	55 221 752
Variation du Fonds de roulement = FRN = (I - II)	-251 796 620	-857 693	250 938 926

Société Nationale de l'Eau (SNDE)

B.P. 796 NOUAKCHOTT

Exercice de 2021 clos le 31/12/2021



TABLEAU DE L'ACTIF IMMOBILISE

Bilan à la date du 31/12/2021

RUBRIQUES	SITUATIONS ET MOUVEMENTS					
	(A)	(B)		(C)		(D) = (A) +(B) - (C)
	VALEUR BRUTE A LA FIN DE L'EXERCICE PRECEDENT	ACQUISITIONS DE L'EXERCICE		RETRAITS DE L'EXERCICE		VALEUR BRUTE A LA CLOTURE DE L'EXERCICE
		Date	Montant 2	Date	Montant 2	
Immobilisations incorporelles ¹	109 174 930	31/12/2020	9 129 025	31/12/2021	183 589	118 120 367
Immobilisations corporelles ¹	19 218 178 406	31/12/2020	409 184 674	31/12/2021	1 030 118	19 626 332 963
Immobilisations en cours	261 241 224	31/12/2020	588 074 451	31/12/2021	594 280 509	255 035 166
Immobilisations financières ¹	35 387 069	31/12/2020	21 102 768	31/12/2021	10 648 436	45 841 401
TOTAUX	19 623 981 630		1 027 490 918		606 142 651	20 045 329 896

Société Nationale de l'Eau (SNDE)

B.P. 796 NOUAKCHOTT

Exercice de 2021 clos le 31/12/2021



TABLEAU DES AMORTISSEMENTS
figurant au bilan à la date du 31/12/2021

RUBRIQUES	SITUATIONS ET MOUVEMENTS			
	(A)	(B)	(C)	(D) = (A) + (B) - (C)
	Montant des amortissements cumulés à la fin de l'exercice précédent	Dotation de l'exercice	Amortissements sur immobilisat. sorties au cours de l'exercice	Montant des amortissements cumulés à la clôture de l'exercice
Immobilisations incorporelles ¹	101 437 066	3 301 641		104 738 707
Immobilisations corporelles ¹	6 866 654 719	573 842 587	0	7 440 497 306
TOTAUX	6 968 091 785	577 144 228	0	7 545 236 013
Amortissements pratiqués en l'absence de bénéfices, compris dans les totaux ci-dessus ²				

Société Nationale de l'Eau (SNDE)

Société Nationale de l'Eau (SNDE)

B.P. 796 NOUAKCHOTT

Exercice de 2021 clos le 31/12/2021

TABLEAU DES AFFECTATIONS DE RESULTATS DANS L'EXERCICE

Résultats affectables		Affectation des résultats	
1 . Résultat net de l'exercice (B ou P)	-664 007 647	1. Réserve légale	
2. Report à nouveau des Ex/ ant	-5 218 386 305	2 . Tantième	
3. Prélèvements sur les réserves	0	3 . Dividendes	
		4 . Autres réserves	
		5 . Report à nouveau	-5 882 393 952
TOTAL		TOTAL	-5 882 393 952

Société Nationale de l'Eau (SNDE)

B.P. 796 NOUAKCHOTT

Exercice de 2021 clos le 31/12/2021



TABLEAU DES PROVISIONS
figurant au bilan à la date du 31/12/2021

SITUATIONS ET MOUVEMENTS	
--------------------------	--

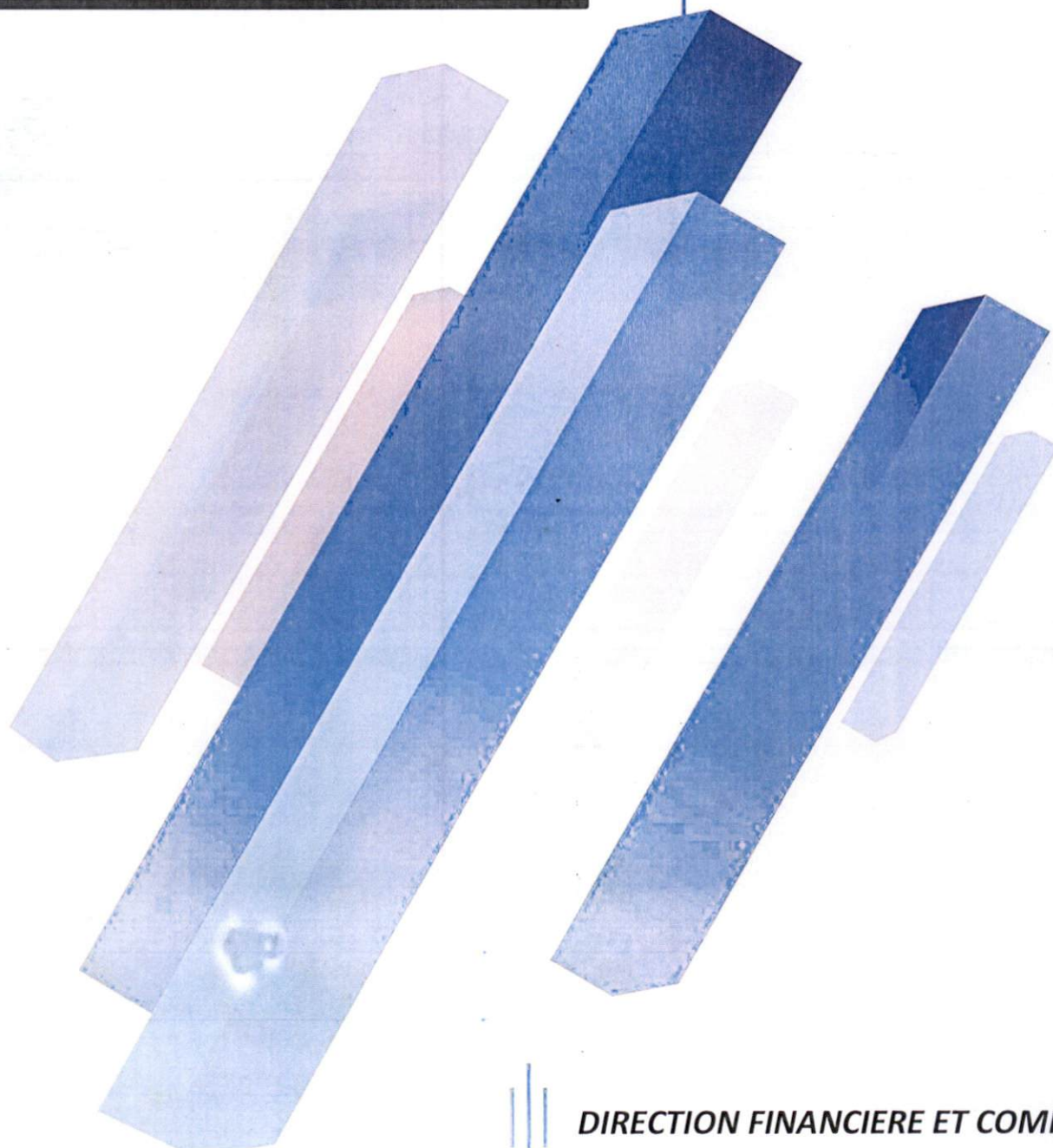
RUBRIQUES	(A)	(B)	(C)	(D) = (A) + (B) - (C)	(E)
	Montant des provisions a la fin de l'exercice précédent	Dotation de l'exercice	Reprises de l'exercice	Montant des provisions A la clôture de l'exercice	Observations ²
Provisions réglementées ¹					
TOTAL				0	
Provisions pour risques et charges	90 134 703	0	0	90 134 703	
TOTAL	90 134 703	0	0	90 134 703	
<u>Provisions pour dépréciation</u>					
Classe 2 - Valeurs immobilisées	1 000 000	0	0	1 000 000	
Classe 3 - Stocks	21 394 768	0	0	21 394 768	
Classe 4 - Comptes de tiers	682 272 958	0	0	682 272 958	
Classe 5 - Comptes financiers	28 024 108	0	0	28 024 108	
TOTAL	732 691 833	0	0	732 691 833	

الشركة الوطنية للماء



SOCIÉTÉ NATIONALE D'EAU

Note Explicative des Etats Financiers au 31/12/2021



DIRECTION FINANCIERE ET COMPTABLE

La Société Nationale d'Eau est une Société publique, qui a pour
objet la production, le transport, la distribution et la vente
d'eau potable en milieu urbain.

TABLE DE MATIERE

1-Présentation de la Société.....	3
1-1 Présentation de la Société.....	4
1.2. Principes Comptables	12
2- Bilan.....	14
3- TABLEAUX DES RESULTATS.....	17
4- ANNEXES	20
5 – Notes explicatives sur les comptes.....	29
5-A-ACTIF.....	30
5-B. PASSIF	36
5-C- LES COMPTES DE RESULTATS	47

1-PRESENTATION DE LA SOCIETE

1-1 PRESENTATION DE LA SOCIETE

La Société Nationale de l'Eau (SNDE) a été créée par le décret n°2001/88/PM portant scission de la SONELEC en deux sociétés nationales.

La Société Nationale d'Eau (SNDE) est une entreprise publique à caractère industriel et commercial. Son capital social est détenu en totalité par l'Etat Mauritanien. Elle a pour objet la production, le transport, la distribution et la vente de l'eau potable. Pour ce faire, elle installe et exploite les installations de production, transport, distribution et vente d'eau, et plus généralement, toutes autres activités se rattachant directement ou indirectement à son objet.

Sur le plan fiscal, la SNDE bénéficie de la reconduction des avantages fiscaux accordés à l'ex-SONELEC ; c'est ainsi qu'elle hérite du 3^{ème} Contrât Programme signé entre l'Etat et cette dernière.

Les tarifs de vente de la Société sont fixés par arrêté conjoint du ministère du commerce et de l'industrie et celui de l'hydraulique et de l'assainissement. Le dernier arrêté en vigueur remonte au 30 Octobre 2007 et fixe les niveaux des prix comme suit :

TRANCHES	TARIFS
Tranche une, de 0 à 10 m3 par mois	9.9 MRU/m3
Tranche deux, de 10 à 30 m3 par mois	28.3 MRU /m3
Tranche trois, supérieure à 30 m3 par mois	36.7 MRU /m3
Activité industrielles et commerciales	32.1 MRU /m3
Bornes fontaines	9.1 MRU /m3
Redevance de gestion	55 MRU /mois

La loi n°2005-030 portant code de l'eau, ainsi que ses décrets d'application notamment les décrets 2007-80 et 2007-107, prévoit que la SNDE telle que créée par le décret n°88-2001 /PM est soumise à un régime de concession en matière de distribution publique de l'eau potable. Elle doit être soumise à la régulation de l'autorité de régulation de l'eau qui doit fixer ses tarifs de vente et les différentes conditions de son exploitation.

Les décrets d'application de cette loi précisent qu'un cahier de charge doit fixer la durée et les conditions de la délégation. Ce cahier de charge n'étant pas encore achevé, la Société continue à garder son premier statut.

1.1.1 Administration :

Sous la tutelle du Ministère de l'hydraulique et de l'Assainissement, La Société est administrée par les organes suivants :

A- **Conseil d'Administration** : Le président et les membres du conseil d'Administration qui forment aussi l'Assemblée générale sont désignés par l'Etat. En plus du président, le conseil est composé des représentants des organes suivants :

- ❑ Ministre de l'intérieur et de la décentralisation ;
- ❑ Ministère des Finances ;
- ❑ Ministre de l'Hydraulique et de l'Assainissement ;
- ❑ Ministre du Commerce, de l'Industrie, de l'Artisanat et du Tourisme ;
- ❑ Ministre des Affaires économiques, et de la Promotion des secteurs productifs ;
- ❑ Direction de l'Hydraulique
- ❑ Banque centrale de Mauritanie ;
- ❑ Personnel de la SNDE.

B- **Direction Générale** :

Directeur Général

Directeur Général adjoint.

C- **Organisation interne** :

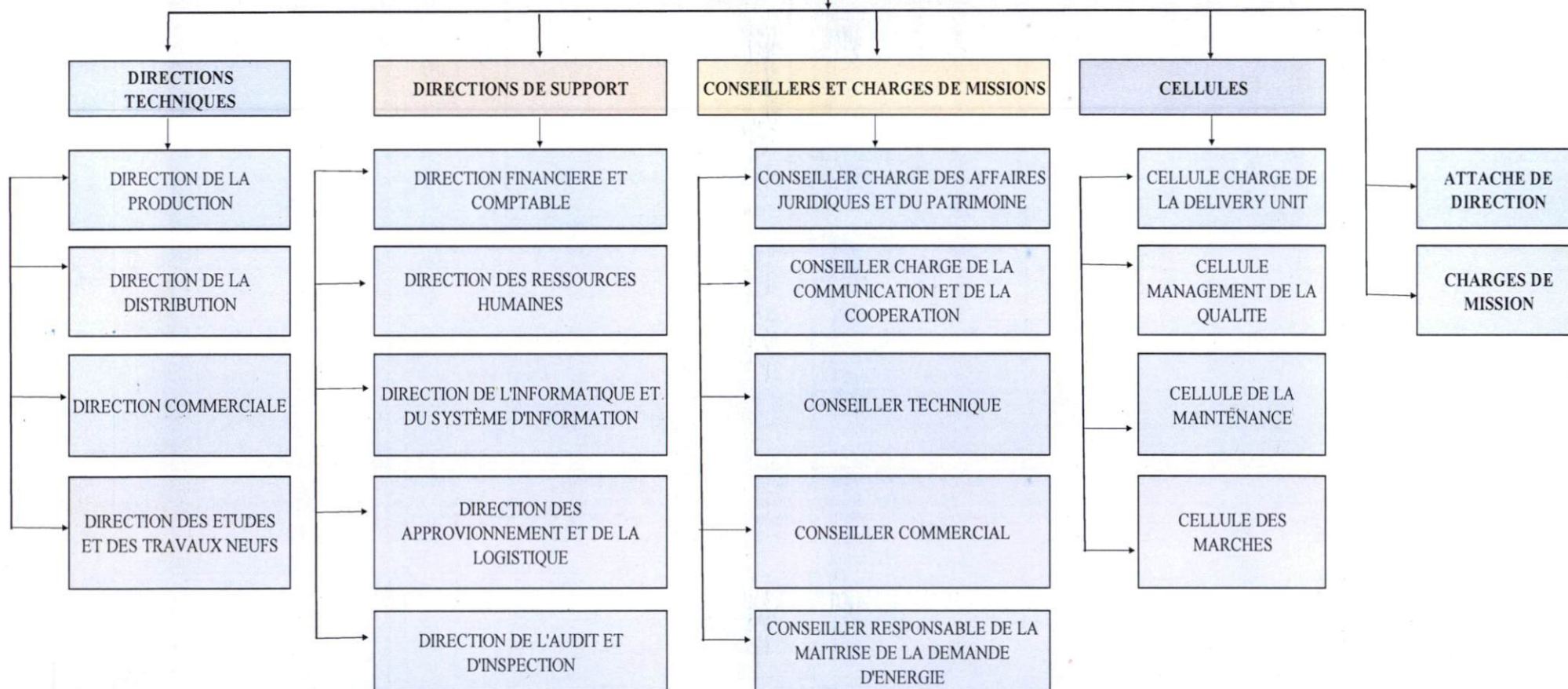
L'organisation interne de la SNDE (voir organigramme joint) est bâtie au tour des structures suivantes :

- ❖ (5) Conseillers du directeur général
- ❖ (2) Chargés de mission
- ❖ 4 Cellules (Cellule Delivery Unit, Cellule Management de la qualité, Cellule de la Maintenance, Cellule Des Marches)
- ❖ Attaché de Direction
- ❖ Direction de la Production
- ❖ Direction de la distribution
- ❖ Direction des études et des travaux neufs
- ❖ Direction commerciale
- ❖ Direction des Approvisionnement et de la Logistique
- ❖ Direction Financière et comptable
- ❖ Direction de l'Audit et de l'Inspection
- ❖ Direction des Ressources Humaines
- ❖ Direction de l'Informatique et du Système d'Information

ORGANIGRAMME DE LA SNDE

DIRECTEUR
GENERAL

DIRECTEUR
GENERAL ADJOINT



D- Effectifs

Au 31/12/2021, la SNDE présente comme effectif permanent **726** agents actifs comme suit

- Cadres 505
- Agents maîtrise 204
- Agents d'exécution 17

L'effectif des temporaires se chiffre à **1 630** agents : 1.534 AMOSE et 96 EL BARAKA.

1.1.2 Système d'exploitation :

La SNDE est chargée de la Distribution de l'eau potable dans 49 départements du pays. Ces villes sont, Nouakchott, Nouadhibou qui représentent plus de 80% de l'activité et 47 départements de l'intérieur.

A – Nouakchott :

Depuis la fin de l'exercice 2010, la ville de Nouakchott est principalement alimentée à partir du complexe de l'Aftout Essahili et continue à exploiter le champ captant d'Idini pour les besoins de toujounine. Elle dispose des installations techniques suivantes :

➤ Complexe de l'Aftout Essahili

Les principales composantes du complexe de production de l'Aftout Essahili sont constituées par :

Les Ouvrages de traitement :

- Une station de prétraitement à Béni-Nadji dont la capacité totale est de 170 000 m³/j.
- Une station de traitement final de 150 000 m³ /j avec une filtration à sable à Nouakchott (PK17).

Les stations de pompage et lignes électriques :

- la station d'exhaure de l'Aftout pour un débit à l'horizon 2030 de 3,1 m³/s (267 000 m³/j)
- la station de pompage de Béni- Nadji ayant un débit d'équipement initial de 1,8 m³/s (155 000 m³/j) avec une HMT de 140 m.
- la station de pompage de Nouakchott (PK17) destinée à refouler l'eau potable vers la tête du réseau de distribution de Nouakchott avec un débit de 1,3 m³/s extensible à 2.3 m³/s avec une HMT de 40m.
- Ligne électrique 90 kV aérienne (50km), ligne électrique 33 kV aérienne sur 10 km) et enterré sur 13km.

La réserve d'eau prétraitée de Nouakchott.

Cet ouvrage de 129 000 m³ a pour double fonction de réguler le fonctionnement du système d'adduction et d'assurer une certaine autonomie en cas de rupture d'approvisionnement en eau.

Les conduites de transfert d'eau :

- Adduction Aftout – Beni Nadji: constituée de deux conduites en parallèle de diamètre 1100mm et longueur 6 km.
- Conduite d'eau prétraitée, de Beni-Nadji à Nouakchott (PK17) : de diamètre 1400 mm sur une longueur d'environ 170 km.

La conduite de transfert de l'eau potable et le réservoir de 5 000 m³ :

Après son traitement final au PK 17 de Nouakchott, l'eau est refoulée vers la tête du réseau de distribution dans une conduite de 1200 mm de diamètre sur une longueur d'environ 19,1 Km pour aboutir à 3 réservoirs semi-enterrés de 5000 m³.

Un système centralisé de télégestion de l'ensemble des ouvrages AEP de Nouakchott.

➤ **L'exploitation d'Idini, composée de**

- 46 forages
- 250 KM de réseau de collecte de différents diamètres
- 200 KM de lignes électriques
- Une centrale électrique, avec deux groupes de 1360 KW et un troisième de 520 KW. La centrale est utilisée comme secours en cas de panne sur la ligne de transport qui alimente les installations à partir de NKTT
- Deux réservoirs en béton armé de 1000 m³ chacun.
- Deux conduites d'adduction de diamètre 700 mm sur un linéaire de 60km chacune (ancienne en fonte grise et nouvelle en fonte ductile).
- Une station de surpression composée de deux motopompes d'un débit de 1000 m³ /h

➤ **Site du château d'eau : C'est le site central où l'eau est distribuée sur la ville et il comprend :**

- 3 réservoirs de 5000 m³
- Un château d'eau de 1000 m³
- Une station de surpression composée de 4 motopompes de 670 m³ /h chacune
- Un réseau de conduites de distribution de différents diamètres avec un jeu de vannes.

➤ **Station de surpression du PK31**

- Un réservoir de 1000 m³
- Trois pompes de 1000 m³ /h chacune
- Un groupe de secours

➤ **Pole de Toujounine**

- Un réservoir de 5000 m³
- Une station de surpression composée de 3 motopompes de 630 m³ /h chacune
- Un groupe de secours de puissance de 250KW.

➤ **Station El Mina**

- Un réservoir de 500 m³
- Une station de reprise composée de 2 motopompes de 200 m³ /h chacune
- Un château d'eau de 200 m³.

➤ **Station de Teyarett**

- Un réservoir de 500 m³
- Une station de reprise composée de 2 motopompes de 195 m³ /h chacune
- Un château d'eau de 200 m³

L'activité commerciale de Nouakchott est assurée par une agence qui coiffe dix-neuf centres installés dans les différentes Moughataa de la ville.

B- Nouadhibou

La ville de Nouadhibou est alimentée à partir du champ captant de Boulenouar distant de 80km et dispose des infrastructures suivantes :

➤ Site de Boulenouar

- 20 forages
- 70 KM de réseau de collecte de différents diamètres.
- 100 km de lignes électriques.
- Une centrale électrique composée de 4 groupe de puissance 500kva chacun et un groupe de 1360 kw.
- Deux châteaux de stockage (un de 750 et l'autre de 1000 m³)
- Deux conduites d'adduction de 350 et 500 mm de diamètre et de 80 km de linéaire
- Une station de surpression pour la conduite de 500mm composée de 3 motopompes de 418m³/h chacune.

➤ Ville de Nouadhibou :

- Deux réservoirs de 750 m³ chacun et deux de 500 m³ chacun.
- Une station de traitement
- Une station de pompage composée de 6 pompes (2 pompes de 115 m³ /h chacune pour Cansado, 2 pompes de 300 m³ /h chacune pour la ville de Nouadhibou et 2 pompes de 414 m³ /h pour le Q7
- Un château d'eau composé de 3 cuves jumelées de 500 m³ chacune à l'ancienne ville
- Un château d'eau au Q7 de 1000 m³
- Un château d'eau à Cansado de 750 m³

L'activité à Nouadhibou est assurée par une agence qui coiffe l'exploitation technique et quatre centres commerciaux.

C- Les villes de l'intérieur :

Les autres villes alimentées par la SNDE sont au nombre de 46 et se partagent entre deux catégories :

- 44 départements sont alimentés par des systèmes classiques (forages, réseau de collecte, adduction, ouvrages de stockage et distribution.
- 2 départements sont alimentés à partir du fleuve Sénégal et du barrage de Fouta Djallon avec des stations de pompage et de traitement de l'eau de surface, des ouvrages de stockage d'adduction et de distribution.

1.1.3 Système d'information :

Toute la gestion informatique de la SNDE est centralisée au niveau de la Direction de l'Informatique et du Système de l'Information. Les principales tâches effectuées sont le développement, le traitement et la maintenance de tout le système d'information de la société. La DISI est aussi chargée de la modernisation des processus métiers. Suivant donc les moyens accordés la DISI assure aussi une politique d'évolution des logiciels, du matériel et du réseau pour faire profiter la société des avantages des nouvelles technologies.

La SNDE a acquis un ERP comprenant un système intégré de gestion (SIG), un module GRH, un GMAO, un GPAO et des applications satellites afin de remplacer les applications de gestion qui sont actuellement en exploitation et dont la maintenance est devenue très délicate du fait de l'obsolescence de leur outil de développement Cobol.

Cette nouvelle solution utilise les standards des ERPs actuels qui sont basés sur la base des données Oracle, les outils de développement Oracle et Java Edition Entreprise (JEE).

Ce travail est réalisé par une société tunisienne SIGA.

Ce système comprenant les grands modules suivants :

- ✦ La gestion commerciale et technique,
- ✦ La gestion de la production (GPAO),
- ✦ La gestion de la maintenance (GMAO),
- ✦ L'achat, les fournisseurs, les stocks et la logistique,
- ✦ La gestion de la comptabilité générale et la trésorerie.
- ✦ La gestion de la comptabilité analytique et le budget.
- ✦ La gestion des ressources humaines,
- ✦ La gestion du parc automobile,

Ainsi que d'autres modules satellites et des fonctionnalités qui sont interfacées, avec ce système d'information.

Le nouveau data-enter pour le nouveau système mis en place :

Il s'agit d'une plateforme de haute disponibilité, réalisée pour le compte de la SNDE. Cette plateforme est basée sur la virtualisation OVM avec des serveurs dernières générations T8-1 et des outils oracles dernières version.

MATERIELS

REFERENCE	DESIGNATION
Serveurs production	Deux serveurs Oracle Sparc T8-1
Baies de stockage	Deux Baies Hitachi VSP G200
Switchs FC	DeuxSwitchs FC BROCADE 300
Robot de Sauvegarde	Un robot Storage SL150
Serveur de sauvegarde	Dell PowerEdge R630
RACK	Un Rack Oracle

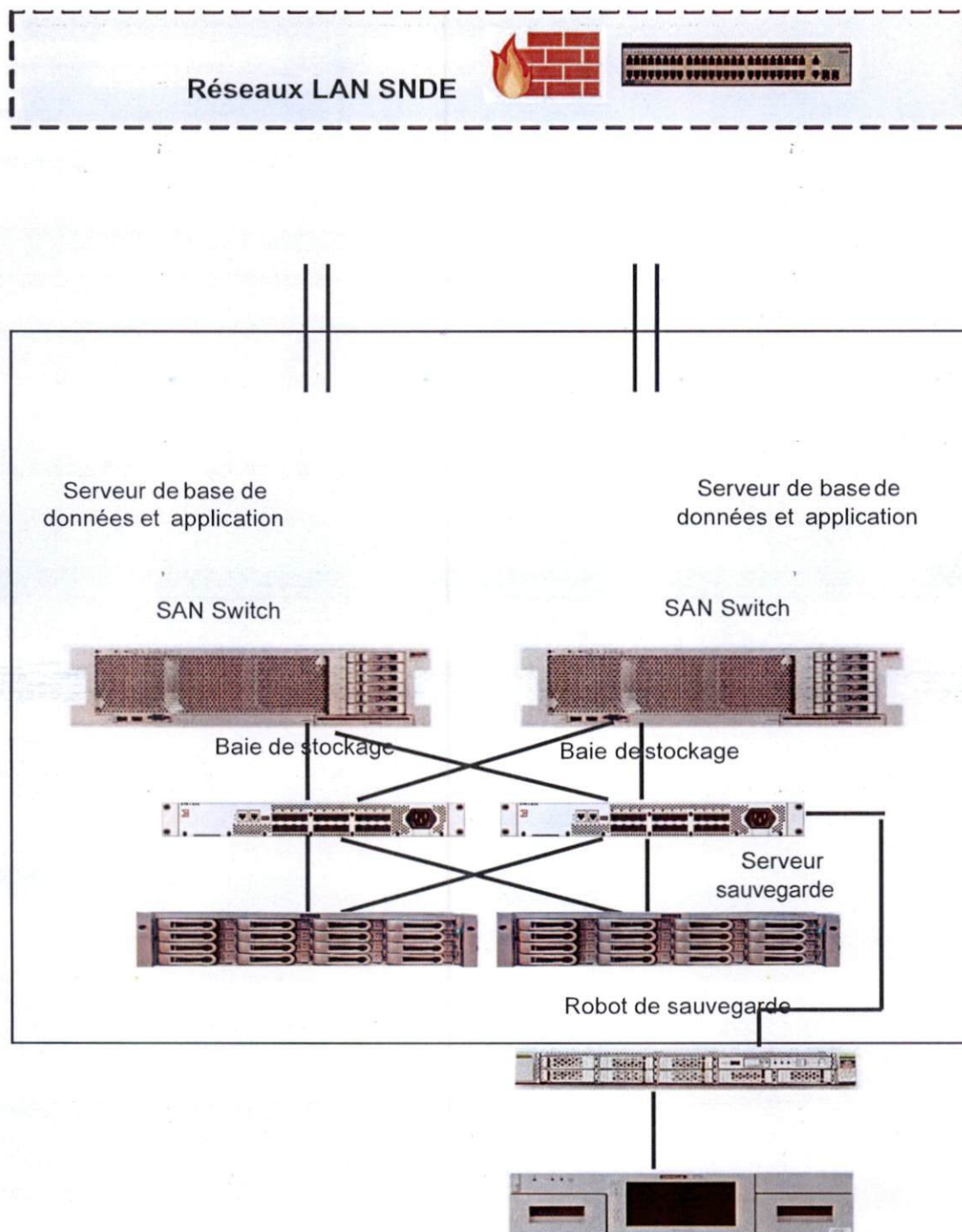
LOGICIELS

SOFTWARE	Description
	- Solaris 11.4 - OVM - VeritasNetbackup8.1.1 - Veritas Infoscale 7.4

DESCRIPTION DE L'ARCHITECTURE

La nouvelle architecture se base sur une virtualisation OVM à base d'un hyperviseur Solaris11.
Chaque domaine configuré sur les nouveaux T8-1 représente en pratique l'équivalent fonctionnel des serveurs existant mais en pratique ils disposent de plus de ressource.

ARCHITECTURE DE LA SOLUTION



CARACTERISTIQUES DE MATERIELS :

SERVEUR T8-1

Serveur SNDEOVM1

Processeurs	2*CPU (Sparc SPARC-T8RISC 64 BITS5 Ghz)
Cores	32 Cores
RAM	256Go
Disques	4 disques internes SAS 600Go 10k
Alimentation	2 alimentations redondantes échangeables à chaud
Carte	Une carte Sun Storage Tek Dual 8 Gb Fibre Channel PCIe HBA
Carte réseau	Une carte Quad-port intégrée 10Gb+ Une carte Quad-port extension 10Gb
OS	Solaris 11.4
Logiciel	Oracle OVM
SN	1844NN83W8

- Serveur SNDEOVM2

Processeurs	2*CPU (Sparc SPARC-T8RISC 64 BITS5 Ghz)
Cores	32 Cores
RAM	256Go
Disques	4 disques internes SAS 600Go 10k
Alimentation	2 alimentations redondantes échangeables à chaud
Carte	Une carte Sun StorageTek Dual 8 Gb Fibre Channel PCIe HBA

Carte réseau	Une carte Quad-port intégrée 10Gb+ Une carte Quad-port extension 10Gb
OS	Solaris 11.4

Logiciel	Oracle OVM
SN	1844NN83W7

- **Serveur backup**

Processeurs	2*PROCESSOR, E52630V4, 2.2, 25M, BDW, R0
RAM	64Go
Disques	2 disques internes SAS 300Go 10k
Alimentation	2 alimentations redondantes échangeables à chaud
Carte	Une carte Sun StorageTek Dual 8 Gb Fibre Channel PCIe HBA
Carte réseau	Une carte Quad-port intégrée 10Gb
OS	Solaris 11.4
Logiciel	Netbackup
SN	4XWM2S2

Le réseau :

Le réseau téléinformatique comporte :

- Un réseau Wifi pour l'Internet par bâtiment
- Une connexion pour PK17 par Radio
- des connexions pour les 18 centres commerciaux de Nouakchott par des BLRs
- Un accès primaire via Mauritel comprenant 16 lignes spécialisées fibre optique pour les centres de l'intérieur

1.2. PRINCIPES COMPTABLES

Les comptes de la SNDE sont tenus et présentés conformément aux prescriptions du plan Comptable Mauritanien.

Les conventions comptables de base retenues pour la présentation des états financiers sont les suivantes :

- La continuité de l'exploitation :
- La stabilité de l'unité monétaire :
- La permanence des méthodes :
- L'indépendance des exercices :
- La prudence :
- Le non compensation :
- L'importance relative :

Les principales méthodes comptables appliquées pour l'enregistrement des opérations et la présentation des comptes sont les suivantes :

*** Unité Monétaire :**

Les états financiers sont exprimés en MRU

Les transactions en monnaies étrangères sont constatées selon un cours fixé périodiquement sur la base du cours de la BCM.

Les créances et les dettes sont converties au cours du jour de clôture de l'exercice

1.2.1 Frais Immobilisés :

Les charges occasionnées par les opérations qui conditionnent la constitution et le développement de la Société sont enregistrées en frais immobilisés.

1.2.2 Immobilisations corporelles :

Les immobilisations sont comptabilisées à leur coûts d'acquisition qui comprend le prix d'achat et les frais accessoires nécessaires à la mise en état d'utilisation (transport, droits de douane, frais d'installation et de montage,).

Les projets en cours d'exécution sont comptabilisés en immobilisations en cours jusqu'à leur réception définitive. Les amortissements sont calculés sur la base de la durée vie estimée des immobilisations (méthode linéaire) :

- Bâtiments et ouvrages de génie civil	30-50 ans
- Installations, agencements et aménagement	10 ans
- Installations complexes spécialisées	25-30 ans
- Branchements	10 ans
- Châteaux d'eau	30- 50 ans
- Compteurs	5 ans
- Réseaux	25-40 ans
- Matériel de bureau et informatique	3-7 ans
- Mobilier et autres immobilisations	5-10 ans

1.2.3 Valeurs d'exploitation

Les valeurs d'exploitation englobent des stocks des Compteurs Eau neufs, matériel de transport et distribution Eau, des pièces de rechange, des accessoires etc.

Les stocks détenus par la Société sont évalués au coût unitaire moyen pondéré, calculé mensuellement, et font l'objet d'un inventaire physique.

La Société pratique la méthode de l'inventaire permanent comptable pour ses stocks.

1.2.4 Aide publique :

Les subventions publiques que la SNDE reçoit de l'Etat pour le financement des équipements – subventions liées à des actifs – sont comptabilisées au passif. Elles sont ensuite enregistrées en produits, sur les exercices ou sont comptabilisés les amortissements de ces actifs et proportionnellement à ces amortissements.

Les subventions liées au résultat (subvention d'exploitation et d'équilibre) sont comptabilisées en produits.

1.2.5 Dettes à long et moyen terme

Les dettes à long terme figurent au bilan pour la valeur du capital non remboursé.

2- BILAN

**ACTIF**

Réf.	Libellé	Brut	Amort/Prov	Net	Net
AA	IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	118 120 367	104 738 707	13 381 659	7 737 864
A200	Frais immobilisés	118 120 367	104 738 707	13 381 659	7 737 864
A203	Recherche et développement				
A205	Valeurs incorporelles immobilisées				
AB	IMMOBILISATIONS CORPORELLES	19 626 332 963	7 440 497 306	12 185 835 656	12 351 523 687
A210	Terrains				
A211	Agencement, Aménagements et Installations				
A212	Constructions	3 507 814 846	1 145 787 837	2 362 027 009	2 441 746 493
A213	Installations complexes spécialisées	538 518 379	307 045 746	231 472 633	236 097 258
A214	Matériel d'exploitation	15 084 003 394	5 554 910 601	9 529 092 793	9 624 162 191
A215	Matériel de transport	139 467 887	112 357 642	27 110 244	18 921 373
A216	Matériel de bureau et informatique	143 503 731	124 288 765	19 214 966	15 491 889
A2180	Mobiliers de bureau	52 237 108	43 663 396	8 573 712	8 984 442
A2181	Matériel et Mobilier de logement	9 487 669	7 863 377	1 624 291	1 046 346
A2182	IA A LOGEMENTS	448 000	49 351	398 649	443 449
A2183	Autres immobilisations corporelles	150 851 950	144 530 591	6 321 359	4 630 247
AC	IMMOBILISATIONS EN COURS	255 035 166		255 035 166	261 241 224
A230	Immobilisations corporelles en cours	211 410 312		211 410 312	217 616 370
A231	immobilisations incorporelle	43 624 854		43 624 854	43 624 854
AD	IMMOBILISATIONS FINANCIERES	47 041 401	1 000 000	46 041 401	35 587 069
A260	Prêts et autres créances à LMT	35 103 831		35 103 831	24 649 499
A265	Dépôts et cautionnements	10 737 571		10 737 571	10 737 571
A27	Titres de participations	1 200 000	1 000 000	200 000	200 000
AT5	Total de l'actif immobilisé				
AE	VALEURS D'EXPLOITATION	273 240 153	21 394 768	251 845 385	277 151 449
A31	Stocks	273 240 153	21 394 768	251 845 385	277 151 449
AF	VALEURS REALISABLES ET DISPONIBLES	2 746 821 594	710 297 066	2 036 524 529	1 703 378 294
A40	Fournisseurs débiteurs	11 044 722	2 563 739	8 480 984	7 551 381
A41	Clients et comptes rattachés	2 281 272 576	665 781 295	1 615 491 281	1 232 436 327
A42	Personnel et comptes rattachés	18 054 034	4 521 152	13 532 882	13 208 712
A43	Etat, Impôts et taxes	317 798 576		317 798 576	316 666 860
A44	Organismes sociaux (CNSS, CNAM, autres)				
A45	Associés - comptes courants				
A46	Débiteurs divers	75 240 133	9 406 772	65 833 361	66 995 225
A47	Financement à recevoir				
A5	Disponibilités	43 411 553	28 024 108	15 387 445	66 519 788
AG	COMPTES D'ATTENTE ET REGULARISAT	132 544 131		132 544 131	134 223 625
A480	Charges constatées d'avance	856 633		856 633	326 614
A48	AUTRES CH CONST D'AVANCE	423 323		423 323	
A484	Difference de conversion - Actif				
A488	Autres comptes d'attente et régularisation	131 264 175		131 264 175	133 897 011
AT	TOTAL ACTIF	23 199 135 775	8 277 927 847	14 921 207 928	14 770 843 212

**PASSIF**

Réf.	Libellé	Brut	Amort/Prov	Net	Net
PA	CAPITAUX PROPRES	9 834 222 735		9 834 222 735	10 498 230 382
P10	Capital social	15 709 699 000		15 709 699 000	15 709 699 000
P11	Réserves	6 917 687		6 917 687	6 917 687
P12	Report à nouveau	-5 218 386 305		-5 218 386 305	-4 319 238 344
P13	Résultat net de l'exercice	-664 007 647		-664 007 647	-899 147 961
PB	DETTES A LONG TERME	1 961 545 729		1 961 545 729	1 202 395 118
P140	Subvention d'équipement	867 854 930		867 854 930	672 547 667
P162	Emprunts à LMT	830 298 664		830 298 664	279 100 178
P165	Autres dettes à LMT (Avances sur consommations)	173 257 432		173 257 432	160 612 570
P19	Provisions pour risques et charges	90 134 703		90 134 703	90 134 703
PC	DETTES A COURT TERME	3 091 875 933		3 091 875 933	3 030 185 118
P40	Fournisseurs et comptes rattachés	165 182 598		165 182 598	238 795 793
P41	Clients créditeurs	318 923 927		318 923 927	89 329 945
P42	Personnel et comptes rattachés	16 193 224		16 193 224	36 624 727
P43	Etat - impôt et taxes	1 726 773 998		1 726 773 998	1 587 215 355
P44	Organismes sociaux (CNSS, CNAM, autres)	96 308 230		96 308 230	93 167 276
P45	Associés - comptes courants				
P46	Créditeurs divers	686 835 775		686 835 775	567 498 388
P468	Charges à payer	31 887 090		31 887 090	32 660 022
P55	Concours bancaires	49 771 090		49 771 090	384 893 611
PD	COMPTE D'ATTENTE ET REGULARISATION	33 563 532		33 563 532	40 032 595
P481	Produits constatés d'avance				
P485	Ecart de conversion - Passif				
P480	CHARGES CONSTATEES D'AVANCE	24 062 448		24 062 448	31 360 027
P488	C.A.R ACHAT FOURNISSEUR	8 364 652		8 364 652	8 364 652
P48	AUTRES CH CONST D'AVANCE	1 136 432		1 136 432	307 916
PT	TOTAL PASSIF	14 921 207 928		14 921 207 928	14 770 843 212

3- TABLEAUX DES RESULTATS



TABLEAU DES RESULTATS AU 31/12/2021

CHARGES	Exploitation	Hors exploitation	ANNEE 2021	ANNEE 2020
Détermination des résultats d'exploit et hors exploi(82-082)				
601 MATIERE PREM.AUTRES APPRO	42 940 024	7 843 737	50 783 762	51 162 934
603 Variation de stocks	-59 135 710		-59 135 710	-15 699 420
606 ACHATS APPRO. NON STOCKES	387 984 285	724 506	388 708 791	296 242 099
61 Achats de sous-traitance	170 427 359	-1 160 187	169 267 172	149 536 207
62 Charges externes liées à l'investissement	125 927 134	25 162 699	151 089 832	151 890 792
63 Charges externes liées à l'activité	74 605 926	4 007 608	78 613 534	65 479 494
Sous total des consommations intermédiaires	742 749 018	36 578 363	779 327 381	698 612 107
CONSOMMATIONS INTERMED				
64 Charges et pertes diverses	4 808 934	9 578 220	14 387 154	13 558 893
65 Frais de personnel	333 584 919	2 760 709	336 345 628	321 594 772
66 Impôts et taxes	1 251 575		1 251 575	1 023 105
67 Charges financières	9 073 005		9 073 005	4 927 480
68 Dotations aux amortissements et aux provisions	577 144 229		577 144 229	1 088 470 868
Solde créditeur : Bénéfice				
Total	1 668 611 680	48 917 292	1 717 528 972	2 128 187 225
Déterm des résultats sur cession d'éléments de l'actif(84)				
84 Valeur des éléments cédés				
821 Résultat hors exploitation : Solde débiteur				
Solde créditeur : plus -value cession				
Frais annexes de cession transférés				
Détermination du résultat net avant impôt (85)				
082 Résultat h,exploit,(solde déb.)				
82 Résultat d'exploitation : Solde débiteur	552 790 571	100 799 823	653 590 394	888 499 711
849 Moins-value de cession				
Solde créditeur:bénéf, avant impôt				
859 Engagement de réinvestir				
TOTAL				
Détermination du résultat net de la période (87)				
85 RESULTAT AVANT IMPOT				
86 Impôt sur le résultat (IMF)	10 417 252		10 417 252	10 648 249
Solde Debiteur :Résultat net de la période (Perte)				
87 RESULTAT NET D'IMPOT				
TOTAL	563 207 824	100 799 823	664 007 647	899 147 961



TABLEAU DES RESULTATS AU 31/12/2021

PRODUITS	Exploitation	Hors exploitation	ANNEE 2021	ANNEE 2020
Détermin des résultats d'expl,et hors exploit (82 et 082)				
70 Ventes (VEP et productions vendues)	909 602 446	-51 886 531	857 715 915	1 049 985 088
701 Production des activités annexes	18 506 217		18 506 217	15 126 150
Ventes de marchandises				
Produit vendue (produits finis, trvx, prestat sces)				
71 Produits stockés (ou destockés)				-59 315 353
72 Production SNDE pour elle-même	293 939		293 939	34 387 943
Sous total: Production	928 402 602	-51 886 531	876 516 071	1 040 183 829
PRODUCTIONS				
74 Produits et profits exceptionnels	187 418 507	4 000	187 422 507	184 077 013
76 Subventions d'exploitation (et d'équilibre)				
77 Produits financiers				425 868
78 Reprises sur amortissements et provisions				15 000 805
79 Frais à immobiliser ou à transférer				
Solde débiteur : Perte	-552 790 571	-100 799 823	-653 590 394	-888 499 711
Total	1 115 821 109	-51 882 531	1 063 938 578	1 239 687 514
Détermin des résultats sur cession d'éléments de l'actif(84)				
82 Résultat d'exploitation : Solde créditeur				
082 Résultat hors exploitation : Solde créditeur				
840 Résultat de cession d'éléments d'actifs immobilisé				
855 Réintégration des plus -values à réinvestir				
Détermination du résultat net avant impôt (85)				
84 - produits de cession des éléments de l'actif				
Amort corresp aux éléments cédés				
Solde débiteur : Moins -value de cession				
Détermination du résultat net de la période(87)				
85 RESULTAT AVANT IMPOT				
86 IMF ou BIC				
87 RESULTAT NET D'IMPOT				
TOTAL	563 207 824	100 799 823	664 007 647	899 147 961

4- ANNEXES

CALCUL DE LA CAPACITE D'AUTOFINANCEMENT (C A F)**1 - PREMEIRE APPROCHE**

Code dans le P. C . M .	Eléments	Totaux
87	Résultat net Comptable ¹	-664 007 647
68	Dotations aux amortissements et provisions	577 144 229
84	Moins - Values de Cession	0
Total (I)		-86 863 418
74	A déduire Quote - part des Subventions d'équipement Virée aux résultats	83 971 689
78	Reprises sur amortissements et provisions	0
84	Plus - values de cession	0
Total (II)		83 971 689
Capacité d'autofinancement (I-II)		-170 835 107

1.Inscrit en positif si'l s'agit d' un profit en négatif dans le cas contraire.

CALCUL DE LA CAPACITE D'AUTOFINANCEMENT (C A F)**1 - DEUXIEME APPROCHE**

Eléments	Totaux
Production total (vendue, stockée ou immobilisée)	876 516 071
Consommation intermédiaire	779 327 381
VALEUR AJOUTEE (VA)	97 188 690
Frais du personnel	336 345 628
Impôts et taxes	1 251 575
Subvention d'exploitation	0
EXCEDENT BRUTE D'EXPLOITATION	-240 408 513
Produit d'exploitation encaissable	103 446 818
Charges d'exploitation décaissable	13 881 939
Produit hors exploitation encaissables	4 000
Charges hors exploitation décaissable	9 578 220
Impôt sur résultat	10 417 252
CAPACITE D'AUTOFINANCEMENT (CAF)	-170 835 106



TABLEAU DE FINANCEMENT DE L'EXERCICE (I)
(VARIATION ENTRE LE BILAN DE CLOTURE ET D'OUVERTURE)

EMPLOIS FIXES	MONTANT	RESSOURCES DE FINANCEMENT	MONTANT
1. Dividendes et tantièmes versés en cours d'exercice		1. Capacité d'autofinancement	-170 835 107
2. Acquisitions d'éléments de l'actif immobilisé	431 996 703	2. Cessions ou réductions de l'actif immobilisé	10 648 436
- Frais et valeurs incorp.immob.	8 945 436	- Cessions d'immobilisation	0
- Immobilisations corporelles	401 948 499	- Encaissements sur prêts et dépôts à long et moyen terme	10 648 436
- Immobilisations financières	21 102 768		
3. Réductions des capitaux propres (prélèvements opérés sur le capital, réductions, retraits....)	0	3. Augmentation des capitaux propres	279 278 952
		- Apports en espèces ou en nature	
		- Subventions d'équipement	279 278 952
		- Conversions d'obligations et compensations de créances	
4. Remboursement des dettes à long et moyen terme	6 973 801	4. Augmentation des dettes à long et moyen terme	570 817 150
TOTAL DES EMPLOIS	438 970 504	TOTAL DES RESSOURCES	689 909 430
Solde créditeur : ACCROISSEMENT DU FONDS DE ROULEMENT NET ¹	250 938 926	Solde débiteur : PRELEVEMENT DU FONDS DE ROULEMENT NET ²	
	689 909 430		689 909 430

1. Excédent des ressources sur les emplois

2. Excédent des emplois sur les ressources



TABLEAU DE FINANCEMENT (II)

EVOLUTION DU FONDS DE ROULEMENT	Début de l'exercice (1)	Fin de l'exercice (2)	Variations en (+) ou en (-) (3) = (2) - (1)
Actif circulant			
-Actif d'exploitation et réalisables	2 617 677 680	2 976 650 194	358 972 515
* Stocks et (en cours)	298 546 217	273 240 153	-25 306 064
* Fournisseurs débiteurs 40	10 115 119	11 044 722	929 603
* Clients et comptes rattachés 41	1 898 217 622	2 281 272 576	383 054 954
* Autres débiteurs (42.43.44.45. et 46)	17 729 863	18 054 034	324 170
* Prêts à court terme	316 666 860	317 798 576	1 131 715
* Valeurs mobilières de placement	76 401 998	75 240 133	-1 161 865
-Disponibles	94 543 897	43 411 554	-51 132 343
* Chèques ,effets et coupons à l'encais			0
* Banques ,chèques postaux ,caisse	94 013 558	42 476 647	-51 536 911
* Comptes de régies d'avances et d'accréditifs	530 339	934 907	404 568
-Comptes de régularisation et d'attente	134 223 625	132 544 131	-1 679 494
TOTAL = FRB (I) ou AC	2 846 445 201	3 152 605 879	306 160 678
Dettes à court terme			
-Dettes d'exploitation et hors exploitation	3 058 209 226	3 119 900 041	61 690 815
* Clients créditeurs	89 329 945	318 923 927	229 593 982
* Fournisseurs et comptes rattachés	238 795 793	165 182 598	-73 613 196
* Autres créanciers (42.43.44.45. et 46)	2 317 165 768	2 557 998 318	240 832 550
* Emprunts à court terme			
* Concours bancaires courants	412 917 719	77 795 198	-335 122 521
-Comptes de régularisation et d'attente	40 032 595	33 563 532	-6 469 063
TOTAL DCT (II)	3 098 241 821	3 153 463 572	55 221 752
Variation du Fonds de roulement = FRN = (I - II)	-251 796 620	-857 693	250 938 926

Société Nationale de l'Eau (SNDE)

B.P. 796 NOUAKCHOTT

Exercice de 2021 clos le 31/12/2021



TABLEAU DE L'ACTIF IMMOBILISE

Bilan à la date du 31/12/2021

RUBRIQUES	SITUATIONS ET MOUVEMENTS					
	(A)	(B)		(C)		(D) = (A) + (B) - (C)
	VALEUR BRUTE A LA FIN DE L'EXERCICE PRECEDENT	ACQUISITIONS DE L'EXERCICE		RETRAITS DE L'EXERCICE		VALEUR BRUTE A LA CLOTURE DE L'EXERCICE
		Date	Montant 2	Date	Montant 2	
Immobilisations incorporelles ¹	109 174 930	31/12/2020	9 129 025	31/12/2021	183 589	118 120 367
Immobilisations corporelles ¹	19 218 178 406	31/12/2020	409 184 674	31/12/2021	1 030 118	19 626 332 963
Immobilisations en cours	261 241 224	31/12/2020	588 074 451	31/12/2021	594 280 509	255 035 166
Immobilisations financières ¹	35 387 069	31/12/2020	21 102 768	31/12/2021	10 648 436	45 841 401
TOTAUX	19 623 981 630		1 027 490 918		606 142 651	20 045 329 896

Société Nationale de l'Eau (SNDE)

B.P. 796 NOUAKCHOTT

Exercice de 2021 clos le 31/12/2021



TABLEAU DES AMORTISSEMENTS
figurant au bilan à la date du 31/12/2021

RUBRIQUES	SITUATIONS ET MOUVEMENTS			
	(A)	(B)	(C)	(D) = (A) + (B) - (C)
	Montant des amortissements cumulés à la fin de l'exercice précédent	Dotation de l'exercice	Amortissements sur immobilisat. sorties au cours de l'exercice	Montant des amortissements cumulés à la clôture de l'exercice
Immobilisations incorporelles ¹	101 437 066	3 301 641		104 738 707
Immobilisations corporelles ¹	6 866 654 719	573 842 587	0	7 440 497 306
TOTAUX	6 968 091 785	577 144 228	0	7 545 236 013
Amortissements pratiqués en l'absence de bénéfices, compris dans les totaux ci-dessus ²				

Société Nationale de l'Eau (SNDE)

B.P. 796 NOUAKCHOTT

Exercice de 2021 clos le 31/12/2021



TABLEAU DES AFFECTATIONS DE RESULTATS DANS L'EXERCICE

Résultats affectables		Affectation des résultats	
1 . Résultat net de l'exercice (B ou P)	-664 007 647	1. Réserve légale	
2. Report à nouveau des Ex/ ant	-5 218 386 305	2 . Tantième	
3. Prélèvements sur les réserves	0	3 . Dividendes	
		4 . Autres réserves	
		5 . Report à nouveau	-5 882 393 952
TOTAL	-5 882 393 952	TOTAL	-5 882 393 952



TABLEAU DES PROVISIONS
figurant au bilan à la date du 31/12/2021

RUBRIQUES	SITUATIONS ET MOUVEMENTS				
	(A)	(B)	(C)	(D) = (A) + (B) - (C)	(E)
	Montant des provisions a la fin de l'exercice précédent	Dotation de l'exercice	Reprises de l'exercice	Montant des provisions A la clôture de l'exercice	Observations ²
Provisions réglementées ¹					
TOTAL				0	
Provisions pour risques et charges	90 134 703	0	0	90 134 703	
TOTAL	90 134 703	0	0	90 134 703	
Provisions pour dépréciation					
Classe 2 - Valeurs immobilisées	1 000 000	0	0	1 000 000	
Classe 3 - Stocks	21 394 768	0	0	21 394 768	
Classe 4 - Comptes de tiers	682 272 958	0	0	682 272 958	
Classe 5 - Comptes financiers	28 024 108	0	0	28 024 108	
TOTAL	732 691 833	0	0	732 691 833	

5 – NOTES EXPLICATIVES SUR LES COMPTES

5-A-ACTIF

A.1- IMMOBILISATIONS :

A.1.1- Immobilisations incorporelles

Le solde du compte frais à étaler sur plusieurs exercices au 31/12/2020 était de **109 174 930.4 MRU**, ce compte a connu des mouvements en 2021, ce qui l'a porté au 31/12/2021 à **118 120 366.5 MRU**.

A.1.2- Immobilisations corporelles

La situation des immobilisations corporelles au 31/12/2020 se présentait comme suit :

Constructions	3 485 617 174,3
	522 738 702,2
Installations complexes spécialisées	
Matériels d'exploitation	14 753 168 422,6
Matériels de transport	118 997 472,5
Matériels de bureau et informatique	131 919 982,6
Mobiliers et autres immobilisations corporelles	205 736 651,8
Total	19 218 178 406

Cette situation des immobilisations corporelles au 31/12/2021 se présente comme suit :

Constructions	3 507 814 846.1
	538 518 378.7
Installations complexes spécialisées	
Matériels d'exploitation	15 084 003 394.1
Matériels de transport	139 467 886.5
Matériels de bureau et informatique	143 503 730.6
Mobiliers et autres immobilisations corporelles	213 024 726.8
Total	19 626 332 962.8

A.1.3- Les immobilisations en cours :2300-2301-2310

Le solde du compte **23000 immobilisations corporelle sur financement propre** au 31/12/2020 était de 217 616 370 MRU. L'exercice 2021 a connu de nouveaux investissements pour un montant global de 588 074 450,50 MRU, les clôtures virées aux comptes d'immobilisations **238 180 082,30 MRU** et des ajustements vers le compte **d'immo en cours sur financement Etat** pour un montant de : **356 100 426,4 MRU**, ce qui a porté le solde total de ce compte au 31/12/2021 à **211 410 311,80 MRU** et se détaillant comme suit :

A.1-3-1-IMMO.CORPOR. EN COURS FINANCEMENT. PROPRE

LIBELLES	MONTANTS
A REGULARISER	93 666,60
PROJET DESSALEMENT DE L'EAU DE MER DE NOUAKCHOTT	567 281,80
PROJET ADRESSAGE	8 000,00
PROJET AEP NEMA D'HAR	10 000,00
PROJET AEP 4 VILLES INTERIEUR	12 778 486,00
PROJET AEP MAGHTA LAHJAR	836 004,00
PROJET AEP M'BOUT	4 777 680,00
PROJET AEP GUERROU	54 747,00
PROJET AEP JARDINS GARAK ROSSO	704 829,10
PROJET AEP BENI NAJI	506 121,80
PROJET AEP PANPA	179 636,00
PROJET AEP AIOUN-KOUBENNY	431 148,40
PROJET AEP BABABE	- 17 825,40
PROJET AEP SMHPM	11 250,00
PROJET AOUJEFT	89 000,00
EXTENSION DE RESEAU ET BF A KOBENNI	380 499,20
ETUDE AEP RURAL (VOIR BILAN AFTOUT)	6 241 937,40
CASERNE GENDAMERIE AEP PK7	153 800,00
CENTRE D'APPEL	4 515 285,00
Etudes et contrôle	3 910 575,00
DEVIS BRANCHEMENTS A CLOTURER	6 277 176,33
SORTIES MAGASINS A CLOTURER	3 305 558,17
ACQUISITION EQUIPEMENTS HYDRO-ELECTRIQUE	7 772 144,20
COMPTEURS	60 370,42
DIVERS	5 427 590,70
TRAVAUX ,EXTENSIONS RESEAUX ET MATERIELS HYDRAULIQUE	6 280 560,61
A VERIFIER	345 035,00
TOTAL	65 700 557,33

A-1-3-2- IMMO. CORPOR. EN COURS FINANCEMENT. ETAT

RACCORDEMENT DESSALEMENT DE L'EAU DE MER NOUADHIBOU	51 393 306
AEP ATAR	68 401 526
AEP SELIBABY	25 914 922
IMMOBILISATIONS CORPORELLES EN COURS FINANCEMENT ETAT	145 709 754

Le solde du compte << Immobilisations incorporelles en cours >> au 31/12/2020 était de 43 624 853,9 MRU. Au cours de l'exercice 2021 il n'a pas subi de mouvements.

A.1.4- Immobilisations Financières

La rubrique immobilisations financières a enregistré une augmentation de 10 694 731,0 MRU sur le solde du poste « prêts au personnel », résultant de la différence entre les nouveaux prêts accordés et les remboursements de l'exercice qui totalisent un montant de 6 443 812,0 MRU (voir détail ci-après) :

-PRETS PERSONNELS :

Solde au 31/12/2020	24 649 498,9
Avance accordée	21 102 768.0
Remboursement	10 648 436.0
Solde au 31/12/2021	35 103 830.9

-Dépôts et cautionnements et titres de participations :

Ces deux comptes n'ont pas connu des mouvements et représentent l'avance sur consommation MT de l'abonnement de la SOMELEC pour AFTOUT SAHELI et les cautionnements pour un montant de 50 000 MRU au profit de MATTEL (GFU DG), ce compte n'a pas été mouvementé depuis 2018.

Les 1 200 000 MRU de participations et titres immobilisés portent sur les participations au capital de la SOGEM et celui de la SOCOGIM. La participation de la SOGEM (1 000 000) n'est matérialisée par aucun acte et l'OMVS ne confirme pas son existence, c'est pourquoi elle est provisionnée à 100%. La SOCOGIM (200 000) a fusionné avec l'ANAT pour former la nouvelle société ISKAN. A l'occasion de cette fusion, l'actionnaire principal l'Etat a décidé de rembourser les autres actionnaires, ce qui ne s'est pas encore réalisé.

A.2- VALEURS D'EXPLOITATION

Les valeurs d'exploitation totalisent au 31/12/2021, un montant net de provision de 251 845 385.4 MRU.

La situation de ces stocks se détaille comme suit :

• Equipement électrique	10 315 557.0
• Stocks de compteurs neufs	45 042 556.0

• Matériel de transport et de distribution	169 056 825,00
• Pièces accessoires pour compteurs eau	9 000,0
• Outillages divers	2 312 087.1
• Matériels consommables	4 425 450.5
• CORDAGES & ELINGUES	925 453.0
• Caoutchouc	252 721.0
• PROD.CHIMIQ.TRAIT. EAU	36 734 103,40
• Produits d'entretien	137 340.4
• Boulonneries et visseries	557 122,0
• Fournitures informatiques et imprimés	3 098 098.5
• Signalisations-Sécurité	373 839.2
• Provisions	- 21 394 767,5
TOTAL	<u>251 845 385.4</u>

Ce stock comporte du matériel hors service et les stocks périmés pour une valeur de 21 394 767.5 MRU inventorié et sa dépréciation supposée est entièrement couverte par la provision.

A.3 - FOURNISSEURS ET COMPTES RATTACHES

Le poste "Fournisseurs et comptes rattachés" acquise au 31 Décembre 2021 un solde débiteur (net de provisions) 8 052 883.2 MRU. Ce solde est principalement composé d'avances de démarrage versées aux entreprises de travaux et se détaille comme suit :

✓ Autres avances aux fournisseurs	10 616 622
✓ Provision	- 2 563 738,8
TOTAL	8 052 883.2

La provision est constituée pour couvrir les risques liés à une avance versée à l'entreprise SAFOR dans le cadre d'un ancien projet d'AEP, et qui fait l'objet d'un litige devant les tribunaux.

A.4 - CLIENTS ET COMPTES RATTACHES

Les comptes <<clients et comptes rattachés>> totalisent au 31 Décembre 2021 un solde débiteur net de provisions de 1 615 491 281.3 MRU contre 1 232 436 327,5 MRU au 31/12/2020. Il y'a lieu de souligner que le PV signé en 2012 avec le Ministre des finances pour la régularisation des consommations de l'Etat n'a toujours pas connu d'application.

Cette situation se détaille comme suit :

❖ Clients ordinaires et individuel	1 604 110 369.5
❖ CLTS.ORD.AGENTS SNDE	10 119 360
❖ C.E.C.P. BUDGET NATIONAL	339 331 754.3
❖ C.E.C.P. CAUTIONNES	37 410 251.9
❖ C.E.C.P. BUDGET AUTONOME	5 645 935.0
❖ CLTS, ENTREP.PUBL+ASSIMIL	114 759 444.2
❖ Client Consommation SNDE	2 224 525.7
❖ MOUVEMENTS ATTENTE AFFECT	32 237 474.2
❖ TRANSF DT/CR AUTRES REF	27 513 349.5
❖ EAU EN COMPTEUR NON FACT	70 298 412,5
❖ C.C. RESILIES	23 928 642,0
❖ Provisions	- 665 781 294,9
TOTAL	1 615 491 281.3

A .5 - PERSONNEL ET COMPTES RATTACHES

Le poste 'personnel et comptes rattachés acquise' au 31 Décembre 2021 un solde débiteur de UM : 8 069 219,40 MRU détaillé comme suit :

✚ Acomptes/Salaires	6 732 490
✚ Provisions soins médicaux	2 535 616
✚ Personnel (Factures eau)	3 766 023.8
✚ Avance sur décompte de conge	4 298 000
✚ Personnel appoints et autres	282 503.4
✚ Retenue Pour Aide Sociale	55 600.0
✚ Cotisation CORONA-COVID 19	897 500.0
<u>TOTAL</u>	<u>8 069 219,40</u>

Les provisions pour soins médicaux portent sur des avances accordées à des agents évacués à l'étranger avant l'entrée en vigueur des contrats d'assurance. Les montants sont entièrement provisionnés.

A.6 - ETAT ET AUTRES COLLECTIVITES PUBLIQUES

Le poste "Etat et autres collectivités publiques » présente au 31 décembre 2021 un solde débiteur de 317 798 575,50 MRU correspondant aux engagements du PV du 24/05/2012 signé avec le Ministère des finances en régularisation des arriérés de consommation 268 073 872.1 MRU, IRF 615 926.1 MRU, I R C M 651 199,0 MRU, les subventions d'état 31 307 066 MRU et le reliquat des Factures d'eau prises en charges par l'état durant la pandémie du COVID d'un montant de 17 150 512,3 MRU.

A.7 - DEBITEURS ET CREDITEURS DIVERS

Le poste "Débiteurs Divers" acquise au 31 Décembre 2021, un solde débiteur de 65 833 360,70MRU. Ce solde porte sur le cumul des déficits de l'exploitation de l'assainissement de la ville de Nouakchott 47 236 093.4 MRU pris en charge par l'Etat dans le cadre du PV cité plus haut, 18 597 267,30 MRU représente des avances pour salaires accordées pour les projets (D'har ,UGPRD ,UPA) et 9 406 772.3 MRU les dépenses réalisées sur le projet d'évacuation des eaux de pluies financé par l'Etat .Ce dernier est entièrement provisionné en 2018.

A.8- COMPTES D'ATTENTE ET A REGULARISER

Le poste "Comptes d'attente et de régularisation" présente au 31 Décembre 2021 un solde débiteur de **111 949 010,20** MRU et se détaille comme suit :

Charges constatées d'avance	5 733 060,20
Solde créditeur des potences	106, 215,950.00
TOTAL	<u>111 949 010,20</u>

A.9- Trésorerie

Au 31 Décembre 2021, le poste trésorerie accuse un solde débiteur de MRU : 39 776 665,50 et se détaille comme suit :

o BMCI AFTOUT ECHARGUI	58 003
o BFI	411 373,1
o DFI	92 268,3
o BPM	100 177,7
o TRESOR BCI	35 908,7
o BMI	154 657,3
o BCI NKTT	179 684,6
o SOCIETE GENERALE	39 894,1

o BANQUE ISLAMIQUE DE MAURITANIE	74 236,8
o CHINGUITTY BANK	25 540,6
o IBM	102 307,4
o TRESOR COMPTE N° 430231	10 280 329
o MAURISBANK	28 024 108,1
AMANA F ISLAMIQUE	198 176,30

o S/TOTAL	39 776 665,50
• CAISSE	.0
• CHEQUES, EFFETS A L'ENCAIS	128 357.1
• REGIES D'AVANCE	934 906.6
• VIREMENTS DE FONDS	2 527 795.8
• TOTAL GENERAL	43 367 725,00

5-B. PASSIF

B.1- Situation Nette

La situation nette de la SNDE se chiffre au 31 Décembre 2021 à MRU : **9 834 222 735** et s'analyse Comme suit :

Fonds de Dotation	15 709 699 000
Réserves	6 917 687.1
Report à nouveau débiteur	- 5 218 386 305
Résultat de l'exercice	-664 007 646.8
<u>TOTAL</u>	<u>9 834 222 735</u>

B.2-SUBVENTIONS

B.2.1- Subventions d'équipements Etat 1401000 (1 083 791 938)

Il s'agit des financements apportés par l'Etat pour la réalisation des projets d'alimentation en eau potable, le compte a connu durant l'exercice des mouvements. Il se détaille comme suit :

Projet	Montant
AEP ATAR	52 616 677,8
AEP NKTT	115 667 367,3
AEP NKTT PHASE URGENCE	133 805 084,6
STATION ROSSO	9 000 000,0
EXT RESEAU CENTRE URBAINS	122 470 487,1
Contrepartie KEBBA	2 185 000,0

Contrepartie PDU	20 000 000,0
Groupe pour la Centrale d'Idini	30 500 000,0
CONTRE PARTIE PROJET PDU	5 037 740,6
AEP TIDJIKJA	11 000 000,0
SUB ETAT AEP ROSSO	7 000 000,0
SUB ETAT AEP GUERROU	7 000 000,0
SUB AEP ALEG BOUHCHICHA	11 928 419,4
SUB PDU/ADU ARAFAT 06	4 138 502,6
SUB ETAT AIOUN	14 856 283,0
PROJET DHAR NEMA	6 000 000,0
AEP /NDB	13 400 000,0
SUB ETAT TINATANE 2015	17 130 000,0
TINTANE ERRT	12 314 026,0
PAIM CONV AEP TIDJUKJA	18 553 080,0
SUB AEP IDINI PK13	17 744 827,6
SUB AEP ROSS	10 308 955,8
SUB AEP SELIBABY	25 487 820,0
SUB AEP ATAR	39 346 054,2
SUBV CONV 001/MHA/2016	50 891 945,1
CONV 002/2016	2 470 284,8
SUBV AFTOUT ECHR 06/12/16	7 478 100,6
CONV 003/2019	22 624 323,4
AEP BOUGHA KIFFA	19 177 336,5
USINE DE DESSALEMENT NDB MODULE 1	193 254 209
CNV 002/2019 AEP GUELBOUR	7 285 343
AEP ANCIEN AEROPORT	27 993 815
AUTRES SUBVENTIONS	45 126 253
TOTAL	1 083 791 938

B.2.2- Subvention Abonnés 14020000

Il s'agit des extensions de réseau et des branchements réalisées sur financement des abonnés.

	Solde au 31/12/2020	Mobilisation 2021	Solde au 31/12/2021
Subvention Abonnés	278 979 800.3	13 820 884	292 800 684.3
<u>TOTAL</u>	278 979 800.3	13 820 884	292 800 684.3

B.2.3- Subvention Etat en cours de mobilisation 14110000

Usine dessalement de l'eau de mer à NDB	50 105 850
AEP SEILIBABY	34 388 993

AEP ATAR TEYARETT SDAR 2021	84 844 828
TOTAL	169 339 671

B.2.4- Autres subventions en cours mob 14119000

Il s'agit des branchements réalisées sur financement fondation Bouamatou et la CUN.

	Solde au 31/12/2020	Mobilisation 2021	Solde au 31/12/2021
Autres subventions en cours mob	10 040 478	0	10 040 478
TOTAL	10 040 478	0	10 040 478

B.3- DETTES A LONG ET MOYEN TERMES

Ce poste présente au 31/12/2021 un solde de 1 003 556 096.1 MRU contre 439 712 747.9 MRU au 31 décembre 2020 soit une augmentation de 563 843 348,20 MRU. Résultant principalement de l'évolution des avances sur consommation suite l'augmentation des abonnés. Le poste emprunt n'a pas connu de mouvement durant l'exercice à part le reclassement de l'annuité de 2021 au compte de l'Etat. Il se présente comme suit :

➤ Emprunts	837 894 593.0
➤ Avances sur consommations	165 661 503.1
TOTAL	1 003 556 096.1

B.3-1 Les emprunts :

Les emprunts totalisent au 31/12/2021 un montant de 830 298 664.1 MRU et s'analysent comme suit :

FAD CS MR SP (E) 85/9	21 152 320.7
IDA PDU	256 715 770.4
ETAT CONVENTION FINANCEMENT 2021	552 430 573.0
TOTAL	830 298 664.1

Il s'agit d'une part des emprunts spécifiques à l'eau, rétrocédés par l'Etat Mauritanien à la SONELEC conformément à l'article 1.4 du contrat programme <<service de la dette>>, et d'autre part d'un emprunt contracté auprès d'IDA (IDA 3574). Les dettes rétrocédées sont sans risque de change, en plus d'un montant de 552 430 573 représentant les conventions de financement d'Etat en 2021.

B.3-2 Avances sur consommations 1650

Solde d'ouverture	160 612 570.2
-------------------	---------------

Additions	18 386 576.5
Remboursement	(5 741 714.7)
TOTAL	173 257 432

B.4- PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES

Le poste provision pour risques et charges affiche au 31/12/2021 un solde de **90 134 702,6 MRU** et s'analyse comme suit :

Provision pour litige	4 982 497.0
Provision pour impôts	85 152 205.6
Total	90 134 702,6

B.4.2- Provision pour litige :

La provision pour litiges se chiffre au 31/12/2021 à **4 982 497.0 MRU**. Elle est destinée à couvrir les risques liés aux condamnations contre la SNDE.

B.4.3- Provision pour impôts

La provision pour impôts se chiffre au 31/12/2021 à **85 152 205 .6 MRU**.

B.5 FOURNISSEURS ET COMPTES RATTACHES : 400000

Ce poste accuse au 31/12/2021 un solde créditeur de MRU : **165 182 587.3** et se détaille comme suit :

Fournisseurs Achat à terme	165 182 587.3
TOTAL	165 182 587.3

.6 CLIENTS ET COMPTES RATTACHES :

Ce poste totalise au 31/12/2021 un solde MRU **318 923 927,10** et s'analyse comme suit :

☐ CLIENTS ORDIN.GROUPES NKC	10 734 436.1
☐ CLIENTS. ORD.GROUPES CENTRES	68 002 859.7
☐ CLIENTS. A SOLDER-RAZ	225 608 135.4
☐ CLIENTS .ORDINAIRES-TPR EAU	14 578 495.9
TOTAL	318 923 927,10

Son solde porte essentiellement le montant des **Clients à solder RAZ** qui est plus significatif par rapport aux autres et se détaille comme suit :

STUATION DES FACTURES A REDRESSER COMPTABLEMENT

DATE	N°FACTURE	ABN	NOM	FACTURES	SOLDE AU 31/12/2021	SOLDE AU 25/07/2022
30/11/2021	2748611	15077680	POULE DAHI	42 569 322,0	85 146 613,7	85 146 613,7
30/11/2021	2748612	15077680	POULE DAHI	42 569 632,0		
17/11/2021	2691583	15874500	MOD ABDELLAHI MOD LEMINE	42 562 777,0	42 563 646,0	42 564 569,9
25/11/2021	2734510	15916965	padi moud	42 571 168,0	42 571 568,4	42 571 568,4
23/12/2021	2876376	12593520	MEHAM MOHAMED LEMINE	42 570 499,7	42 571 347,9	57 957 017,6
06/07/2021	2037289	14278910	EL KHALIL EL HOUSSEIN SECK	1 987 010,0	1 989 773,3	1 990 087,5
12/08/2021	2232945	14389745	NVA O: MOHAMED	9 007 385,7	9 008 032,6	9 013 618,0
		12050690	DIALLO SAUIBOU	1 770 340,0		
TOTAL				225 608 134,4		

B.7 PERSONNEL ET COMPTES RATTACHES :

Ce poste accuse au 31/12/2021 un solde créditeur de **14 641 438,60 MRU** et se détaille comme suit :

• REMUNERAT.DUES PERSONNEL	0
• PRETS AMICALE	(366 750.0)
• COTISATION IMAM MOSKE	0
• RETENUE JUGEMENT	0
• COTISATION ATS	(12 134.4)
• CONGES A PAYER	15 020 323.0
• RESTAURATION	275 400.3
TOTAL	14 641 438,60

B.8 ETAT ET AUTRES COLLECTIVITES PUBLIQUES :

Cette rubrique totalise au 31/12/2021 un montant **1 726 773 997,80 d'MRU** et se détaille comme suit.

✓ Etat augmentation du capital	790 594 987,8
✓ REGLEMENTS SUEZ	91 908 178,0
✓ Etat principal échu	84 087 994.4
✓ Etat impôt min forfaitaire	39 538 924.6
✓ IMF Précompté	56 003 836.4
✓ Droits Enregistrement	915 873.8
✓ Etat TCA	457 279,7
✓ Etat ITS	85 495 498.0
✓ Etat TVA DECAISSER	47 930 656.5
✓ Etat TVA	529 840 768,60
TOTAL	1 726 773 997,80

***Etat augmentation du capital au 31 Décembre 2021 :**

PROJETS	MONTANTS
DHAR NEMA	25 599 768
PRODUITS CHIMIQUES	130 777 884
DON FADES	45 411 973
AFTOUT	168 675 199
RES NDB	103 735 794
AEP 9 VILLE	26 843 100
Prog URG	50 978 821
AUTRES	141 866 216
SIGA	34 221 535
3EME LIGNE AFTOUT	18 639 739
SUBVENTION AEP ALEG	28 326 985
ETUDE AFTOUT	15 517 972
TOTAL	790 594 987

B.9-SECURITE SOCIALE

Les soldes créditeurs des différents comptes de l'Etat et de la CNSS résultent du cumul d'arriérés durant les exercices 2009,2010 et 2011. Pour ce qui est de la CNSS (27 732 148.5 MRU), depuis 2011, les cotisations sont régulièrement payées, les arriérés concernent les exercices de 2008 à 2010. En ce qui concerne la CNAM le solde est de 68 576 081.7 MRU.

B.10- CREDITEURS DIVERS :

Ce poste se chiffre au 31/12/2021 à un montant d'MRU **718 722 865,60** détaillé comme suit :

✓ DEPOTS ET CAUTIONNEMENTS NON RECUS	1 520 289.0
✓ Créancier SOMELEC	669 665 140.5
✓ AVANCES PROJETS MHA	15 650 345.9
✓ Autres charges à payer	8 717 517.3
✓ Intérêts à payer	23 169 572.9
TOTAL	<u>718 722 865,60</u>

Les intérêts à payer sont relatifs aux emprunts.

B.11 TRESORERIE :

BNM NOUAKCHOTT	2 714 060.8
PROJET AEP SELIBABY	3 500,3
BEA - BANQUE EL AMANA	31 958 402.4
BAMIS	154 115.6
GBM	118 426.0
N B M	112 981.6
ORA BANK	1 273 768.3
ATTIJARI BANK	179 256.1
CCP	110 030.2
BPM DAO	213 984.7
TOTAL	36 838 526,00

Les soldes de ces comptes ont été rapprochés avec les relevés bancaires au 31 décembre 2021.

B.12 COMPTES D'ATTENTE ET A REGULARISER :

Le solde créditeur de ce poste s'élève à **57 456 795,60 MRU** est constitué des impayés sur location des bureaux et locaux d'exploitation et certains virements reçus non identifiés.

5-C- LES COMPTES DE RESULTATS

C.1- LES COMPTES DE CHARGE :

L'évolution des différents postes de charges durant les trois derniers exercices est présentée dans les tableaux ci-après :

C.1.1-ACHATS DE MATIERES CONSOMMABLES ET D'APPROVISIONNEMENTS

Les achats de matières consommables et d'approvisionnements totalisent au 31/12/2021 un montant de 372 844 276,70 MRU.

	2021	2020	2019
Matières et fournitures	18 149 528,30	7 409 555,00	4 665 447
Combust.Carbu-lubrifiant	41 764 356.7	84 453 945,00	72 655 614.3
Matériel de branchement	-	3 871 132,00	2 429 310
Fournitures énergie	206 466 703.4	185 280 225,90	169 301 019,50
Petit Outillage	921 248.7	1 159 700,00	13 242 810
Produits entretien	53 013 820.9	2 372 300,00	5 371 982,40
Fournitures administration	9 652 537.0	3 796 889,00	9 208 498
Produits chimiques et Autres	31 999 574.3	51 943 240,00	31 204 289
Achat Eau SOGED	10 876 507.4	10 842 165,00	7 868 884
Achat compteurs eau		0	47 250.0
TOTAL	<u>372 844 276,70</u>	351 129 151,90	315 995 104.3

C.1.2- CHARGES EXTERNES LIEES A L'INVESTISSEMENT

Les charges externes liées à l'investissement s'élèvent au 31/12/2021 à **125 877 633,70 MRU**.

	2021	2020	2019
Locations	32 064 379,70	22 118 010,5	13 454 547,5
Travaux Ent. Réparation	93 435 714,00	84 171 437,2	155 209 896,9
Assurances	377 540,0	390 655,0	-
Documentation		-	-
Frais		-	-
<u>TOTAL</u>	<u>125 877 633,70</u>	<u>106 680 102 .7</u>	<u>168 664 44.4</u>

Ce poste acquies un solde de 125 877 633,70. Il s'agit essentiellement de l'entretien du réseau vétuste de Nouakchott ainsi l'entretien des ouvrages de production et l'entretien du parc auto entièrement amorti et l'orientation des bons de sorties vers les comptes appropriés : ce qui a absorbé le solde du compte 603.

C.1. 2 -1 Locations

Les locations s'élèvent à 32 064 379,70 MRU et se détaillent comme suit :

LCL-LOCAUX EXPLOITATION	13 652 594,70
LCL-LOCAUX HABITATION	17 500 285,00
LCL-LOCATION VEHICULES	911 500,00
<u>TOTAL</u>	<u>32 064 379,70</u>

C.1.2-2 Entretien et réparation

Ce poste s'élève à 93 435 714,00 MRU et se détaille comme suit :

LOCAUX D'EXPLOITATION	11 581 435,80
RESEAUX	36 162 974,00
TER-LOCAUX HABITATION	1 111 500,00
OUVRAGES DE PRODUCTION	33 122 682,20
ENTRETIEN-VEHICULES	11 107 622,00
TER-AUTRES	349 500,00
. ENTRETIEN	
<u>TOTAL</u>	<u>93 435 714,00</u>

C.1.3- CHARGES EXTERNES LIEES A L'ACTIVITE

Les charges externes liées à l'activité s'élèvent au 31/12/2021 à 73 660 978.4 MRU contre 63 262 590,5 MRU au 31/12/2020, enregistrant ainsi une augmentation de 10 398 387.9 MRU, due essentiellement au niveau important de missions réalisées au cours de l'exercice par l'inspection et le service maintenance, Ils s'analysent comme suit :

	<u>2021</u>	<u>2020</u>	<u>2019</u>
Mission/Récep/Transp	40 228 076	38 246 363,1	31 955 744,8
Frais postaux et télécoms	8 860 822.0	5 891 826,9	11 203 445,4
Rem.d'intérim.et Honor.	19 259 618.7	12 250 051,3	11 692 024,2
Publicité et Propagande	4 615 670.0	5 703 320,0	3 883 010,0
Services bancaires	557 589.7	944 529,2	179 597,1
Cotisations Organismes professionnels	139 202.0	226 500,0	2 497 600,0
<u>TOTAUX</u>	<u>73 660 978.4</u>	<u>63 262 590,5</u>	<u>61 411 421,5</u>

C.1.3-1 Misions/Réceptions/Transports :

L'évolution de 38 % constatée sur ce poste s'explique par le niveau important de missions réalisées au cours de l'exercice par l'inspection et le service maintenance de la direction de production.

Achat de sous traitance : 170 427 359.0 MRU

Ce compte enregistre principalement les frais du personnel intérimaire.

C.1.4- CHARGES ET PERTES DIVERSES

Les charges et pertes diverses s'élèvent au 31/12/2021 à UM : 4 570 227,9 MRU.

	<u>2021</u>	<u>2020</u>	<u>2019</u>
Jetons de Présence	992 000.0	2 150 000,0	5 509 600
Dons et Pourboires	1 848 900.0	1 133 200,0	2 574 500
Différence de caisse	1 729 327.9	832 669,7	53 666,9
Autres			436 500
TOTAL	4 570 227,90	4 115 869,7	8 574 266,9

Charges et pertes diverses hors exploitation : 9 578 220.1 MRU.

Ce compte enregistre principalement les redressements des factures se rapportant aux exercices antérieurs.

C.1.5- FRAIS DE PERSONNEL

Les frais du personnel s'élèvent au 31/12/2021 à UM : 335 347 527,00 MRU.

	<u>2021</u>	<u>2020</u>	<u>2019</u>
Salaires du personnel	86 637 556.0	82 993 804,0	81 606 863
Heures supplémentaires	1 097 971.0	839 869	1 803 687
Congés payés	16 846 617.0	21 872 818,8	17 252 971
Primes et gratifications	194 822 875	185 810 555	200 124 855
Soins médicaux et autres	16 298 403,00	15 046 051,6	14 737 349
Sécurité sociale	9 532 251.0	9 307 770,0	9 612 432
Autres charges du personnel	10 111 854,00	5 770 796,0	5 381 091
<u>TOTAUX</u>	<u>335 347 527,00</u>	<u>321 641 664</u>	<u>330 519 248</u>

C.1.6- IMPOTS ET TAXES

Le poste Impôts et taxes s'élève au 31/12/2021 à 1 251 575.0 MRU et se compose comme suit :

T.C.A- TAXES/PRESTAT.SER V.	1 251 575.0
<u>Total</u>	<u>1 251 575.0</u>

C.1.7- CHARGES FINANCIERES :

Les charges financières s'élèvent au 31/12/2021 à 9 073 005.0 MRU détaillées comme suit.

	<u>2021</u>	<u>2020</u>	<u>2019</u>
Intérêts sur emprunts	8 300 357,40	4 204 482,1	1 441 177,2
Différence de change	772 647.6	722 998,0	10 326
<u>TOTAUX</u>	<u>9 073 005.0</u>	<u>4 927 480,1</u>	<u>1 451 503,2</u>

C.1.8- DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS ET PROVISIONS :

La dotation aux amortissements et provisions de 2021 s'est élevée à 577 144 228,6 MRU cette augmentation est due essentiellement aux résultats constatés des commissions de lever des réserves des commissaires aux comptes de l'exercice 2019.

	<u>2021</u>	<u>2020</u>	<u>2019</u>
Amortissements	577 144 228,6	553 600 885,9	528 703 912,4
Provisions P/dépréciation clients		219 701 092,0	-
Provisions P/stocks		7 857 520,0	-
Autres dépréciations		2 482 497,0	-
<u>TOTAUX</u>	<u>577 144 228,6</u>	<u>783 641 994,9</u>	<u>528 703 912,4</u>

C.2 - LES COMPTES DE PRODUITS

Le chiffre d'affaires cumulé au 31/12/2021 s'élève **1 115 821 108,90** MRU. Son évolution sur les trois dernières années est présentée dans le tableau suivant :

	2021	2020	2019
Ventes d'eau	720 669 977,50	884 469 098,0	762 357 527,5
Redevance gestion eau	188 932 468,6	165 516 209,0	152 006 976,5
Production d'activité	18 506 216,6	15 126 150,0	42 087 666,0
Production Stockée		-	41 167 146,7
Production interne	293 939,2	34 387 943,0	32 932 337,4
Sous Total	928 402 601,90	1 099 499 400	1 030 551 654,1

Subvention d'exploitation		-	-
Reprise/Provision		-	-
Subvention Prod.Réseau	83 971 688,9	145 050 533,1	40 009 307
Autres produits et profits	103 446 818,1	11 236 811,7	39 167 376,1
Rabais-Remises-		-	-
Produits financiers		425 868,0	1 800,0
Sous Total	187 418 507,00	156 713 212,8	79 178 483,1
TOTAL	1 115 821 108,90	1 256 212 612,8	1 109 730 117,2

Ventes d'Eau

Les ventes d'eau en 2021 diminuent d'un montant de **720 669 977,50** MRU contre **884 469 098,0** MRU en 2020. Tenant compte que les tarifs de vente de l'eau n'ont pas changé durant cette période et les quantités produites n'ont pas connu d'importante modification, la répartition de ces ventes entre les différents tarifs se présente comme suit :

Vente domestique (1tranche)	136 720 894.4
Vente domestique (2tranche)	182 791 777.8
Vente domestique (3tranche)	242 414 630.8
Vente borne fontaine	48 539 702.0
Vente artisanat-industrie	99 294 453.3
Vente agents SNDE	2 066 548.3
V.E.P ADMINISTRATION	407 204.9
V.E.P-TVA 16%	8 434 766.0
TOTAL	720 669 977,50

C.3 - le résultat :

L'exercice se solde par un résultat net de **664 007 646.8** MRU de perte contre **899 147 961** MRU en 2020. Soit une diminution de **235 140 314** MRU.

Il faut souligner que les prix de vente de l'eau n'ont pas connu de changement depuis 2007 malgré l'évolution continue des coûts de production.

L'augmentation de la perte est dûe principalement au résultat de l'imputation du coût d'exploitation des ouvrages surtout en matière de frais d'entretien, de produits chimiques pour le traitement de l'eau de surface et des régularisations des réserves constatées par les commissaires aux comptes sur les exercices antérieurs.



BILAN AU 31/12/2021

Exercice Clos au 31 Décembre

Éditée le : 06/10/2022

Page 1 / 2

ACTIF

Réf.	Libellé	Exercice N			Exercice N-1
		Brut	Amort\Prov	Net	Net
AA	IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	118 120 367	104 738 707	13 381 659	7 737 864
A200	Frais immobilisés	118 120 367	104 738 707	13 381 659	7 737 864
A203	Recherche et développement				
A205	Valeurs incorporelles immobilisées				
AB	IMMOBILISATIONS CORPORELLES	19 626 332 963	7 440 497 306	12 185 835 656	12 351 523 687
A210	Terrains				
A211	Agencement, Aménagements et Installations				
A212	Constructions	3 507 814 846	1 145 787 837	2 362 027 009	2 441 746 493
A213	Installations complexes spécialisées	538 518 379	307 045 746	231 472 633	236 097 258
A214	Matériel d'exploitation	15 084 003 394	5 554 910 601	9 529 092 793	9 624 162 191
A215	Matériel de transport	139 467 887	112 357 642	27 110 244	18 921 373
A216	Matériel de bureau et informatique	143 503 731	124 288 765	19 214 966	15 491 889
A2180	Mobiliers de bureau	52 237 108	43 663 396	8 573 712	8 984 442
A2181	Matériel et Mobilier de logement	9 487 669	7 863 377	1 624 291	1 046 346
A2182	I A A LOGEMENTS	448 000	49 351	398 649	443 449
A2183	Autres immobilisations corporelles	150 851 950	144 530 591	6 321 359	4 630 247
AC	IMMOBILISATIONS EN COURS	255 035 166		255 035 166	261 241 224
A230	Immobilisations corporelles en cours	211 410 312		211 410 312	217 616 370
A231	immobilisations incorporelle	43 624 854		43 624 854	43 624 854
AD	IMMOBILISATIONS FINANCIERES	47 041 401	1 000 000	46 041 401	35 587 069
A260	Prêts et autres créances à LMT	35 103 831		35 103 831	24 649 499
A265	Dépôts et cautionnements	10 737 571		10 737 571	10 737 571
A27	Titres de participations	1 200 000	1 000 000	200 000	200 000
AT5	Total de l'actif immobilisé				
AE	VALEURS D'EXPLOITATION	273 240 153	21 394 768	251 845 385	277 151 449
A31	Stocks	273 240 153	21 394 768	251 845 385	277 151 449
AF	VALEURS REALISABLES ET DISPONIBLE	2 746 821 594	710 297 066	2 036 524 529	1 703 378 294
A40	Fournisseurs débiteurs	11 044 722	2 563 739	8 480 984	7 551 381
A41	Clients et comptes rattachés	2 281 272 576	665 781 295	1 615 491 281	1 232 436 327
A42	Personnel et comptes rattachés	18 054 034	4 521 152	13 532 882	13 208 712
A43	Etat, Impôts et taxes	317 798 576		317 798 576	316 666 860
A44	Organismes sociaux (CNSS, CNAM, autres)				
A45	Associés - comptes courants				
A46	Débiteurs divers	75 240 133	9 406 772	65 833 361	66 995 225
A47	Financement à recevoir				
A5	Disponibilités	43 411 553	28 024 108	15 387 445	66 519 788
AG	COMPTES D'ATTENTE ET REGULARISATI	132 544 131		132 544 131	134 223 625
A480	Charges constatées d'avance	856 633		856 633	326 614
A48	AUTRES CH CONST D'AVANCE	423 323		423 323	
A484	Difference de conversion - Actif				
A488	Autres comptes d'attente et régularisation	131 264 175		131 264 175	133 897 011
AT	TOTAL ACTIF	23 199 135 775	8 277 927 847	14 921 207 928	14 770 843 212



BILAN AU 31/12/2021

Exercice Clos au 31 Décembre

Editée le : 06/10/2022

Page 2 / 2

PASSIF

Réf.	Libellé	Exercice N			Exercice N-1
		Brut	Amort\Prov	Net	Net
PA	CAPITAUX PROPRES	9 834 222 735		9 834 222 735	10 498 230 382
P10	Capital social	15 709 699 000		15 709 699 000	15 709 699 000
P11	Réserves	6 917 687		6 917 687	6 917 687
P12	Report à nouveau	- 5 218 386 305		- 5 218 386 305	- 4 319 238 344
P13	Résultat net de l'exercice	- 664 007 647		- 664 007 647	- 899 147 961
PB	DETTES A LONG TERME	1 961 545 729		1 961 545 729	1 202 395 118
P140	Subvention d'équipement	867 854 930		867 854 930	672 547 667
P162	Emprunts à LMT	830 298 664		830 298 664	279 100 178
P165	Autres dettes à LMT (Avances sur consommations)	173 257 432		173 257 432	160 612 570
P19	Provisions pour risques et charges	90 134 703		90 134 703	90 134 703
PC	DETTES A COURT TERME	3 091 875 933		3 091 875 933	3 030 185 118
P40	Fournisseurs et comptes rattachés	165 182 598		165 182 598	238 795 793
P41	Clients créditeurs	318 923 927		318 923 927	89 329 945
P42	Personnel et comptes rattachés	16 193 224		16 193 224	36 624 727
P43	Etat - impôt et taxes	1 726 773 998		1 726 773 998	1 587 215 355
P44	Organismes sociaux (CNSS, CNAM, autres)	96 308 230		96 308 230	93 167 276
P45	Associés - comptes courants				
P46	Créditeurs divers	686 835 775		686 835 775	567 498 388
P468	Charges à payer	31 887 090		31 887 090	32 660 022
P55	Concours bancaires	49 771 090		49 771 090	384 893 611
PD	COMPTE D'ATTENTE ET REGULARISATIO	33 563 532		33 563 532	40 032 595
P481	Produits constatés d'avance				
P485	Ecart de conversion - Passif				
P480	CHARGES CONSTATEES D'AVCE	24 062 448		24 062 448	31 360 027
P488	C.A.R ACHAT FOURNISSEUR	8 364 652		8 364 652	8 364 652
P48	AUTRES CH CONST D'AVANCE	1 136 432		1 136 432	307 916
PT	TOTAL PASSIF	14 921 207 928		14 921 207 928	14 770 843 212



TABLEAU DES RESULTATS

Exercice Clos au 31 Décembre

Editée le : 06/10/2022

Page 1 / 2

2021

2020

CHARGES

NOTE

Exploitation

Hors exploitation

Total en année
2021

Total en année
2020

Détermination des résultats d'exploit et hors exploi(82-082)	A				
601 MATIERE PREM.AUTRES APPRO	C601	42 940 024	7 843 737	50 783 762	51 162 934
603 Variation de stocks	C603	- 59 135 710		- 59 135 710	- 15 699 420
606 ACHATS APPRO. NON STOCKES	C606	387 984 285	724 506	388 708 791	296 242 099
61 Achats de sous-traitance	C61	170 427 359	- 1 160 187	169 267 172	149 536 207
62 Charges externes liées à l'investissement	C62	125 927 134	25 162 699	151 089 832	151 890 792
63 Charges externes liées à l'activité	C63	74 605 926	4 007 608	78 613 534	65 479 494
Sous total des consommations intermédiaires	CT1	742 749 018	36 578 363	779 327 381	698 612 107
CONSOMMATIONS INTERMED	B				
64 Charges et pertes diverses	C64	4 808 934	9 578 220	14 387 154	13 558 893
65 Frais de personnel	C65	333 584 919	2 760 709	336 345 628	321 594 772
66 Impôts et taxes	C66	1 251 575		1 251 575	1 023 105
67 Charges financières	C67	9 073 005		9 073 005	4 927 480
68 Dotations aux amortissements et aux provisions	C68	577 144 229		577 144 229	1 088 470 868
Solde créditeur : Bénéfice	CT2				
Total	CT3	1 668 611 680	48 917 292	1 717 528 972	2 128 187 225
Déterm des résultats sur cession d'éléments de l'actif(84)	C				
84 Valeur des éléments cédés	C84				
821 Résultat hors exploitation : Solde débiteur	C821				
Solde créditeur : plus -value cession	CT33				
Frais annexes de cession transférés	C840				
Détermination du résultat net avant impôt (85)	D				
082 Résultat h,exploit,(solde déb,)	C082				
82 Résultat d'exploitation : Solde débiteur	C82	552 790 571	100 799 823	653 590 394	888 499 711
849 Moins-value de cession	C849				
Solde créditeur.bénéf, avant impôt	CT4				
859 Engagement de réinvestir	C859				
TOTAL	CT44				
Détermination du résultat net de la période (87)	E				
85 RESULTAT AVANT IMPOT	C85				
86 Impôt sur le résultat (IMF)	C86	10 417 252		10 417 252	10 648 249
Solde Debiteur :Résultat net de la période (Perte)	CT7				
87 RESULTAT NET D'IMPOT	C87				
TOTAL	CT8	563 207 824	100 799 823	664 007 647	899 147 961



TABLEAU DES RESULTATS

Exercice Clos au 31 Décembre

Editée le : 06/10/2022

Page 2 / 2

2021

2020

PRODUITS	NOTE	Exploitation	Hors exploitation	Total en année 2021	Total en année 2020
Détermin des résultats d'expl,et hors exploit (82 et 082)	F				
70 Ventes (VEP et productions vendues)	P70	909 602 446	- 51 886 531	857 715 915	1 049 985 088
701 Production des activités annexes	P701	18 506 217		18 506 217	15 126 150
Ventes de marchandises	P700				
Produit vendue (produits finis,trvx,prestat sces)	P7011				
71 Produits stockés (ou destockés)	P71				- 59 315 353
72 Production SNDE pour elle-même	P72	293 939		293 939	34 387 943
Sous total: Production	PT1	928 402 602	- 51 886 531	876 516 071	1 040 183 829
PRODUCTIONS	G				
74 Produits et profits exceptionnels	P74	187 418 507	4 000	187 422 507	184 077 013
76 Subventions d'exploitation (et d'équilibre)	P76				
77 Produits financiers	P77				425 868
78 Reprises sur amortissements et provisions	P78				15 000 805
79 Frais à immobiliser ou à transférer	P79				
Solde débiteur : Perte	PT2	- 552 790 571	- 100 799 823	- 653 590 394	- 888 499 711
Total	PT3	1 115 821 109	- 51 882 531	1 063 938 578	1 239 687 514
Détermin des résultats sur cession d'éléments de l'actif(84)	H				
82 Résultat d'exploitation : Solde créditeur	P82				
082 Résultat hors exploitation : Solde créditeur	P082				
840 Résultat de cession d'éléments d'actifs immobilisé	P840				
855 Réintégration des plus -values à réinvestir	P855				
Détermination du résultat net avant impôt (85)	I				
84 - produits de cession des éléments de l'actif	P84				
Amort corresp aux éléments cédés	P8400				
Solde débiteur :Moins -value de cession	PT4				
Détermination du résultat net de la période(87)	J				
85 RESULTAT AVANT IMPOT	P85				
86 IMF ou BIC	P86				
87 RESULTAT NET D'IMPOT	P87				
TOTAL	PT5	563 207 824	100 799 823	664 007 647	899 147 961

République islamique de Mauritanie
Honneur-Fraternité-Justice



Ministère de l'Hydraulique et de
l'Assainissement

Société Nationale d'Eau
SNDE



Rapport de gestion
2021

SOU MIS A L'EXAMEN DU COMITE DE
GESTION LE 07/10/2022

TABLE DES MATIERES

I- PRESENTATION DE LA SOCIETE	4
II- PRODUCTION	7
III- DISTRIBUTION	8
III.1 - Volume livré	8
III.2 - Pertes techniques sur adductions	8
III.3 - Sectorisation et comptage :	8
III.4 - Situation des fuites	9
III.5 - Branchements	12
III.6 - Actions d'extension réalisées	13
IV- COMMERCIALISATION	16
IV.1 – Agrégats et ratios de l'activité	16
IV.2 - Lutte anti- fraude.....	17
V- ETUDES ET TRAVAUX NEUFS	17
V.1- Travaux en régie MHA/SNDE.....	17
V.2 - Travaux en sous-traitance	18
V.3 - Les travaux achevés.....	19
VI- DELIVERY UNIT	20
VI.1- Projet de renforcement de l'AEP de la ville d'Atar	20
VI.2- Autres actions réalisées par la Delivery Unit	24
VII- GESTION DES RESSOURCES HUMAINES.....	24
VII.1 - Les effectifs.....	24
VII.2 - Gestion et suivi des carrières	25
VII.3 - Affaires sociales	25
VII.4 – Formations.....	27
VII.5 - Hygiène et Sécurité au travail	27
VIII- INFORMATIQUE ET SYSTEME D'INFORMATION.....	28
IX- ACHATS, APPROVISIONNEMENTS ET LOGISTIQUE	35
IX.1- Achats	35
IX.2 – Stocks	37
IX.3 – Logistique.....	37
X- ACTIVITE FINANCIERE ET COMPTABLE ET CONTROLE DE GESTION	37

X.1 - ACTIVITE FINANCIERE ET COMPTABLE.....	37
X.1.1 – AGREGATS FINANCIERS.....	37
X.1.2 – CREANCES ETAT.....	39
X.2 – CONTROLE DE GESTION.....	39
X.2.1 - Réalisations du budget de fonctionnement.....	39
X.2.1.A - Les charges.....	39
X.2.1.B - Les Produits.....	42
X.2.1.C - Résultat.....	42
X.2.2 - Réalisations du budget d'investissement.....	42
X.2.2.A - Réalisations sur financement propre.....	42
X.2.2.B - Réalisations sur financement Autres.....	44
XI- AFFAIRES JURIDIQUES ET FONCIERES.....	46
XII- COMMUNICATION ET COOPERATION INTERNATIONALE.....	46

I- PRESENTATION DE LA SOCIETE

La Société Nationale de l'Eau (SNDE) a été créée par le décret n°2001/88/PM portant scission de la SONELEC en deux sociétés nationales.

La Société Nationale d'Eau (SNDE) est une entreprise publique à caractère industriel et commercial. Son capital social est détenu en totalité par l'Etat Mauritanien. Elle a pour objet la production, le transport, la distribution et la vente de l'eau potable. Pour ce faire, elle installe et exploite les installations de production, transport, distribution et vente d'eau, et plus généralement, toutes autres activités se rattachant directement ou indirectement à son objet.

Sur le plan fiscal, la SNDE bénéficie de la reconduction des avantages fiscaux accordés à l'ex- SONELEC ; c'est ainsi qu'elle hérite du 3^{ème} Contrât Programme signé entre l'Etat et cette dernière.

Les tarifs de vente de la Société sont fixés par arrêté conjoint du ministère du commerce et de l'industrie et celui de l'hydraulique et de l'assainissement. Le dernier arrêté en vigueur remonte au 30 Octobre 2007 et fixe les niveaux des prix comme suit :

TRANCHES	TARIFS
Tranche une, de 0 à 10 m3 par mois	9.9 MRU/m3
Tranche deux, de 10 à 30 m3 par mois	28.3 MRU /m3
Tranche trois, supérieure à 30 m3 par mois	36.7 MRU /m3
Activité industrielles et commerciales	32.1 MRU /m3
Bornes fontaines	9.1 MRU /m3
Redevance de gestion	55 MRU /mois

La loi n°2005-030 portant code de l'eau, ainsi que ses décrets d'application notamment les décrets 2007-80 et 2007-107, prévoit que la SNDE telle que créée par le décret n°88-2001 /PM est soumise à un régime de concession en matière de distribution publique de l'eau potable. Elle doit être soumise à la régulation de l'autorité de régulation de l'eau qui doit fixer ses tarifs de vente et les différentes conditions de son exploitation.

Les décrets d'application de cette loi précisent qu'un cahier de charge doit fixer la durée et les conditions de la délégation. Ce cahier de charge n'étant pas encore achevé, la Société continue à garder son premier statut.

I.1 - Administration :

Sous la tutelle du Ministère de l'hydraulique et de l'Assainissement, La Société est administrée par les organes suivants :

A- Conseil d'Administration : Le président et les membres du conseil d'Administration qui forment aussi l'Assemblée générale sont désignés par l'Etat. En plus du président, le conseil est composé des représentants des organes suivants :

- ❑ Ministre de l'intérieur et de la décentralisation ;
- ❑ Ministère des Finances ;
- ❑ Ministre de l'Hydraulique et de l'Assainissement ;
- ❑ Ministre du Commerce, de l'Industrie, de l'Artisanat et du Tourisme ;
- ❑ Ministre des Affaires économiques, et de la Promotion des secteurs productifs ;
- ❑ Direction de l'Hydraulique
- ❑ Banque centrale de Mauritanie ;
- ❑ Personnel de la SNDE.

B- Direction Générale :

Directeur Général

Directeur Général adjoint.

C- Organisation interne :

L'organisation interne de la SNDE (voir organigramme joint) est bâtie au tour des structures suivantes :

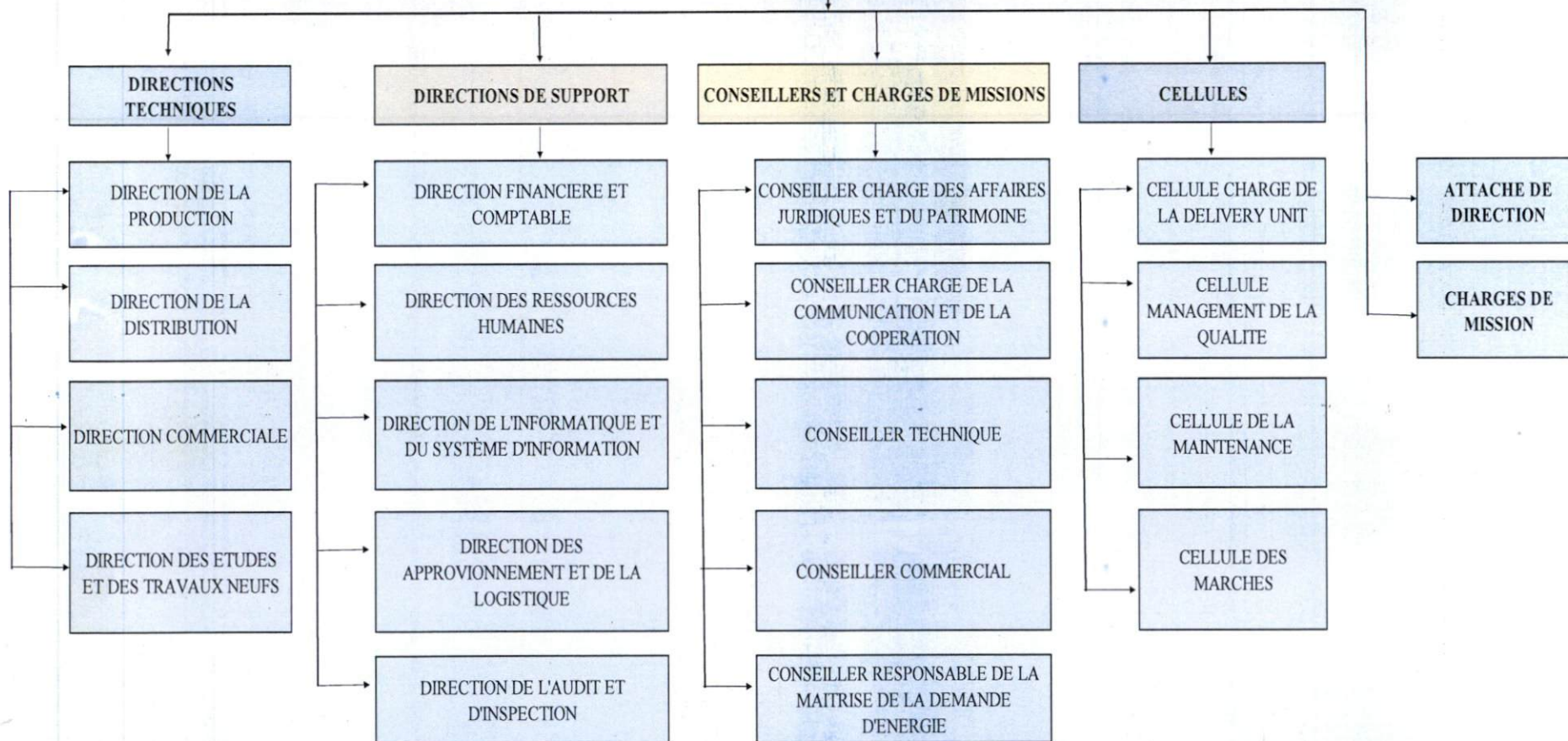
- ❖ (5) Conseillers du directeur général
- ❖ (2) Chargés de mission
- ❖ 4 Cellules (Cellule Delivery Unit, Cellule Management de la qualité, Cellule de la Maintenance, Cellule Des Marches)
- ❖ Attaché de Direction
- ❖ Direction de la Production
- ❖ Direction de la distribution
- ❖ Direction des études et des travaux neufs
- ❖ Direction commerciale
- ❖ Direction des Approvisionnement et de la Logistique
- ❖ Direction Financière et comptable
- ❖ Direction de l'Audit et de l'Inspection
- ❖ Direction des Ressources Humaines
- ❖ Direction de l'Informatique et du Système d'Information

I.2 – L'organigramme de la SND

ORGANIGRAMME DE LA SNDE

DIRECTEUR
GENERAL

DIRECTEUR
GENERAL ADJOINT

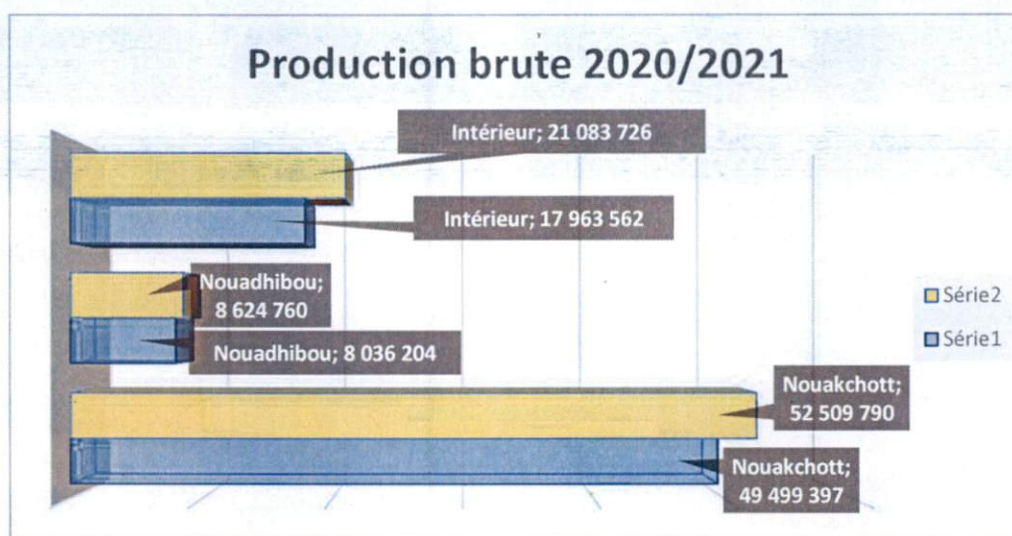


II- PRODUCTION

La production totale de l'entreprise au 31/12/2021 est de 82 218 276 m³ contre 75 499 163 m³ en 2020, soit un accroissement de 9%.

La répartition de cette production se présente comme suit :

PRODUCTION BRUTE	Production eau 2020	Production eau 2021	Variation 2021/2020
Aftout Essahili	40 453 064	41 309 620	2%
Exploitation Idini	9 046 333	11 200 170	24%
Nouakchott	49 499 397	52 509 790	6%
Nouadhibou	8 036 204	8 624 760	7%
Intérieur	17 963 562	21 083 726	17%
Total	75 499 163	82 218 276	9%



III- DISTRIBUTION

III.1 - Volume livré

PRODUCTION LIVREE	2020	2021	Variation Total 2021/2020
NOUAKCHOTT	48 412 452	51 666 173	6,7%
NOUADHIBOU	7 755 810	7 087 443	-8,6%
INTERIEUR	17 750 004	19 393 809	9,3%
TOTAL	73 918 266	78 147 425	5,7%

III.2 - Pertes techniques sur adductions

PERTES	31-déc.-20	31-déc.-21
<u>PERTES TECHNIQUES</u>	1 580 897	4 070 851
	2%	5%

III.3 - Sectorisation et comptage :

III.3.1 - Remise à niveau du comptage

Au cours de l'année 2021, plusieurs actions ont été engagées de nature à mettre à niveau son comptage au niveau de la ville de

Nouakchott. Ces actions ont consisté essentiellement au changement des compteurs et datalogeurs défectueux, paramétrage des datalogeurs, le changement des capteurs, l'insertion de nouveaux compteurs, la réhabilitation et la construction de regards. Ces actions sont illustrées dans le tableau qui suit :

<u>Compteurs</u>	<u>Actions réalisées</u>
Lot 2 A1	Changement de Compteur, Capteur et Paramétrage
Lot 2 A3	Changement de Compteur, Capteur et Paramétrage
Lot 2 A4	Changement de Compteur, Capteur et Paramétrage
Lot 2 A5.1	Changement de Puce, Capteur et Paramétrage
Lot 2 A5.2	Changement de Puce, Capteur, Batterie et Paramétrage
Lot 2 A6.2	Changement de Capteur et Paramétrage
Lot 2 T9	Changement de Puce, Enregistreur, Capteur et Paramétrage
Lot 3 CG (C1,A1,A2,A3 et A4)	Paramétrage
Lot 3 CG (C2,,C3,C4,A5, et A6)	Paramétrage
Lot 3 A1	Changement de Puce, Capteur, Batterie et Paramétrage
Lot 3 C3-C4	Changement de Compteur, Capteur et Paramétrage
Lot 4 TVZ-1	Changement de Compteur et Insertion d'une Puce, Enregistreur, Capteur et Paramétrage
Lot 4 TVZ-2	Changement de Compteur et Installation de Puce, Enregistreur , Capteur , Paramétrage
Lot 5 T1,T2,T3,T4	Changement de Capteur, Fiche, Paramétrage

Lot 5 D3,D4	Changement de Capteur, Fiche, Batterie, Puce, Connecteur et Paramétrage
Lot 5 T5,T6,T7,T8	Changement de Compteur et Paramétrage
Lot 5 D5,D6	Changement de Capteur et Paramétrage
Lot 6 CG3P	Changement de Compteur, Puce, Enregistreur, Capteur , Paramétrage
Lot 6 S13P	Changement de Puce et Paramétrage
Lot 6 S1G	Changement de Puce, Enregistreur , Capteur et Paramétrage
Lot 6 S1 STATION	Changement de Puce et Paramétrage
Lot 6 S2 CIM	Changement de Puce , Enregistreur , Capteur et Paramétrage
Lot 6 SR3	Changement de Puce , Enregistreur , Capteur et Paramétrage
Lot 6 P6	Changement de Compteur , Puce , Enregistreur , Capteur et Paramétrage
Lot 6 P9	Changement de Compteur , Puce , Enregistreur , Capteur et Paramétrage
Lot 6 P11	Changement de Compteur , Puce , Enregistreur , Capteur et Paramétrage
Lot 6 P13	Changement de Compteur , Puce , Enregistreur , Capteur et Paramétrage
Lot 6 P15	Changement de Compteur , Puce, Enregistreur, Capteur et Paramétrage
Lot 6 P17	Changement de Compteur, Puce, Enregistreur, Capteur et Paramétrage
Lot 6 P18	Changement de Compteur, Puce, Enregistreur, Capteur et Paramétrage
Lot 6 P19	Changement de Compteur, Puce, Enregistreur, Capteur et Paramétrage
Lot 6 P20	Changement de Compteur, Puce, Enregistreur, Capteur et Paramétrage
Lot 6 LEBRAR	Changement de Compteur, Puce, Enregistreur, Capteur et Paramétrage
Lot 6 24AVRIIL	Changement de Puce, Enregistreur, Capteur et Paramétrage
Lot 6 S4-S5 DEDUCTIONN	Changement de Puce, Enregistreur, Capteur et Paramétrage
Lot 7 et RN Départ 500 Tarhil-Toujounine	Installation de Puce, Enregistreur, Capteur et Paramétrage
Lot 7 et RN Départ 315 Tarhil-Aftout	Changement de compteur et Installation de Puce, Enregistreur, Capteur et Paramétrage
A.R Départ PK16 (Ancien réseau)	Insertion de compteur , Puce , Enregistreur , Capteur et Paramétrage
A.R LAR1	Insertion de compteur simple
A.R LAR2	Insertion de compteur simple
A.R LAR3	Insertion de compteur simple
A.R LAR4	Insertion de compteur simple
A.R LAR5	Insertion de compteur simple
A.R Marché Jlef	Changement de compteur
A.R 250 Marché Hassan	Insertion de compteur
A.R Maillage Sweila	Insertion de compteur
A.R Maillage T9 Lot5	Changement la position de compteur
A.R EMB France	Installation de puce, Capteur, Enregistreur et Paramétrage
A.R AC Cité plage	Insertion de compteur et Installation de Puce , Enregistreur , et Paramétrage
A.R 160 Hôpital Sabah	Insertion de compteur
A.R 110 Ribat El Bahr	Insertion de compteur

III.4 - Situation des fuites

Au cours de l'année 2021, la SNDE a mis en place une stratégie pour la détection des fuites et leur réparation de manière efficace avec des accessoires de réparation adaptés.

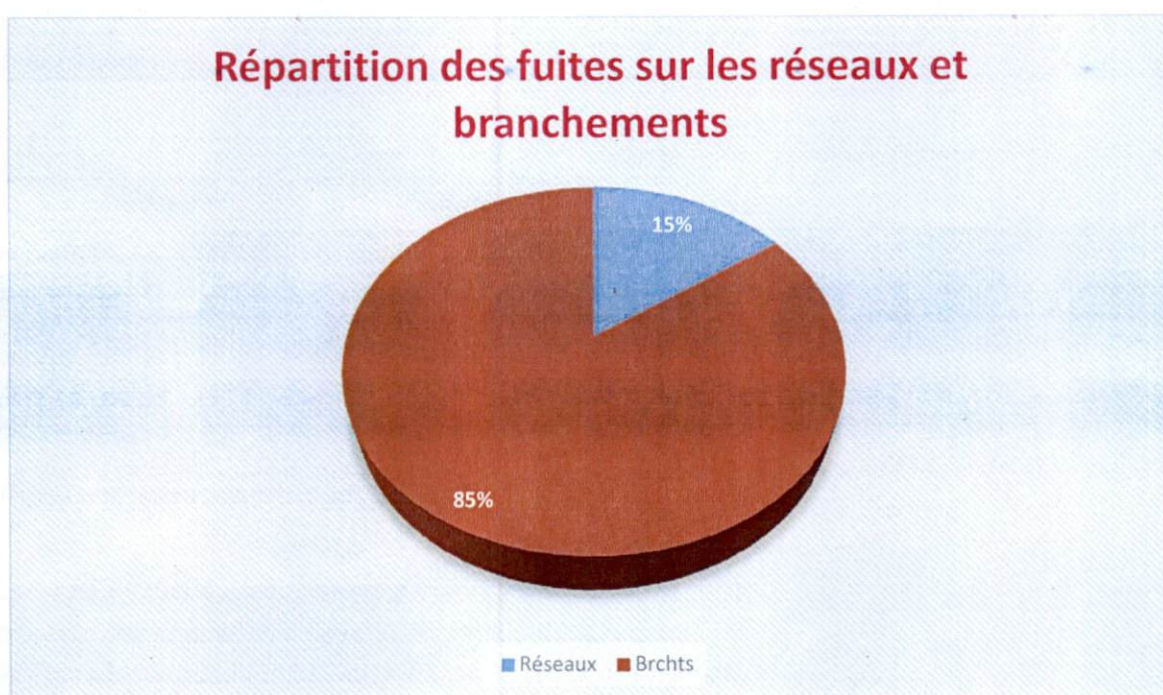
Ceci est illustré par le fait que la fréquence des fuites s'est nettement améliorée à Nouakchott en passant de 2500 par mois à 500 fuites. Actuellement, les équipes d'intervention sont dotées d'équipement spécial (marteau piqueur, compresseur etc.) pour la démolition des trottoirs, ce qui a permis de réduire nettement le temps de réparation d'une fuite. Malgré les poches des tronçons non déclassés de l'ancien réseau, aujourd'hui les fuites apparentes sur les conduites sont négligeables dans la ville de Nouakchott et font l'objet de réparation efficace et durable. Toutes les fuites réparées sont localisées, géo-référencées et archivées dans un registre.

L'essentiel des fuites détectées concernent les branchements particuliers et plus précisément au niveau des colliers de prise en charge et des raccords posés le plus souvent à des profondeurs faibles.

Les paragraphes ci-dessous illustrent les statistiques des fuites aussi bien sur le nouveau réseau que l'ancien réseau.

III.4.1 - Statistiques des fuites sur les réseaux et branchements en 2021

Fuites	Janv	Fév	Mars	Avril	Mai	Juin	Juil	Aout	Sep	Oct	Nov	Déc	Total
BRT	745	511	623	619	525	642	400	234	266	263	264	146	5238
Réseau	93	93	108	75	113	97	44	30	46	35	42	171	947
Total	838	604	731	694	638	739	444	264	312	298	304	300	6166



Il ressort de ces statistiques que le nombre de fuites déclarées et réparées est de 513 par mois dont 436 sur les branchements particuliers.

L'ampleur des fuites sur les branchements particuliers s'explique par :

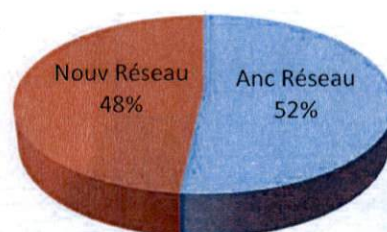
- L'absence du déclassement de l'ancien réseau dans certaines poches de la ville où le plus souvent la longueur du branchement est importante avec un matériel non adapté ;
- Sur le nouveau réseau certains branchements ne respectent pas les normes d'exécution et sont généralement posés à des profondeurs relativement faibles les exposant aux charges roulantes.

Comme illustré dans le diagramme ci-dessus, les fuites sur les branchements représentent 85% des fuites déclarées.

III.4.2 - Statistiques des fuites sur l'ancien et nouveau réseau en 2021

Fuites	Janv	Fév	Mars	Avril	Mai	Juin	Juil	Aout	Sep	Oct	Nov	Déc	Total
Ancien réseau	380	370	381	318	335	396	270	168	159	104	172	146	3199
Nouveau réseau	345	324	350	376	303	343	174	96	157	194	134	171	2967
Total	725	694	731	694	638	739	444	264	316	298	306	317	6166

Répartition des fuites sur l'ancien et le nouveau réseau de distribution

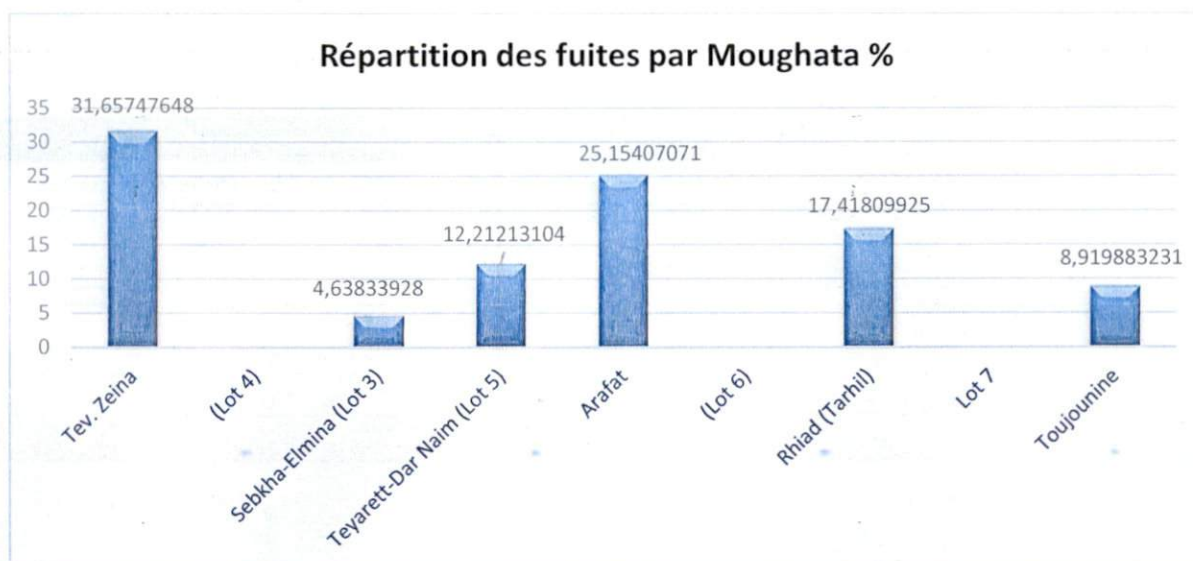


On constate que le nombre de fuites sur le nouveau réseau est important et concerne le plus souvent les branchements particuliers.

III.4.3 - Statistiques des fuites par Moughataa (Lots)

Lot	Jan	Fév	Mars	Avr	Mai	Juin	Juil	Aout	Sep	Oct	Nov	Déc	Total
Tev. Zeina (Lot 4)	366	230	312	279	241	215	53	27	64	86	38	41	1952
Sebkha-Elmina (Lot 3)	32	23	41	44	21	20	22	11	20	15	22	15	286
Teyarett-Dar Naim (Lot 5)	85	92	109	87	72	86	39	23	52	47	42	19	753
Arafat (Lot 6)	195	164	122	152	175	147	137	87	83	71	101	117	1 551
Rhiad (Tarhil) Lot 7	91	77	116	70	59	181	113	87	66	54	71	89	1 074
Toujounine	59	18	31	62	70	90	80	29	27	15	33	36	550

(Phase d'Urgence)													
Total	828	604	731	694	638	739	444	264	312	288	307	317	6 166



L'interprétation du graphique de la répartition des fuites par zone montre que les réseaux au niveau des quartiers Tavragh-Zeina et Arafat présentent plus de fuites.

Ces fuites peuvent s'expliquer par :

- L'existence des anciens réseaux au niveau d'Arafat, Tevragh zeina et Riad (les nouveaux réseaux sont toujours en cours d'exécution dans le cadre des lots 4bis, 10 et 6 bis) ;
- Les anomalies sur les branchements citées plus haut.

III.5 – Branchements

Les branchements réalisés au cours de l'année 2021 sont récapitulés comme suit :

- a. Branchements sociaux au profit de la Région de Nouakchott (CUN) 1407 branchements
- b. Branchements SNDE réalisés dans les différents centres (Nouakchott et à l'intérieur du pays) : 6.523 branchements finalisés et détaillés comme suit :

Centre	Nombre de branchements
Teyarett - 1	-
Teyarett - 2	447
Dar Naim	479
Dar Naim - 2	131
Toujounine - 1	350
Ksar	117
Carrefour	390

Arafat	426
Melah	862
El - Mina	284
Sebkha	237
Capitale	37
TVZ- 1	605
TVZ - 2	534
Riyadh	274
Tarhil	69
Wad Nague	2
NDB - 1	89
NDB - 2	177
NDB - 3	298
Sélibabi	151
Kiffa	91
Aioun	90
Boutilimitt	69
Aleg	80
Kaédi	137
Rosso	71
Boghé	26
TOTAL	6 523

III.6 - Actions d'extension réalisées

Ville	Action	Consistance	Etat avancement	Observation
GUEROU	Renforcement de l'AEP de la ville de Guérou	Pose 1.000 ml de conduite 63 PE	Action Achevée	
KIFFA	Renforcement de l'AEP de la Centrale électrique de KIFFA	Pose 250 ml de conduite 63 PE	Action Achevée	
NOUAKCHOTT	Travaux sur la voirie projetée sur l'axe ancien conduite DN 700 DAR NAIM	Pose 2000 ml de conduite 75 PE	Action Achevée	
NOUAKCHOTT	Renforcement de l'AEP de la zone TVZ	Pose 1000 ml de conduite 75 PE	Action Achevée	
GUEROU	Renforcement de l'AEP de Guérou	POSE 5000 ml DE 160 et 100 ml de tuyau DE 110 PE	Action Achevée	
NOUAKCHOTT	Campagne des réparations des fuites, Insertion des compteurs de sectorisation, changements des compteurs entretien des nœuds sur le réseau de distribution	Campagne des réparations des fuites, Insertion des compteurs de sectorisation, changements des compteurs entretien des nœuds sur le réseau de distribution	Action Achevée	
TINTANE/NEMA	Renforcement de l'AEP du quartier périphérique	Pose de 1.000 ml de conduites DN 63 PEHD et de 1.000 ml en PE DN 90 et 110	Action Achevée	
NOUAKCHOTT	Renforcement de l'AEP de la zone Zatar, Dar Naim et la route Soukoul	Pose 1.000 ml de conduite 75 PE	Action Achevée	
ROSSO	Renforcement de l'AEP des quartiers périphériques	Pose 2.000 ml de 90 ET 3.000 ml DE 63	Action Achevée	
OUADANE	Renforcement de l'AEP	Pose de 3 km en tuyau AG 2" et 1 km en 63 PE	Action Achevée	
TIMBEDRA	Renforcement de l'AEP Hay El ASRI	Pose de 2000 ml de conduites de 63 PE	Action Achevée	
TIMBEDRA /	Foire de l'élevage	POSE 3000 ml DE 63 ET 1000 ml de DE 110	Action Achevée	

TIMBEDRA	TEN EMINE	3 Km en PE 90		
NOUAKCHOTT	Hôpital EMIRA	Pose 2.000 ml conduites DE 160 et 400 ml DE 110	Action Achevée	
NOUAKCHOTT	Pk 17 MHUAT	POSE 5000 ml DE 160 et 100 ml de tuyau DE 110 PE	Action Achevée	
BOUMDEID	GUELB Sghair		Action Achevée	
MOUDJERIA	Renforcement de l'AEP	4 Km	Action Achevée	
TIDJIKJA	Renforcement de l'AEP	Pose 500 conduite 63, 5000 ml de conduite 110 PE, 1500 ml de conduite DE 160	Action Achevée	
SAVA TAMCHEKETT	Renforcement de l'AEP	Pose 500 ml de tuyau DE 110 PE, 2500 conduites 90 PE et 4000 ml de conduite DE 63	Action Achevée	
NOUAKCHOTT	Renforcement en de la zone de recasement Tarhil 20	Pose 2500 ml de conduite 110 PE et 500 ml de conduite DE 63	Action Achevée	
ROSSO	Renforcement en de la zone de recasement PK 7	1300 ML DE CONDUITE 110 PE	Action Achevée	
NOUAKCHOTT	Renforcement de la zone Néjah	Maillage et pose de 300 ml de conduite DN 63	Action Achevée	
NOUAKCHOTT	Déclassement de l'ancien réseau zone route cité plage côté gauche	Maillage de 02 conduites 110 et une conduite DE 63 sur la conduite DE 200 PE	Action Achevée	

IV- COMMERCIALISATION

IV.1 – Agrégats et ratios de l'activité

<u>Rubrique</u>	2020	2021	Variation 2021/2020
Volume livré m3	73 918 266	78 147 425	6%
Volume facturé m3	40 448 583	42 572 867	5%
Rendement	55%	54%	0%
Chiffre d'affaires	1 065 111 238	824 335 601	-23%
Encaissements globaux	839 621 333	835 660 775	0%
Portefeuille d'ouverture	1 296 236 256	1 685 346 290	30%
Taux d'encaissement	65%	67%	3%
Abonnés actifs	265 031	289 030	9%
Clients en cours de création	55 426	58 111	5%

Plusieurs actions importantes ont été entreprises au cours de l'année 2021 dont on peut citer :

- Compte tenu de l'importance de la ville de Nouakchott dans les encaissements de la SNDE (67 %), des campagnes hebdomadaires de recouvrement ont été lancées tout le long de l'année au niveau des centres de Nouakchott.
- Campagne de création des compteurs posés dans le cadre de la réhabilitation du réseau de distribution de la ville de Nouakchott.
Cette campagne a permis la création de plus de 7000 compteurs.

Ces résultats importants ont été réalisés dans un contexte particulièrement défavorable où la DC a dû faire face à des contraintes majeures dont on peut citer entre autres :

- La crise mondiale du Covid 19 et les mesures de restriction concomitantes, notamment après l'apparition de plusieurs variantes rapidement transmissibles.
- Le retard voire même l'absence de paiement des factures de l'Etat suite au décret du ministère des finances relatif à la décentralisation des dépenses communes.

IV.2 - Lutte anti- fraude

Au cours de l'année 2021, des campagnes journalières de lutte contre la fraude au niveau de Nouakchott ont été organisées. Ces campagnes avaient essentiellement comme cibles les clients gros consommateurs tels que les potences, les bornes fontaines, les hôtels, etc . Les interventions des équipes de l'antifraude ont conduit à la facturation de plus de **100 000 m³** seulement au niveau de Nouakchott.

V- ETUDES ET TRAVAUX NEUFS

Le tableau ci-dessous, présente les travaux réalisés au cours de l'année 2021.

V.1- Travaux en régie MHA/SNDE.

Item	Objet	Consistance	Date du lancement	Avancement physique
1	Projet de renforcement de l'AEP d'Atar (composante DTN).	Pose de 17km en PE 250	03/06/2021	-Accessoires FD, PE : non livré. -Pose PE DE 250 : 28%
		Pose de 4,5km en FD 250 sur plots		-Construction des plots : 100%. -Pose FD : 100%
2	Construction CH à Ajoueir	-Construction d'un château d'eau à Ajoueir Tenhoumde de 200 m³/15 m.	29/01/2021	-Travaux d'élévations terminées. -Travaux de la base de la cuve sont entamés : -Travaux à l'arrêt depuis le 27-07-2021.
3	Extension de l'AEP et modernisation de la ville de Seilibaby	- 46 600 ml de conduites PE 315 à 75. - Réalisation de 5 regards. - réalisations de 500	Démarrage effectif 15/09/2020	Travaux de déplacement des conduites achevé à 100%. - Le taux d'avancement de la pose des conduites est de 95 % ; les 5% restant représentent 3,5 km de réseaux secondaires et les raccordements.

		branchements		-200 branchements sociaux restent à identifier.
--	--	--------------	--	---

V.2 - Travaux en sous-traitance

Item	Consistance	Date de lancement	Avancement physique
1	Exécution des trachées pour le déclassement des réseaux eau et pose de nouvelles conduites à Seilibaby.	16/09/2020	Pour la finalisation de ce marché un linéaire de 4800 ml à réaliser.
2	Réhabilitation des villas de passages et construction loges gardiens à Voum-legleit.	28/05/2021	1) Finition loge gardien 1 en cours. 2) Deuxième loge gardien non entamée 3) Travaux génie civil pour les villas terminées, plomberie, clim sur site
3	Réalisation d'un système d'évacuation des rejets de la station de Nakatt (Kiffa).	28/05/2021	-Travaux de gros œuvres terminés.
4	Construction d'une villa de passage à Chegar.	28/05/2021	-Fondation achevée sous réserves. -Travaux à l'arrêt suite à ces réserves.

5	Réalisation d'un système d'ascenseur au niveau du siège de la SNDE.	06/07/2021	-Travaux en cours de réalisation -acquisition du matériel électrique en cours.
6	Réalisation de 20 regards pour la sécurisation des pièces spéciales à Nouakchott.	12/12/2021	-Travaux en cours d'exécution - Lettre adressée à l'entreprise le 18/01/2022 pour prendre les mesures nécessaires pour mieux améliorer les travaux.

V.3 - Les travaux achevés

Item	Objet	Consistance	Date de lancement	Avancement physique 09/2021
1	Présidence	Construction de 16 regards en BA	21/06/2021	Achevé et réceptionné
2	Nouakchott	Construction de 12 regards en BA pour distribution à Nktt	28/05/2021	Achevé et réceptionné
3	Aménagement et réhabilitation des Directions DETN/DD et la cellule maintenance	Réhabilitations et aménagements de la DD la DETN et aménagement de la cellule maintenance	31/05/2021	Réceptionné
4	Gouraye/Diaguilly	Raccordement de la conduite Diaguilly/gouraye sur le départ de Sélibaby	03/04/2021	Actions achevées
		Mise en marche d'AEP des villes de Diaguilly et Gouraye à partir de la station de traitement de Gouraye	03/01/2021	
5	Réhabilitation et sécurisation station Seilibaby	Etanchéité et peinture du château d'eau et réhabilitation des annexes	28/05/2021	Réceptionné

6	Station de Toujounine	Construction d'un mur de clôture pour passage à la station de Toujounine	07/07/2021	Réceptionné
7	AEP Ouadane	Sécurisation et renforcement de l'AEP de la ville de Oudane	19/11/2021	Actions achevées

VI- DELIVERY UNIT

La Delivery Unit a réalisé les actions suivantes pour la période :

- Février 2021 : Rapport de mission de suivi et contrôle de l'état d'avancement des travaux de renforcement de l'AEP de Sélibaby- Ajouer Tenhammad

Au vu des principales conclusions tirées de ce rapport de contrôle, un ensemble d'actions et de recommandations jugées pertinentes ont été proposées.

1. L'adéquation des travaux projetés dans l'étude du projet avec ceux exécutés.
 2. La correction de toutes les anomalies constatées sur le terrain
 - ❖ Les cotes de pose des canalisations du réseau de distribution.
 - ❖ Reprise génie-civil de tous les regards
 3. Le déclassement de l'ancien réseau de manière à garantir une rupture totale avec le nouveau réseau, afin d'assurer une bonne étanchéité et éviter les pertes techniques (fuites).
- Février 2021- Mission de supervision pour les travaux engagés à Bogué
 - Mai 2021 : Mission de suivi de créance de l'état pour les ministères : MAESPS-MAEC-Ministère des finances
 - Juin 2021-à ce jour la coordination du projet d'ATAR

VI.1- Projet de renforcement de l'AEP de la ville d'Atar

La Delivy unit assure principalement la coordination du Projet de renforcement de l'AEP de la ville d'Atar :

Dans le cadre du renforcement du système AEP d'Atar, le MHA a initié en 2020 une étude Diagnostic de l'AEP d'Atar et une étude des variantes. Ces études ont permis de faire un état des lieux du système d'AEP d'Atar et donc de déterminer sa capacité, de projeter la demande, de déterminer les actions à entreprendre en urgence et de programmer les interventions complémentaires en vue de répondre convenablement à la demande à l'horizon 2027.

Le nouveau système d'AEP a pour objectifs d'augmenter la capacité de production de 3000 m³ /j en 2021 à 6000m³ /j en 2022 et de renforcer le réseau de transport et de distribution par 41 kms de conduites 250-200-160-110-90mm.

Objectif du projet :

Augmentation de la couverture des besoins en eau potable des populations de la ville d'Atar

Finalité du projet :

Améliorer les conditions de vie socioéconomiques et sanitaires des populations par la sécurisation de l'approvisionnement en eau potable de la ville d'Atar

Indicateurs d'effets :

La dotation journalière par habitant en eau potable à Atar

Le taux de branchement en eau potable à Atar

Développements économiques de la ville d'Atar

Marché n° 0052/T/010/CDM/MHA/2021

- Renforcement de l'AEP de la ville d'Atar à partir du champ captant de Teyarett Sdar
- Maître d'ouvrage : MHA
- Attributaire : SNDE
- Montant du marché : 98 420 000 MRU
- Délai d'exécution des travaux : 12 mois
- Date de lancement des travaux : le jeudi 3 juin 2021

Les composantes du Projet

Les travaux identifiés dans les études (APS) se présentent comme suit :

- Équipement hydraulique et électrique des 5 nouveaux forages.
- Réalisation du réseau de collecte de 5102 ml en PEHD diamètre 250-110-90
- Construction de 5 chambres de captage.
- Construction d'une bâche de 100m³ ;
- Réalisation d'une ligne électrique complète MT/BT de 5kms.
- Réalisation de tranchée et pose de la conduite de refoulement PEHD250 sur 17 kms entre la station de pompage et la station de N'Tarazi
- Construction de 12 regards tout au long de la conduite de refoulement
- Extension et Réhabilitation de la Station N'Tarazi
- Réalisation et pose sur 790 plots pour conduite en FD 200-250 sur 4300 ml entre le réservoir R2 et l'entrée de la ville d'Atar.
- Réalisation de tranchée et Pose de 5332 de conduite PEHD DN250 dite « contournante » entre l'entrée d'Atar et le Château de la ville d'Atar à Aghseyssila.

- Réalisation de tranchée et pose de 4000 ml de conduite PEHD DN160 entre le carrefour du marché du centre-ville allant vers Kenewale
- Réalisation de tranchée et pose de 5000 ml de conduite PEHD en diamètres 110-90 pour le renforcement du réseau de distribution

Les actions complémentaires intégrées dans le projet

- Fonctionnement de l'Unité de coordination du Projet
- Fonctionnement du dispositif permanent de Contrôle des travaux (MHA)
- Étude topographique (SIT)
- Étude, suivi et contrôle : Ligne électrique MT/BT (XBE)
- Suivi et contrôle pose conduites FD (SIT)
- Construction d'une nouvelle station de pompage à Teyarett Sdar
- Construction de 18 regards
- Complément pour la fourniture et la pose de 1330 ml de conduites PEHD 250 pour la « contournante ».

Exécution travaux 31/12/2021

- 5102 ml de tranchées et pose de conduites DN 250-110-90 pour le réseau de collecte du champ captant de Teyarett Sdar
- Construction de 5 chambres de captage avec regards de forages
- Construction d'une nouvelle salle de pompage
- Construction d'une bâche de 100m3
- Réhabilitation de l'ancienne salle de pompage
- Réhabilitation de l'ancienne bâche de 100m3
- Pose des conduites d'aspiration
- Pose des conduites de refoulement
- Fourniture et pose de 4326 ml de conduites en FD 200 et 250 à partir du réservoir R2 jusqu'à l'entrée de la ville d'Atar.
- Construction des 640 plots tout au long des conduites en fonte
- Fourniture et pose de 4200 ml de conduite PEHD DN 250 dite « contournante » pour alimenter le château d'eau de la ville d'Atar dont 1332 ml en additionnel par rapport au marché
- Fourniture et bardage de 17500 ml de conduites PEHD DN250 pour le réseau de refoulement entre la station de Teyarett Sdar et la station de N'Tarazi (en progression)
- Construction de 14 regards type B tout au long du réseau de refoulement « en progression »
- Fourniture et pose de 4000 ml de conduite PEHD DN160 à partir du carrefour du marché du centre-ville vers l'Hôpital.
- Fourniture et pose de 2200 ml de conduite PEHD DN110.
- Fourniture et pose de 2100 ml de conduite PEHD DN90.

- Construction de 11 regards Type B dont 8 réceptionnés pour le réseau de distribution de la ville d'Atar.

N°	Désignation	Taux d'Exécution	Taux moyen pondéré	Taux global
Mobilisation et étude d'exécution (2%)				
1	Mobilisation et installation de chantier (75%)	100%	100%	2%
2	Frais d'étude (25%)	100%		
Champ Captant de Teyarett Sdar (16%)				
1	Equipement et raccordement hydraulique et électrique de forages y compris accessoires (10%)	50%	69%	11%
2	Réalisation d'un réseau de collecte de 5000 ml y compris accessoire (DE160, DE110 et DE90) (19%)	97%		
3	Fourniture et installation complète de ligne MT pour alimentation électrique de l'extension du champ captant	50%		
4	Fourniture et installation complète de transfo de 50 kVA (3%)	0%		
5	Construction d'une nouvelle bache de 100 m3 de capacité et réhabilitation de la bache existante (10%)	75%		
6	Construction de chambre de captage en BA (17%)	80%		
Station de pompage de Teyarett Sdar (3%)				
1	Fourniture et installation de pompe de surface 70 m3 HMT 85 compris armoires de commande et accessoires	50%	49%	1%
2	Fourniture et montage des collecteurs d'aspiration et de refoulement en DN200 y compris les accessoires	50%		
3	Fourniture et installation complète d'un ballon anti-belier 1000 litres y compris toutes sujétions (19%)	0%		
4	Réhabilitation du local et construction de socles et butées (27%)	80%		
Conduite de Refoulement Teyarett Sdar vers Tarrazi (35%)				
1	F/P conduite PEHD DE 250 PN10 (97,4%)	65%	66%	23%
2	Fourniture et installation complète de ventouses double effet DN80 y compris toutes sujétions (0,5%)	50%		
3	Fourniture et installation complète de vidange DN60 y compris toutes sujétions (0,1%)	50%		
4	Construction de regard en BA (2,1%)	5%		
Station de pompage de Tarrazi (1%)				
1	Fourniture et installation de pompe de surface 120 m3/h HMT 70 compris armoires de commande et accessoires	50%	66%	1%
2	Fourniture et montage des collecteurs d'aspiration et de refoulement en DN200 y compris les accessoires	50%		
3	Réhabilitation du local et construction de socles et butées	100%		
Conduite de transport R2-R4 (14%)				
1	Fourniture et pose de conduite AG150 sur support en béton y compris colier de fixation joint gibault, accessoires	100%	100%	14%
Réseau de distribution (29%)				
1	Fourniture et pose de conduite AG200 sur support en béton y compris colier de fixation joint gibault, accessoires	55%	81%	24%
2	F/P conduite PEHD DE 250 (28%)	100%		
3	F/P conduite PEHD DE 160 (18%)	100%		
4	F/P conduite PEHD DE 110 (9%)	72%		
5	Accessoires réseau de distribution (9%)	100%		
TAUX GLOBAL D'AVANCEMENT PHYSIQUE DES TRAVAUX				76%

Organisation des activités du projet

- Note de service n° 031 du 18 mai 2021 : nomination du coordinateur du projet « Renforcement de l'AEP de la ville d'Atar à partir du champ captant de Teyarett Sdar »
- Note de service n°30 du 18 mai 2021 : création d'un comité de pilotage du projet « Renforcement de l'AEP de la ville d'Atar à partir du champ captant de Teyarett Sdar »
- Lettre du MHA n° 204 du 20 avril 2021 : Contrôle des travaux du Projet par la Direction du Contrôle et du Suivi du MHA.

VI.2- Autres actions réalisées par la Delivery Unit

Autres actions réalisées par la Delivery UNIT :

- Point focal du Projet Renforcement de l'AEP de la ville de Nouadhibou du MHA
- Chargé par le DG du suivi du dossier Partenariat pour le Projet Kiffa - Eau Renforcement du service de l'eau de la commune de Kiffa entre l'AFD, la Métropole de Montpellier et la SNDE.
- Point focal de l'étude SEURECA financée par l'AFD : Diagnostic et plan d'action pour l'amélioration des performances techniques et commerciales de la SNDE.

VII- GESTION DES RESSOURCES HUMAINES

VII.1 - Les effectifs

La SNDE dispose à la date du 31 décembre 2021 d'un effectif total de 2.420 dont 747 permanents et 1.673 agents sous contrat d'entreprises.

1- Personnel permanent

Les travailleurs permanents de la SNDE sont au nombre de 747 agents dont 726 agents actifs, 20 agents inactifs suite à des détachements dans d'autres départements ou structures autonomes et un agent suspendu suite à une longue absence.

La répartition par collège de l'effectif actif est la suivante :

- Cadres : **495**
- Maîtrises : **210**
- Exécutants : **21**

Parmi cet effectif, figurent 12 cadres mis à la disposition de l'Etat soit par nomination au conseil des Ministres soit sur demandes formulées par le département concerné et accordée par la Direction Générale. Les départs sont repartis comme suit : 03 agents décédés, (Matricules 2315, 1841 et 2392)

2- Effectif sous contrat d'entreprise :

Au 31 Décembre 2021, la SNDE emploie 1.657 Agents temporaires fournis par les deux prestataires à raison de 1.562 provenant d'AMOSE et 95 d'AL BARAKA.

L'évolution de cet effectif utilisé dans le cadre de contrat de sous entreprise est retracée par prestataire dans le tableau qui suit :

MOIS	AMOSE	AL BARAKA	TOTAL
Janvier	1 517	94	1611
Février	1516	94	1610
Mars	1522	94	1616
Avril	1536	94	1630
Mai	1537	94	1631
Juin	1543	95	1638
Juillet	1526	95	1621
Août	1540	95	1635
Septembre	1547	95	1642
Octobre	1554	95	1649
Novembre	1555	95	1650
Décembre	1562	95	1657

VII.2 - Gestion et suivi des carrières

Dans le domaine du suivi des carrières, au cours de cette période, quarante-cinq (45) agents ont été reclassés au mini de leurs postes, quarante-quatre (44) autres ont été reclassés au maxi de leurs postes et trois cent quarante-quatre (344) ont passé à l'échelon supérieur.

VII.3 - Affaires sociales

En vue d'une meilleure prise en charge de la gestion sociale, des soins médicaux et des assurances sociales le service médical a pu réaliser au cours de l'année 2021 les actions ci-après :

- Les consultations :

Mois	Nombres
Janvier	8

Février	9
Mars	19
Avril	12
Mai	28
Juin	20
Juillet	18
Aout	13
Septembre	15
Octobre	19
Novembre	25
Décembre	45
Total	231

- **Les ordonnances délivrées :**

Mois	Nombre
Janvier	10
Février	20
Mars	20
Avril	16
Mai	27
Juin	21
Juillet	15
Aout	14
Septembre	9
Octobre	38
Novembre	43
Décembre	60
Total	293

La charge des assistances médicales :

Trois contrats de prestation avaient été conclus pour assurer un fonctionnement optimal au service médical :

Contrat ONMT (Office national de la Médecine du Travail) : 100 900 MRU/mois

Contrat Médecin consultant : 35.000 MRU/Mois

Contrat Facilitateur : 25.000 MRU/Mois Bénéficiaire : Ahmed Sidat

Mois	Médecin consultant	Facilitateur	ONMT
Janvier	35 000	25 000	100 900
Février	35 000	25 000	100 900
Mars	35 000	25 000	100 900

Avril	35 000	25 000	100 900
Mai	35 000	25 000	100 900
Juin	35 000	25 000	100 900
Juillet	35 000	25 000	100 900
Aout	35 000	25 000	100 900
Septembre	35 000	25 000	100 900
Octobre	35 000	25 000	100 900
Novembre	35 000	25 000	100 900
Décembre	35 000	25 000	100 900
Total	420 000	300 000	1 210 800

Présentement, nous sommes en négociation d'un protocole d'accord avec la CNAM pour lequel il y avait un accord de principe mais sa signature reste tributaire d'un problème d'arriérés non encore honorées pour la CNAM

Le service s'attelle à actualiser (renouveler) les cartes pour les agents qui disposaient des anciennes cartes et à travailler pour l'établissement de cartes pour les nouveaux adhérents.

VII.4 – Formations

Dans le cadre de renforcement des capacités du personnel, quatre (4) cadres de l'entreprise ont participé à deux (2) séminaires de formation à Nouakchott, organisés par deux (2) bureaux spécialisés.

En outre, dans le domaine de la participation de la société à la formation des élèves et étudiants, sur 138 demandes de stages reçues 79 ont été accordées et les intéressés ont été mis en stages pratiques dans les différentes directions et structures de la société.

VII.5 - Hygiène et Sécurité au travail

La DRH, à travers le service Hygiène et Sécurité au travail, s'est fixée l'objectif de doter tous les sites de la SNDE notamment ceux où se trouvent des travailleurs en permanence, des moyens de protection individuelle et collective contre les sinistres, les accidents de travail et éloigner ainsi les risques de prévalence de catastrophes.

Les principales actions entreprises au cours de l'année 2021 s'articulent essentiellement autour des points suivants :

- Formations et parrainage Chef Service HST ;
- Suivi des commandes matérielles de sécurité ;
- Préparation mise en place des EPI, extincteurs, affiches sécurité dans les centres de :
- INCHIRI, ADRAR et TIRIS ZEMMOUR ;

- Projection synthèse rapport états des lieux des centres à fin Décembre 2020 ;
- Visite extincteurs du siège et l'infirmierie ;
- Réunion avec la commission sécurité sur le plan d'action ;
- Projection et débat du plan d'action sécurité (actions urgentes) ;
- Choix échantillon chaussures sécurité et réception ;
- Elaboration note de service interdisant la cession des emballages ;
- des produits chimiques aux travailleurs et autres ;
- Elaboration des notes aux structures pour engager les actions urgentes
- de sécurité à leur niveau ;
- Visite usine de dessalement de NDB et la station de JEDIDA ;
- Visite du centre de CHAMI ;
- Suivi mise en place du portail du siège ;
- Expédition des imprimés de déclaration d'accident de travail dans tous les sites de la SNDE ;
- Mise en place des extincteurs et des EPI au niveau des structures de la SNDE au Nord :
ADRAR, INCHIRI, TIRIS ZEMOUR en juillet 2021.

VIII- INFORMATIQUE ET SYSTEME D'INFORMATION

Le basculement définitif vers SIGA et l'arrêt effectif de l'ancien système Cobol ont été faites le mois de Juin 2021.

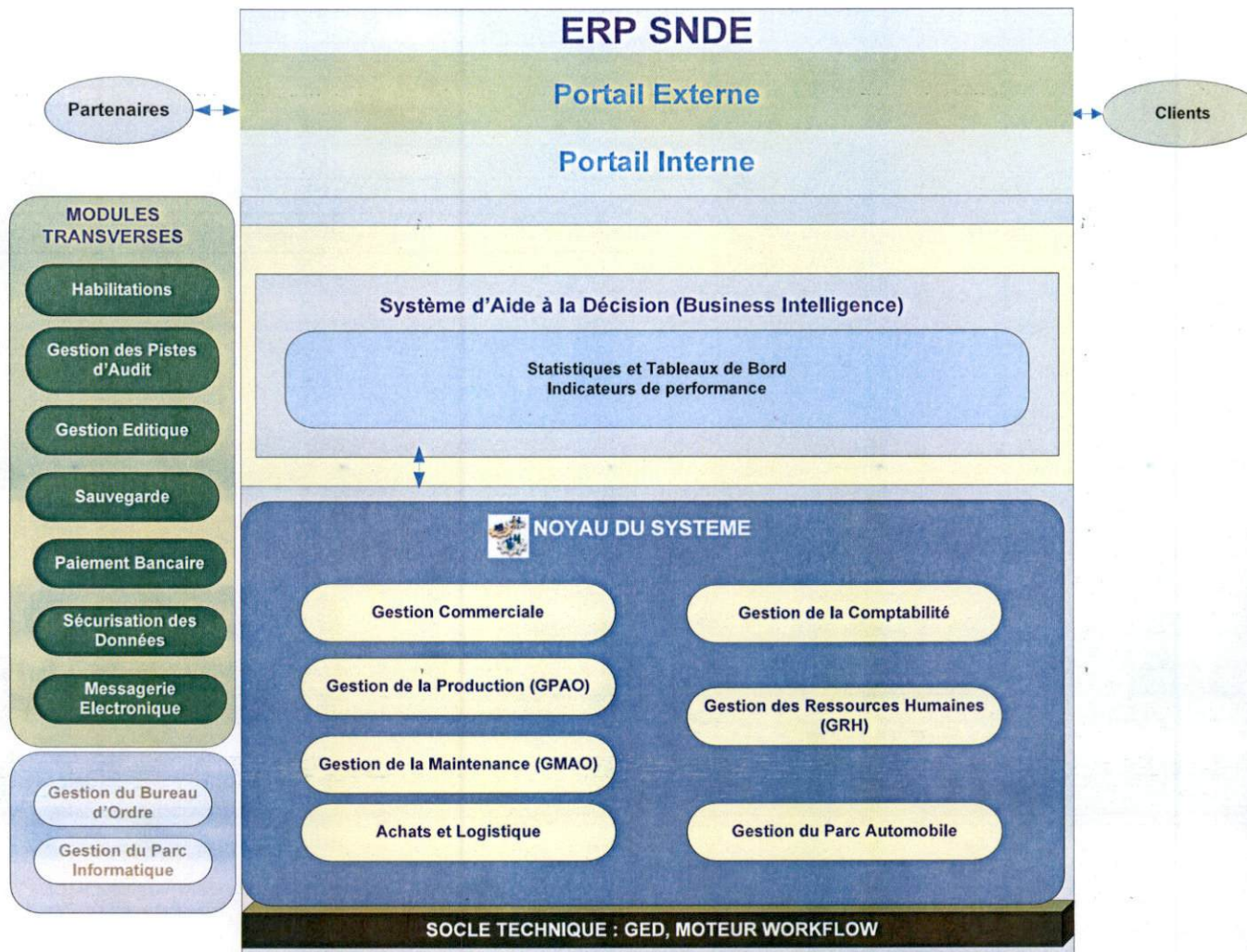
L'éditeur de cette solution est la société tunisienne SIGA. En tant qu'éditeur, SIGA doit éviter à la SNDE l'obsolescence de son système en produisant des nouvelles versions à chaque changement technologique.

Le nouveau système d'information développé par SIGA :

Pour remplacer les applications de gestion qui étaient en exploitation et dont la maintenance est devenue très délicate du fait de l'obsolescence de leur outil de développement Cobol, la SNDE a décidé d'acquérir un ERP comprenant un système intégré de gestion (SIG), un module GRH, un GMAO, un GPAO et des applications satellites.

Cette nouvelle solution utilise les standards des ERPs actuels qui sont basés sur la base des données Oracle, les outils de développement Oracle et Java Edition Entreprise (JEE).

Le périmètre du ERP :



Il est important de préciser que seul l'éditeur tient les sources informatiques des applications et que la SNDE dépend de cet éditeur en cas d'erreur ou de défaut de fonctionnement du système. Actuellement, la SNDE vient de mettre en exploitation toute la solution, et elle a besoin de signer un contrat d'assistance avec son éditeur pour les trois raisons suivantes :

- Durant les deux premières années de mise en exploitation d'un système des bogues, anomalies et incidents peuvent arriver et seul l'éditeur est capable de corriger ces problèmes. Ces cas peuvent bloquer le travail de la SNDE et la SNDE a besoin de SIGA pour les corriger.

- Les utilisateurs commencent juste à travailler avec le nouveau système. Ils bénéficient actuellement du service de téléassistance (hot-line) de SIGA. Malgré les formations effectuées c'est toujours grâce à ce service qu'ils effectuent correctement leur travail.
- La SNDE vient de renforcer l'équipe informatique par plusieurs assistants qui vont produire les demandes des utilisateurs SNDE. Pour assurer leurs missions et maîtriser le nouveau système, ces assistants ont besoin encore d'un transfert de compétence qui sera assuré par SIGA.

En général après deux années d'exploitation assistée par l'éditeur, la solution devient stable et les informaticiens avec les utilisateurs seront opérationnels pour la prise en main complète de leur système. Un arrêt brusque du contrat avec l'éditeur, nous mettra en face de problèmes pour lesquels nous n'aurons pas de solutions.

La mise à niveau du réseau informatique :

Au moment où la SNDE est en pleine expansion, sa couverture géographique augmente avec la création de nouveaux centres commerciaux. Le réseau informatique de la SNDE, lui connaît des perturbations importantes.

Pour faire face à cette situation, deux prestataires ont proposé chacun une solution pour résoudre ce problème réseau.

- La Mauritel a finalisé le passage en fibre optique, pour les centres commerciaux de l'intérieur (16 centres).
- Pour le réseau du siège de la SNDE, la société Wimex a été chargée de reprendre le réseau et de le réaliser suivant les normes standards. Ce travail a été perturbé à cause du Covid, actuellement il est en cours de finalisation.

Le nouveau data-center pour le nouveau système mis en place le mois de mai 2019 :

Il s'agit d'une plateforme de haute disponibilité réalisée par le fournisseur TMI durant l'année 2019 pour le compte de la SNDE. Cette plateforme est basée sur la virtualisation OVM avec des serveurs dernières générations T8-1 et des outils oracles dernières version.

MATERIELS

REFERENCE	DESIGNATION
Serveurs production	Deux serveurs Oracle Sparc T8-1
Baies de stockage	Deux Baies Hitachi VSP G200
Switchs FC	DeuxSwitchs FC BROCADE 300

Robot de Sauvegarde	Un robot Storage SL150
Serveur de sauvegarde	Dell PowerEdge R630
RACK	Un Rack Oracle

LOGICIELS

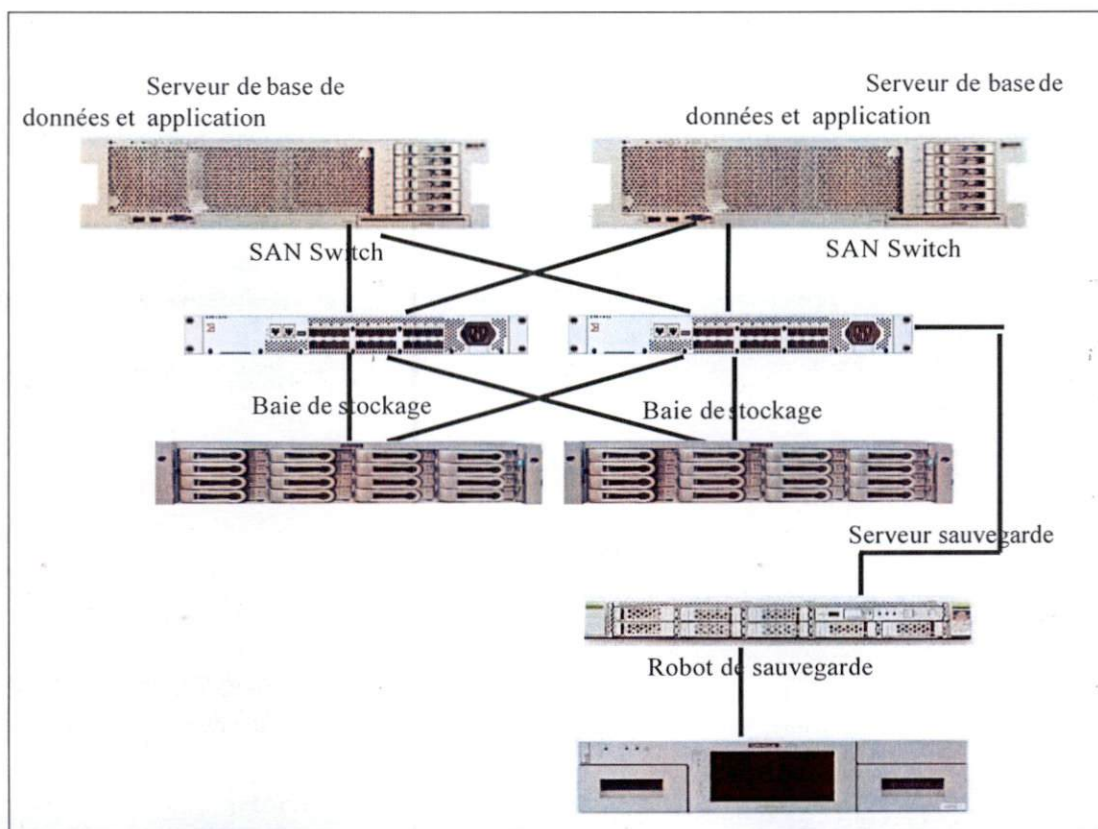
SOFTWARE	Description
	- Solaris 11.4 - OVM - VeritasNetbackup8.1.1 - Veritas Infoscale 7.4

DESCRIPTION DE L'ARCHITECTURE

La nouvelle architecture se base sur une virtualisation OVM à base d'un hyperviseur Solaris11. Chaque domaine configuré sur les nouveaux T8-1 représente en pratique l'équivalent fonctionnel des serveurs existant mais en pratique ils disposent de plus de ressource.

ARCHITECTURE DE LA SOLUTION





SERVEUR T8-1

Serveur SNDEOVM1

Processeurs	2*CPU (Sparc SPARC-T8RISC 64 BITS 5 Ghz)
Cores	32 Cores
RAM	256Go
Disques	4 disques internes SAS 600Go 10k
Alimentation	2 alimentations redondantes échangeables à chaud
Carte	Une carte Sun Storage Tek Dual 8 Gb Fibre Channel PCIe HBA
Carte réseau	Une carte Quad-port intégrée 10Gb+ Une carte Quad-port extension 10Gb
OS	Solaris 11.4

Logiciel	Oracle OVM
SN	1844NN83W8

- **Serveur SNDEOVM2**

Processeurs	2*CPU (Sparc SPARC-T8RISC 64 BITS5 Ghz)
Cores	32 Cores
RAM	256Go
Disques	4 disques internes SAS 600Go 10k
Alimentation	2 alimentations redondantes échangeables à chaud
Carte	Une carte Sun StorageTek Dual 8 Gb Fibre Channel PCIe HBA
Carte réseau	Une carte Quad-port intégrée 10Gb+ Une carte Quad-port extension 10Gb
OS	Solaris 11.4

Logiciel	Oracle OVM
SN	1844NN83W7

- **Serveur backup**

Processeurs	2*PROCESSOR, E52630V4, 2.2, 25M, BDW, R0
RAM	64Go
Disques	2 disques internes SAS 300Go 10k

Alimentation	2 alimentations redondantes échangeables à chaud
Carte	Une carte Sun StorageTek Dual 8 Gb Fibre Channel PCIe HBA
Carte réseau	Une carte Quad-port intégrée 10Gb
OS	Solaris 11.4
Logiciel	Netbackup
SN	4XWM2S2

IX- ACHATS, APPROVISIONNEMENTS ET LOGISTIQUE

IX.1- Achats

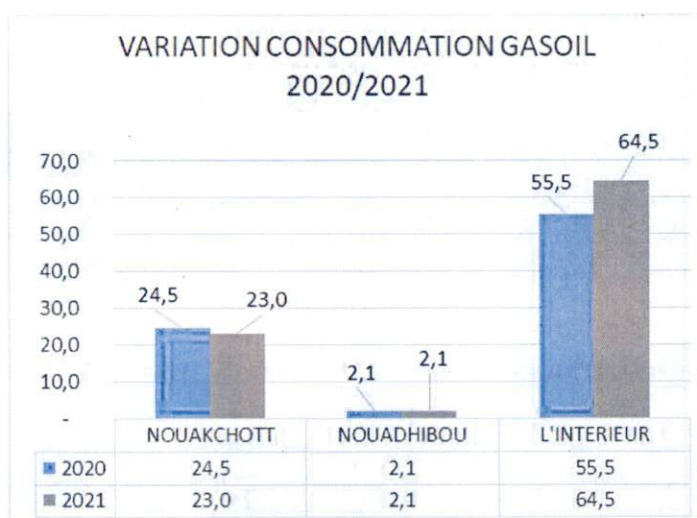
Pour les achats on se référera utilement aux réalisations financières infra.

L'évolution du gasoil (gasoil de production, carburant de fonctionnement et d'exploitation et son transport) se présente comme suit en millions de MRU :

	janv.-20	févr.-20	mars-20	avr.-20	mai-20	juin-20	juil.-20	août-20	sept.-20	oct.-20	nov.-20	déc.-20
NOUAKCHOTT	1,1	1,9	1,3	1,8	1,4	2,3	2,4	3,1	2,6	2,9	2,0	1,7
NOUADHIBOU	0,2	0,1	0,2	0,2	0,2	0,1	0,2	0,2	0,1	0,2	0,2	0,1
L'INTERIEUR	3,7	4,5	4,4	4,4	4,7	5,6	2,0	5,6	3,3	6,1	4,2	7,1
TOTAL FACTURE	5,0	6,5	5,9	6,3	6,3	8,0	4,5	8,9	6,0	9,2	6,4	8,9
CUMUL	5,0	11,6	17,4	23,8	30,1	38,1	42,6	51,6	57,6	66,7	73,2	82,1

	janv.-21	févr.-21	mars-21	avr.-21	mai-21	juin-21	juil.-21	août-21	sept.-21	oct.-21	nov.-21	déc.-21
NOUAKCHOTT	1,6	1,6	1,6	1,6	1,6	1,7	1,3	1,7	1,2	3,3	1,6	4,3
NOUADHIBOU	0,2	0,0	0,2	0,1	0,2	0,1	0,2	0,0	0,0	0,9	0,0	0,1
L'INTERIEUR	6,2	3,2	8,9	6,5	5,2	5,0	6,1	3,8	3,6	5,1	4,5	6,4
TOTAL FACTURE	7,9	4,8	10,7	8,2	6,9	6,9	7,5	5,5	4,8	9,4	6,1	10,9
CUMUL	7,9	12,7	23,4	31,6	38,5	45,3	52,9	58,4	63,2	72,6	78,8	89,6

	2020	2021	VARIATION 2020/2021
NOUAKCHOTT	24,5	23,0	-6%
NOUADHIBOU	2,1	2,1	-2%
L'INTERIEUR	55,5	64,5	16%
TOTAL FACTURE	82,1	89,6	9%

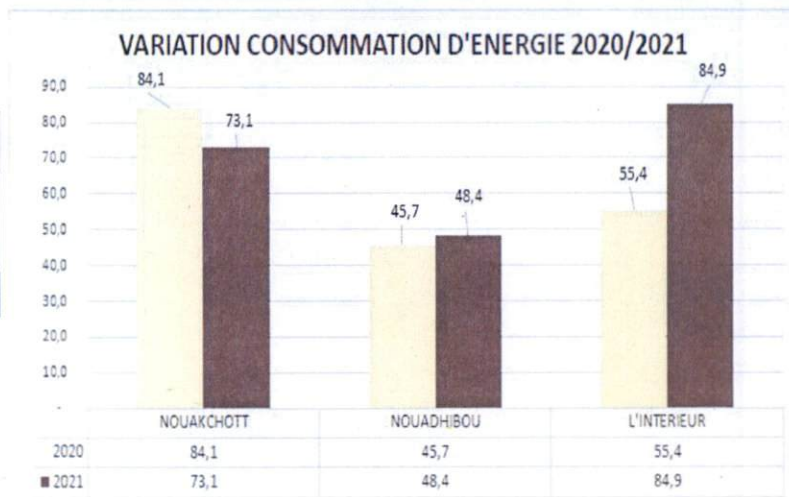


L'évolution du poste « Energie » se présente comme suit en millions de MRU :

	janv.-20	févr.-20	mars-20	avr.-20	mai-20	juin-20	juil.-20	août-20	sept.-20	oct.-20	nov.-20	déc.-20
NOUAKCHOTT	4,2	6,5	4,3	7,3	7,7	7,4	7,7	7,4	8,2	8,2	7,7	7,3
NOUADHIBOU	2,1	3,5	2,1	4,0	4,2	4,1	4,2	4,1	4,5	4,5	4,3	4,0
L'INTERIEUR	2,2	4,3	2,2	4,9	5,2	5,0	5,2	5,0	5,6	5,6	5,3	4,9
TOTAL FACTURE	8,5	14,3	8,6	16,1	17,2	16,5	17,2	16,4	18,4	18,3	17,3	16,3
CUMUL	8,5	22,8	31,5	47,6	64,8	81,3	98,5	114,9	133,3	151,6	168,9	185,2

	janv.-21	févr.-21	mars-21	avr.-21	mai-21	juin-21	juil.-21	août-21	sept.-21	oct.-21	nov.-21	déc.-21
NOUAKCHOTT	7,4	7,2	7,7	7,9	8,2	5,0	5,2	5,0	3,6	3,2	6,1	6,5
NOUADHIBOU	3,9	4,1	4,2	4,1	4,3	4,1	4,2	3,7	3,9	4,1	3,9	3,9
L'INTERIEUR	5,5	6,0	6,2	6,3	6,0	6,4	6,7	5,9	8,1	10,5	9,1	8,4
TOTAL FACTURE	16,8	17,3	18,1	18,3	18,4	15,5	16,1	14,6	15,6	17,9	19,1	18,8
CUMUL	16,8	34,1	52,1	70,4	88,8	104,3	120,4	135,1	150,7	168,5	187,6	206,44

	2020	2021	VARIATION 2020/2021
NOUAKCHOTT	84,1	73,1	-13%
NOUADHIBOU	45,7	48,4	6%
L'INTERIEUR	55,4	84,9	53%
TOTAL FACTURE	185,2	206,4	11%



IX.2 – Stocks

La situation provisoire des stocks au 31/12/2021 se présente comme suit :

<u>Code</u>	<u>Magasin</u>	<u>Inventaire 2020</u>	<u>Mouvement Entrée</u>	<u>Mouvement Sortie</u>	<u>Valeur STOCK 2021</u>
10	MAGASIN NOUADHIBOU	41 173 006	1 438 315	3 442 881	39 168 439
11	MAGASIN PK 17	24 695 957	9 773 984	14 869 709	19 600 232
12	MAGASIN BENI NADJI	28 269 161	44 369 846	42 899 198	29 739 808
13	MAGASIN NEMA	32 020 266		1 868 729	30 151 537
21	MAGASIN NOUAKCHOTT	172 578 546	13 383 783	31 382 194	154 580 136
<u>TOTAL</u>		<u>298 736 937</u>	<u>68 965 928</u>	<u>94 462 712</u>	<u>273 240 153</u>

IX.3 – Logistique

Le parc automobile de la SNDE est constitué de 208 véhicules dont 26 en réparation et 15 camions.

X- ACTIVITE FINANCIERE ET COMPTABLE ET CONTROLE DE GESTION

X.1 - ACTIVITE FINANCIERE ET COMPTABLE

X.1.1 – AGREGATS FINANCIERS

Agrégats		Source ou formule de calcul	31/12/2020	31/12/2021
Capitaux permanents	(A)	$A=(a1+a2+a3)$	11 700 625 500	11 795 768 464
Situation nette	(a1)	Restitution comptable	10 498 230 382	9 834 222 735
Autres capitaux	(a2)	Restitution comptable	672 547 667	867 854 930
Endettement a long et moyen terme	(a3)	Restitution comptable	529 847 451	1 093 690 799
Valeur immobilisées nettes	(B)	Restitution comptable	12 656 089 844	12 500 293 882
Fonds de roulement	(C)	$C=(A-B)$	-955 464 344	-704 525 418
Valeur d'exploitation (Stock)	(D)	Restitution comptable	277 151 449	251 845 385
Valeurs réalisables	(E)	$E=(e1+e2)$	1 771 082 130	2 153 681 215
Clients et comptes rattachés	(e1)	Restitution comptable	1 232 436 327	1 615 491 281
Autres valeurs réalisables	(e2)	Restitution comptable	538 645 803	538 189 934
Dettes a court terme	(F)	$F=f1+f2+f3+f4+f5$	2 685 324 101	3 075 668 374
Fournisseurs	(f1)	Restitution comptable	238 795 793	165 182 598
Facilités				
Banques	(f2)	Restitution comptable		
Trésor	(f3)			
Autres dettes	(f4)		2 446 528 308	2 910 485 776
besions en fonds de roulement	(G)	$G=D+E-F$	-637 090 522	-670 141 774
Trésorerie nette (FR-BFR)	(H)	$H=C-G$	-318 373 822	-34 383 644
Trésorerie apparente		Solde des banques et caisses	66 519 788	15 387 445
Valeur ajoutée		production-Consommation intermédiaire	341 571 722	97 188 690
EBE		VA+SUBV D'exploit-impôts et taxes-charges de personnels	18 953 845	- 240 408 513
Capacité d'autofinancement	(J)	(*)	44 272 375	- 170 835 107
Résultat d'exploitation	(K)	(**)	- 568 833 884	- 552 790 571
Résultat net d'exploitation	(L)	(***)	- 888 499 711	- 653 590 394
Résultat net		K+résultat HE -impôts sur le résultat+résultat/cession des éléments d'actifs immobilisés	- 899 147 961	- 664 007 647
Valeurs moyenne des immobilisation en service	(M)	$(\text{Immob N-1}+\text{immob N})/2$	12 167 802 164	12 268 679 671,5
Taux de rentabilité (résultat net d'exploitation rapporté à la valeur nette moyenne des immobilisations en service réévalués)	(I)	$I=L/M$	-7,3%	-5,3%
Ratio d'endettement (endettement à long et moyen terme rapporté aux capitaux permanents)	(II)	$II=a3/A$	4,5%	9,3%
Service de la dette en capital	(N)	Restitution comptable	4 927 480	9 073 005
Ratio du service de la dette (CAF rapportée au montant du service de la dette en capital)	(III)	$III=J/N$	898,5%	-1882,9%

(*)CAF=résultat net+DAP-Quotes parts de subventions virées au résultat-reprises sur provisions-plus valeurs de cession

(*)CAF=Production totale-consommations intermédiaires-frais du personnel-impôts et taxes+subvention

(***)Résultat net d'exploitation =Résultat d'exploitation-impôts sur le résultat

(J)Résultat net=Résultat net d'exploitation+résultat hors exploitation

X.1.2 – CREANCES ETAT

Au titre de de l'année 2021, la situation des créances de la SNDE sur l'état se présente comme suit :

Situation des Impayées de l'Etat au 31/12/2021		
Libélé	Montants	Observations
consommation Eau au 31/12/2021	325 233 407	dont 279 383 544 objet du PV interministeriel
Situation des instances de paiement des créances au niveau du Ministère de l'Hydraulique et de l'Assainissement	102 257 727	Projets financés sur ordre du MHA
Situation des instances du PV du comité interministeriel du 9 /10/ 2020	405 851 955	Créances diverses
Situation des instances de paiement des créances du Ministère de l' Habitat	6 296 967	Travaux effectués pour le compte DU MH
Situation des instances de paiement des créances du Ministère de la Santé	2 149 538	Travaux effectués pour le compte du MS
Situation des instances de paiement des créances de la société SNAT (Rosso)	21 900 000	
Total Général	863 689 594	

X.2 – CONTROLE DE GESTION

X.2.1 - Réalisations du budget de fonctionnement

X.2.1.A - Les charges

Le tableau ci-après présente les charges de la période, qui totalisent un montant de 1 684 807 366 MRU, soit un taux de réalisation de 116,9%.

Les chapitres présentant des taux qui se situent au-delà des limites des prévisions budgétaires sont justifiés ci-après :

- ❖ « **Autres achats** » : ce chapitre présente un taux de dépassement de 26,5% se manifestant essentiellement au niveau des deux rubriques ci-après :
 - ❖ Carburant véhicules : le dépassement au niveau de ce poste est dû essentiellement aux fréquences des missions imprévues.
 - ❖ Fournitures bureaux et informatique : le poste était sous-budgétisé.
- ❖ « **Charges externes liées à l'investissement** » : Les réalisations au niveau de ce chapitre totalisent un montant de 122 178 610 MRU. Le taux de dépassement est de 46,5% par rapport aux réalisations au 31 décembre 2021 est dû essentiellement à la rubrique de charge suivante :

- Charges locatives : Dont le taux de réalisation est de 265% soit un dépassement de 165%. Ce taux s'explique essentiellement par l'orientation du gouvernement pour l'approvisionnement en Eau par citerne des populations situées dans les zones périphériques.
- ❖ « **Charges externes liées à l'activité** » : Les réalisations au niveau de ce poste présente un montant de 70 478 343 MRU, soit un dépassement de 50,9 % résultant des rubriques ci-après :
 - Assistance en personnel et technique : Le dépassement au niveau de ce poste est dû aux charges non prévues dans budget 2021 relatif notamment au contrat d'assistance pour l'optimisation de l'énergie.
 - Honoraires des intermédiaires : Le montant budgétisé au niveau de ce poste ne prend pas en charge les contrats non prévus budgétairement exécutés durant l'exercice 2021 dont (ENCO, EXCO, EXACOMPTE). Ce compte est sous-budgétisé.
 - Frais OPT : le dépassement au niveau de ce poste est dû à l'augmentation de charge relative à la facture Mauritel se reportant à la finalisation du passage en fibre optique pour les centres commerciaux de l'intérieur
 - Services bancaires : le poste était sous-budgétisé.
- ❖ « **Charges et pertes diverses** » : : Les réalisations au niveau de ce poste présente un montant de 5 748 934 MRU, soit un dépassement de 160% résultant essentiellement de la rubrique ci-après :
 - Charges et pertes exceptionnelles : le dépassement au niveau de ce poste est dû essentiellement au prélèvement d'un montant de **1 684 474 MRU** correspondant à une exécution forcée au profit de Mr Sidi Mohamed ould Ejeirib.
- ❖ « **Charges financières** » : ce poste est sous-budgétisé.

REALISATIONS BUDGETAIRES DE FONCTIONNEMENT AU 31/12/2021

I-CHARGES

RUBRIQUE	CATEGORIES DE CHARGES	BUDGET 2021	REALISATION AU 31/12/2021	TAUX DE REALISATION
	Combustibles et lubrifiants	58 440 305	50 859 027	87%
401	Gas-oil	57 974 496	48 199 527	83%
402	Huiles et lubrifiants	465 809	2 659 500	571%
	Autres achats	269 967 042	341 645 182	126,6%
500	ENTREE MAGASIN	-	-	
501	Carburant véhicules	20 863 824	41 944 033	201%
502	Matières et matériels sortie magasin	5 653 970		0%
503	Gaz et produits chimiques	35 693 555	53 865 682	151%
504	Fournitures bureaux et informatique	4 725 246	9 871 137	209%
505	Matières et matériels	4 131 528	11 767 642	285%
506	Consommation électricité	177 748 344	206 466 703	116%
507	Consommation interne eau	-	233 217	
508	Pièces de rechange	11 661 978	6 620 260	57%
509	Achat eau	9 488 596	10 876 507	115%
510	compteurs et accessoires	-	-	
	Charges externes liées à l'investissement	83 387 319	122 178 610	146,5%
601	Entretiens et réparations bâtiments	11 546 594	11 910 336	103%
602	Entretiens et réparations réseaux	18 506 920	33 616 180	182%
603	Entretiens et réparations installation	27 511 544	32 410 602	118%
604	Assurances	950 000	377 540	40%
605	Charges locatives	12 460 339	33 041 380	265%
606	Autres travaux sous-traités	-	-	
607	Entretiens et réparations véhicules	12 411 923	10 822 572	87%
	Charges externes liées à l'activité	46 697 871	70 478 343	150,9%
700	Transport Matriel et Courrier	3 985 315	4 997 179	125%
701	Achats de sous-traitance	-	-	
702	Assistance en personnel et technique	2 863 333	5 745 817	201%
703	Transitaires	1 120 647	666 717	59%
704	Réceptions	9 273 583	17 180 230	185%
705	Honoraires des intermédiaires	1 417 967	7 415 265	523%
706	Frais missions et déménagements en Mauritanie	11 967 796	17 680 158	148%
707	Frais missions à l'étranger	2 326 468	744 813	32%
708	Publicité, propagande, cotisations	5 092 560	4 567 170	90%
709	Frais OPT	5 898 422	8 602 469	146%
710	Autres rémunérations	2 646 403	1 950 962	74%
711	Services bancaires	105 377	927 564	880%
	Charges et pertes diverses	2 210 000	5 748 934	260%
801	Jetons de présence	1 190 000	992 000	83%
802	Subvention, Dons et pourboires	1 000 000	1 848 900	185%
803	Charges et pertes exceptionnelles	20 000	2 908 034	14540%
	Frais de personnel	477 713 058	506 357 747	106%
712	prestations de service sous-traitees	152 812 597	172 736 828	113%
901	Frais personnel permanent	324 900 461	333 620 919	103%
	Impôts et taxes	1 099 668	1 251 575	114%
1001	Impôts directs et taxes assimilées	-	485 100	
1002	Enregistrements et timbres	-	-	
1003	Droits de douane	-	-	
1004	Pénalités et amendes fiscales	-	-	
1005	Impôts et taxes indirects	1 099 668	766 475	70%
	Charges financières	1 848 589	9 143 719	495%
1101	Charges de financement	1 848 589	9 143 719	495%
	Amortissements et Provisions	499 588 651	577 144 229	116%
1201	Amortissement	499 588 651	577 144 229	116%
1202	Provisions	-	-	
	Total	1 440 952 503	1 684 807 366	116,9%

X.2.1.B - Les Produits

II-PRODUITS

Catégories des produits	PRODUIT 2021	REALISATION AU 31/12/2021	TAUX DE REALISATION
EAU	1 126 567 140	928 108 663	82,38%
Vente Eau	1 126 567 140	928 108 663	82%
Consommations internes			
TOTAL AUTRES PRODUITS	57 932 860	187 712 446	324,02%
Autres produits	57 932 860	187 418 507	324%
Productions internes		293 939	
TOTAL	1 184 500 000	1 115 821 109	94,20%

X.2.1.C - Résultat

RESULTAT D'EXPLOITATION	-	256 452 503	-	568 986 256
RESULTAT D'EXPLOITATION HORS AMORTISSEMENTS		243 136 148		8 157 972

X.2.2 - Réalisations du budget d'investissement

Les réalisations budgétaires d'investissement au 31 décembre 2021 totalisent un montant de 231 291 673 MRU dont 64%, soit un montant de 148 904 271 MRU, sur financement propre et 36%, soit un montant de 82 387 402 MRU, réalisés sur financement de l'Etat.

X.2.2.A - Réalisations sur financement propre

Les réalisations budgétaires d'investissement sur financement propre totalisent un montant de 148 904 271 MRU, soit un taux d'exécution de 122,2% par rapport au budget 2021.

Les rubriques principales dont les réalisations excèdent les prévisions budgétaires sur financement SNDE pour l'exercice 2022 sont les suivantes :

- **« 106 - Acquisition matériel de bureau et informatique » :** Les principales réalisations au niveau de ce poste sont relatives à des acquisitions destinées aux divers besoins de la SNDE dont parmi autres celles de la mise à niveau du réseau informatique des centres commerciaux de Nouakchott ainsi que le renforcement en matériels informatiques nécessaires, vu l'augmentation du nombre d'abonnés afin de permettre l'édition des factures aux temps programmées et l'optimisation des services envers le client.
- **«107 Acquisition Mobilier de bureau et logement » :** Ce poste enregistre un taux de dépassement de 387%. L'excédent des réalisations au niveau de ce poste est dû à la prise en charge de certaines actions non prévues budgétairement. Ces dernières sont relatives à l'acquisition des mobiliers pour l'équipement de plusieurs centres commerciaux, stations et laboratoires à Nouakchott et à l'intérieur du pays.
- **«206 Equipements hydro-électriques et forages » :** Cette rubrique enregistre un dépassement de 118%. L'essentiel des actions réalisées au niveau de ce poste sont, entre autres, la mise en état des forages à l'intérieur du pays (Timbedra , Chami , Tichite , Foum Legleita , Champ Captant de Boulenoir ,Kiffa, Atar) ,la Réparation de la ligne de filtration d'Aftout CHERGUI ainsi que l'acquisition de plusieurs équipement dédiés à l'exploitation(Pompes ,Outillages etc).
- **«301 Réalisation des réseaux d'eau » :** Le taux de réalisation au niveau de ce poste est de 292,5%. Plusieurs actions indispensables pour la continuité de l'alimentation en eau des populations ont été réalisées :
 - ✓ Le renforcement des AEPs de Tintane ,Nema , Guerrou , Rosso ,Tidjegja ,Kiffa , Boumdeide Ouadane
 - ✓ Réhabilitation de réseau de Nouakchott : Renforcement des zones Zata-Dar naim , soukouk , ksar haut , zone Najah , TVZ et Toujounine ainsi que le raccordement en eau PK17 MHUAT

X.2.2.B - Réalisations sur financement Autres

Les réalisations budgétaires d'investissement sur financement autres totalisent un montant de 82 387 402 MRU, soit un taux d'exécution de 40% par rapport au budget 2021. Le tableau ci-après présente en détails l'ensemble des projets et acquisitions réalisés durant l'exercice 2021 sur financement de l'Etat :

ETAT D'EXECUTION DES PROJETS EN COURS ET AUTRES REALISATIONS SUBVENTIONNEES AU 31 DECEMBRE 2021

MARCHE	DATE	NUM MARCHE	MONTANT MARCHE	REALISATIONS ANTERIEURES 2021	REALISATIONS 31/12/2021	TOTAL REALISATION	RELIQUAT
AEP DE LA VILLE DE BOGHE ET L'ALIMENTATION EN EAU POTABLE DE L'HOPITAL DE KIFFA	05/05/2020	0154/T/008/CMD/M HA/2020	20 186 670,0	13 014 846,0	1 036 340	14 051 186,0	6 135 484
AEP NOUVELLE ZONE D'EXTENSION DE LA VILLE DE SELIBABY	05/05/2020	0155/T/009/CMD/M HA/2020	36 198 940,0	24 436 385,0	2 664 571	27 100 956,0	9 097 984
RENFORCEMENT DES RESEAUX D'AEP DES LOCALITES LOT 3 SAVA	15/08/2019	003/CDM/MHA/2019	6 436 692,0	303 377,0	6 711 353	7 014 730,0	- 578 038
RENFORCEMENT DE L'AEP DE LA VILLE D'ATAR A PARTIR DU CHAMP CAPTANT DE TEYARETT SDAR	14/04/2021	0052/T/010/CMD/M HA/2021	98 420 000,0		68 401 538,0	68 401 538,0	30 018 462
	TOTAUX		161 242 302	37 754 608	78 813 802	116 568 410	44 673 892
AUTRES	DATE BON DE COMMANDE	NUMERO BON DE COMMANDE	REALISATION 2021				
Acquisition des véhicules d'appui pour l'exploitation du projet Aftout Echergui (Convention DHB-SNDE N:01/2021)	20/07/2021	367	3 573 600,0				
	TOTAL		3 573 600,0				
TOTAL REALISATIONS SUR FINANCEMENT AUTRE 2021			82 387 402,0				

ETAT D'EXECUTION CONSOLIDE D'INVESTISSEMENT AU 31/12/2021

CODE	RUBRIQUE BUDGETAIRE	FINANCEMENT S SNDE	FINANCEMENT S AUTRES	BUDGET 2021	REALISATION AU 31/12/2021 FINANCEMENT PROPRE SNDE	REALISATION AU 31/12/2021 FINANCEMENT AUTRES	REALISATION GLOBALE	% REALISATION FINANCEMENT PROPRE	% REALISATIONS FINANCEMENT AUTRES	% REALISATION GLOBALE
	Investissement divers	37 588 800	50 575 000	88 163 800	37 294 000	8 778 400	46 072 400	99,2%	17%	52%
102	Constructions, travaux et bâtiments	12 088 800	-	12 088 800	4 932 385		4 932 385	41%		41%
103	Etudes et contrôle	16 000 000	42 575 000	58 575 000		368 500	368 500	0%	1%	1%
104	Acquisition Matériel de transport	-	-	-	10 530 590	8 153 600	18 684 190			
106	Acquisition matériel de bureau et informatique	7 000 000	8 000 000	15 000 000	7 775 385	256 300	8 031 685	111%	3%	54%
107	Acquisition Mobilier de bureau et logement	1 500 000	-	1 500 000	7 302 123		7 302 123	487%		487%
108	Acquisition Matériel et outillage	1 000 000	-	1 000 000	1 830 000		1 830 000	183%		183%
109	Acquisition Matériel Laboratoire	-	-	-	220 793		220 793			
110	Acquisition Matériels Divers	-	-	-	4 702 724	-	4 702 724			
	Investissement production eau	18 200 000	130 000 000	148 200 000	39 255 938	10 530 774	49 786 712	215,7%	8%	34%
201	Travaux et Investissement Génie Civil	200 000	-	200 000			-	0%		0%
202	Travaux & investissements électriques	-	-	-			-			
205	Travaux & investissements d'adduction d'eau						-			
206	Equipements hydro-électriques et forages	18 000 000	130 000 000	148 000 000	39 255 938	6 524 134	45 780 072	218%	5%	31%
207	Acquisition Groupes Electriques			-		4 006 640	4 006 640			
	Investissement distribution eau	66 054 307	24 750 000	90 804 307	72 354 333	63 078 228	135 432 561	109,5%	255%	149%
301	Réalisation des réseaux d'eau	13 304 307	-	13 304 307	38 912 269	50 859 955	89 772 224	292,5%		675%
302	Travaux et prestations (Branchement)	25 000 000	24 000 000	49 000 000	16 983 252	26 136	17 009 388	68%	0%	35%
303	Constructions station de distribution	10 000 000	-	10 000 000			-	0%		0%
304	Constructions regard de comptage	4 500 000	-	4 500 000	5 258 148	12 186 760	17 444 908	117%		388%
305	Pose des compteurs	13 250 000	750 000	14 000 000	11 200 664	5 377	11 206 041	85%	1%	80%
306	PROJET DE DESSALMENT	-	-	-			-			
	Total	121 843 107	205 325 000	327 168 107	148 904 271	82 387 402	231 291 673	122,2%	40%	71%

XI- AFFAIRES JURIDIQUES ET FONCIERES

La représentation en justice de la SNDE, suivant contrats, est assurée par 4 avocats.

Deux contrats d'assistance sont signés avec deux consultants : l'un par dossier soumis au consultant, l'autre porte sur l'inventaire, la vérification, la régularisation et l'obtention des permis d'occuper des parcelles de terrains mis à la disposition de l'entreprise.

Au total 71 dossiers sont répartis entre le civil, pénal commercial et administratif.

Les réclamations contre la SNDE s'élèvent à 368 469 242 MRU. Sur ces réclamations la société est déjà mise hors de cause sur des dossiers jugés portant sur un principal de réclamation de 263 280 179 MRU.

Cependant, elle a été condamnée pour un total de 4 654 224 MRU.

Pour les dossiers en demande la société réclame un total de 39 616 380 MRU.

Quant aux condamnations rendues en faveur de la société ; elles atteignent 32 174 096 MRU.

XII- COMMUNICATION ET COOPERATION INTERNATIONALE

Les activités réalisées durant la période du 01 janvier au 31 décembre 2021 sont présentées par axe ci-après :

XIV.1 - La communication

1. Externe :

- Contrat avec l'agence mauritanienne de presse (AMI)
- Contrat avec la TVM (El Mouritaniya)
- Trois contrats de prestations de service

Abonnements annuels avec les sites et journaux suivants :

- Meyadin
- El Marabii
- Adrar info
- Anbaa info
- Mourassiloun
- Le calme
- El mouhaqiq
- Elhourouv Ethaira

2. Interne :

- Gestion de 14 groupes WhatsApp
- Gestion d'une page Facebook
- Gestion d'une page twitter

XIV.2 - La Coopération

- Convention de partenariat avec l'association des Maires de Mauritanie (AMM)
- Plateforme WhatsApp SNDE/ Maires de Nouakchott
- L'adhésion à :

☞ ACWUA

☞ AFWA
